



Memoria Anual Integrada

20
23

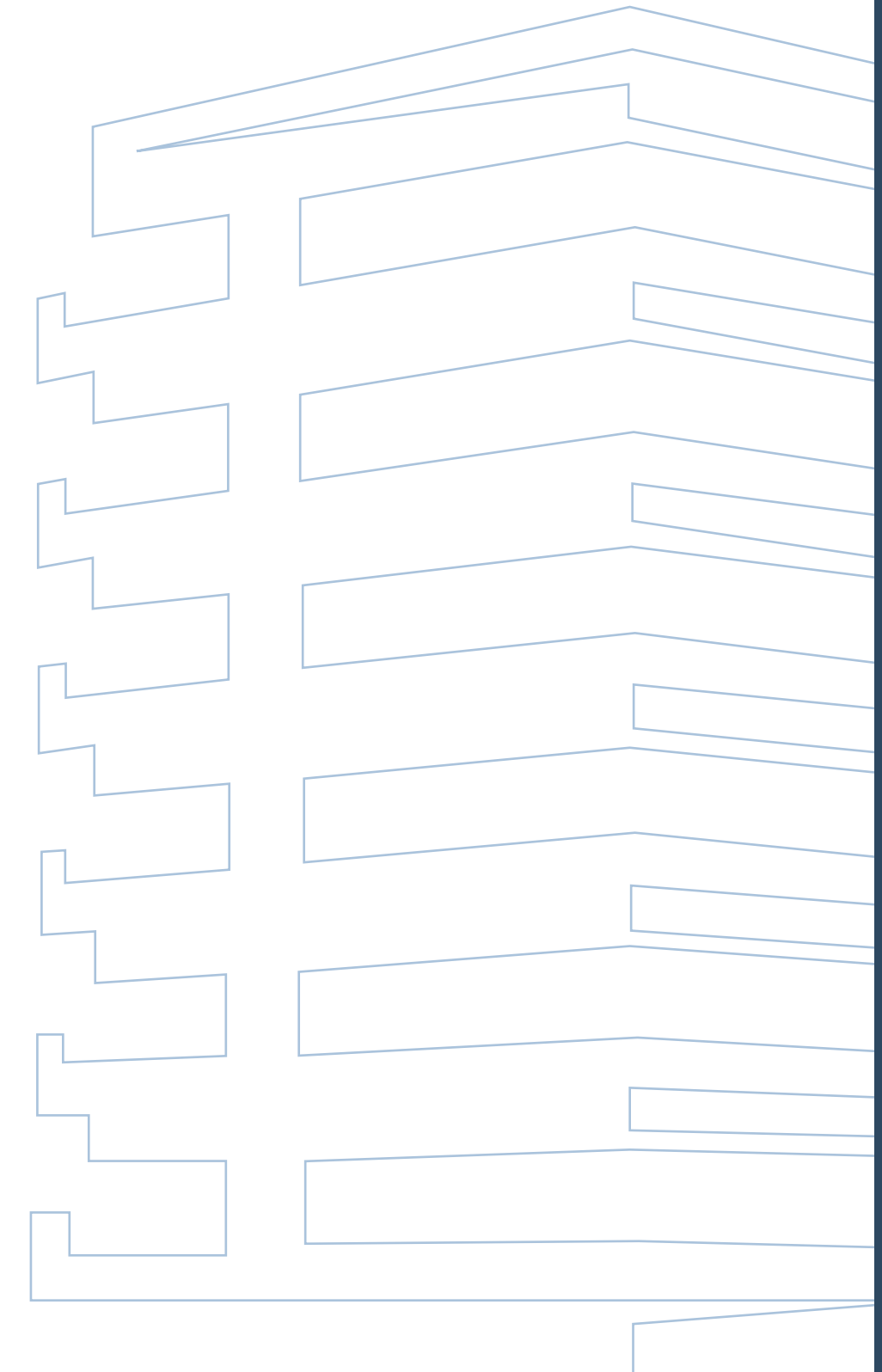




Bienvenidos a nuestra Memoria Anual Integrada

En el siguiente informe presentamos nuestra Memoria Anual Integrada, la cual contempla una síntesis de los logros de nuestra gestión en el año 2023, incluyendo los indicadores más destacados, los hitos más relevantes y nuestro compromiso continuo con un avance responsable y sostenible. Asimismo, describimos cómo hemos agregado valor tanto para nuestros accionistas como para cada uno de nuestros grupos de interés.

