



► Los socios fundadores (de izquierda a derecha): Francisco Vial, José Antonio Bustamante y Enrique Besa, también gerente general.

Las apuestas de la constructora que inaugura las aperturas a Bolsa de 2012

Ingevec, firma que colocará casi 30% de su propiedad esta semana, potenciará su área inmobiliaria y **buscará crecer en regiones y América Latina.**

Texto: **JESSICA MARTICORENA** Fotografía: **ANDRES PEREZ**

En casi 30 años de existencia, la constructora Ingevec ha multiplicado por 20 sus ventas. Para mediados de esta década la compañía -ligada a Enrique Besa, Francisco Vial y José Antonio Bustamante, junto a otros cinco socios- tiene trazada una nueva meta: más que duplicar a 2015 los ingresos alcanzados el año pasado y llegar a US\$ 450 millones. El plan también considera tener 54 obras en construcción en forma simultánea, versus las 36 que ejecuta actualmente, y elevar de 34 a 52 los proyectos inmobiliarios en desarrollo. Eso, además de crecer en regiones e internacionalizarse.

Esta hoja de ruta forma parte del plan de expansión que ejecutará tras concretar su debut en Bolsa, este 22 de marzo. "Será entrar a las ligas mayores. Le dará valor a la empresa y nos permitirá tener acceso a un financiamiento más conveniente para crecer", afirma Besa.

La constructora ofrecerá al mercado 28,9% de la propiedad, operación en la que busca recaudar cerca de US\$ 30 millones, precisa Besa. Esa participación dará derecho a los accionistas que se incorporen a elegir

sionistas locales, a *family office*, personas de alto patrimonio y fondos de inversión. "Creemos que tendremos una alta demanda, porque el sector de la construcción tiene un enorme potencial, lo que lo hace muy atractivo para invertir", comenta Vial. Agrega que a pesar de la incertidumbre internacional, el escenario es más positivo que el de 2011, cuando pospusieron su debut en el mercado bursátil.

A futuro, no descartan sumar a nuevos inversionistas, aunque siempre manteniendo el control. "Tenemos un pacto de accionistas firmado en 2011, que establece que los ocho socios mantendremos el 51% de la propiedad por un periodo de cinco años", explica Bustamante. Si alguno quiere vender, los otros tienen una opción preferente.

Plan de expansión

Los recursos obtenidos en el debut en la plaza local irán a financiar parte de un plan de crecimiento para los siguientes cuatro años, donde la constructora destinará en torno de US\$ 280 millones para sus distintas áreas de negocio.

Uno de los ejes será potenciar el área de ingeniería y construcción

El plan también incluye desarrollar con fuerza el área inmobiliaria, el segundo segmento más relevante de Ingevec, que aporta un 11% de la facturación. Hacia 2015, la constructora pretende variar un poco la relación de fuerzas de las distintas líneas de negocio. "Queremos que el área inmobiliaria represente el 15% de la compañía, quedando el 85% para el sector de ingeniería y construcción", adelanta Besa.

Para ello, uno de los focos de expansión será tener mayor presencia en regiones. Hoy el 53% de los proyectos de Ingevec se concentra en la Región Metropolitana. La idea ahora es crecer en las regiones II y III, donde hay una fuerte actividad minera y se están construyendo proyectos energéticos, mientras que en la VI, VII y VIII regiones les interesa porque han detectado un desarrollo importante por efecto de la reconstrucción postterremoto.

Pero eso no es todo. Los socios también miran otros mercados. "Hay algunos países muy interesantes, como Perú y Colombia, que están creciendo mucho y tienen gran potencial, porque están en una etapa de desarrollo más rezagada que Chile", apunta Besa. Ahí, agre-

sado a otro mercado", pronostica Besa. El arribo lo harán asociados con operadores locales, anticipa.

Otra unidad a impulsar será la de inversiones y rentas. "Queremos construir edificios y *strip center* y arrendar espacios, un negocio de flujos estables de largo plazo".

El inicio

Los fundadores de Ingevec se conocieron a inicios de la década del 70, en la escuela de Ingeniería Civil de la Universidad Católica. Tras egresar, en 1978, siguieron caminos distintos: Vial comenzó en la constructora Neut Latour y siguió en el Banco Santiago, donde se encontró con Besa. Luego, se reencontraron con Bustamante, quien estaba en Besalco. En 1983, en plena crisis, formaron la empresa constructora.

Hoy los socios son ocho. Con los años incorporaron a la propiedad a Enrique Dibarrart, Gonzalo Sierralta, Ricardo y Aldo Balocchi y Rodrigo González. Entre todos tienen el 15% de la propiedad. El 85% restante está en manos de los tres socios fundadores, en partes iguales.

A la fecha, Ingevec ha desarrollado 460 obras, con cuatro millones de metros cúbicos construidos en los

PROYECCION

"El pacto de accionistas establece que los socios mantendremos el 51% de la propiedad por cinco años".

José Antonio Bustamante,
socio y director Ingevec.

"Hacia mediados de la década esperamos ya haber ingresado a otro mercado".

Enrique Besa,
socio y gerente general Ingevec.

EL ORIGEN

◉ **Fundadores.** Los tres socios fundadores de Ingevec -Enrique Besa, Fran-