**Este PDF es navegable.
Haz click en los botones
para descubrirlo.**



Índice de contenidos

01	02	03	04	05	06
Introducción	Perfil de la Compañía	Gobierno Corporativo	Estrategia	Personas	Modelo de Negocios

07	08	09	10	11
Gestión de Proveedores	Indicadores	Hechos Esenciales	Comentarios de Accionistas y Comité de Directores	Estados Financieros Consolidados



01

Introducción



- 1.1 Acerca de esta Memoria
- 1.2 Acerca de la Compañía
- 1.3 Principales Cifras
- 1.4 Carta del Presidente
- 1.5 Resumen Financiero Consolidado

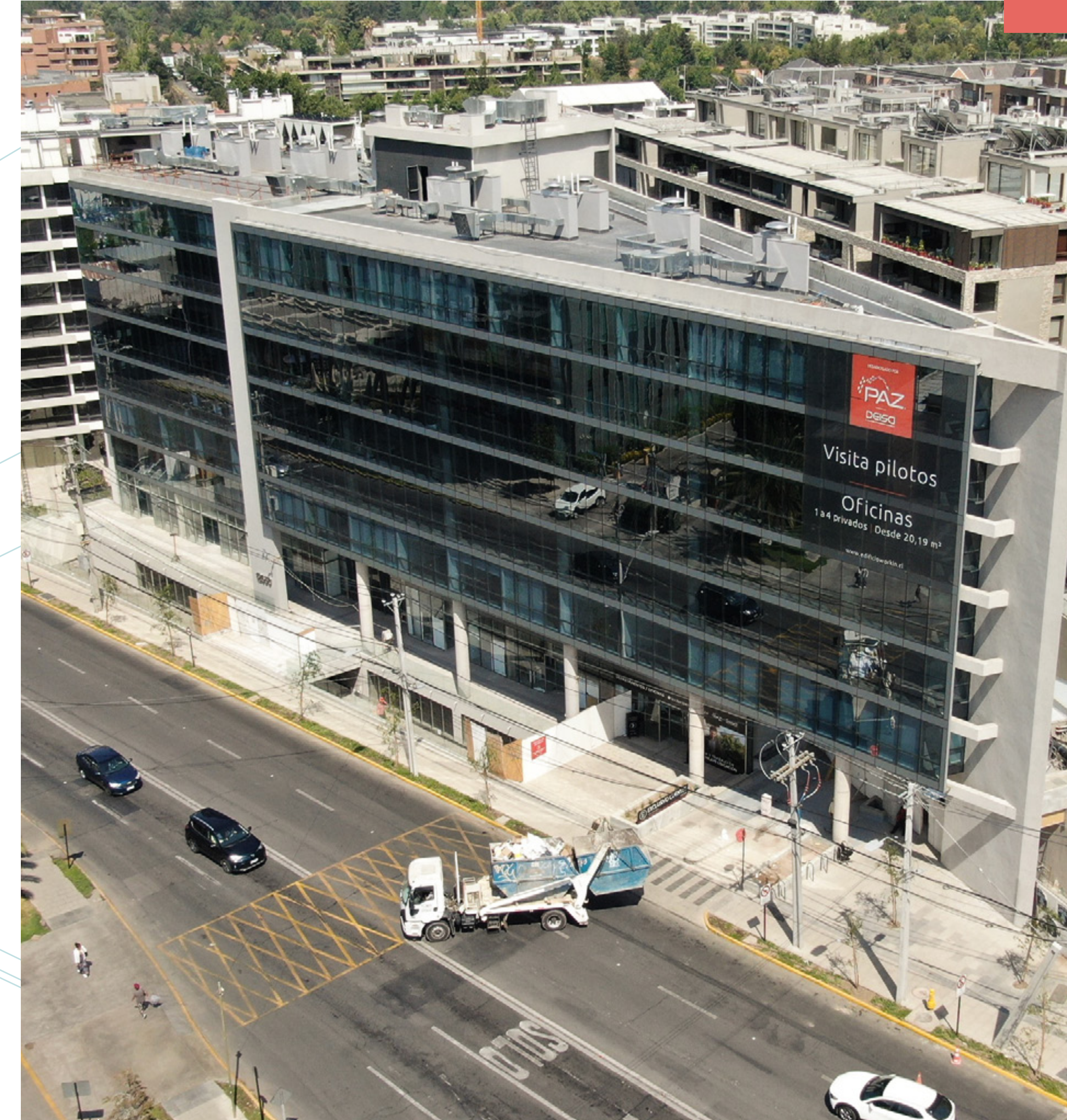


1.1 Acerca de esta Memoria

Ingevec publica por primera vez su Memoria Anual Integrada, la cual reúne la información financiera junto con temas de sostenibilidad. El objetivo de esta memoria anual integrada es entregar la mayor y más completa información de aspectos de gran importancia como el desempeño financiero y el desempeño en temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo de la Empresa a nuestros stakeholders, según corresponda, presentando información del periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2023.

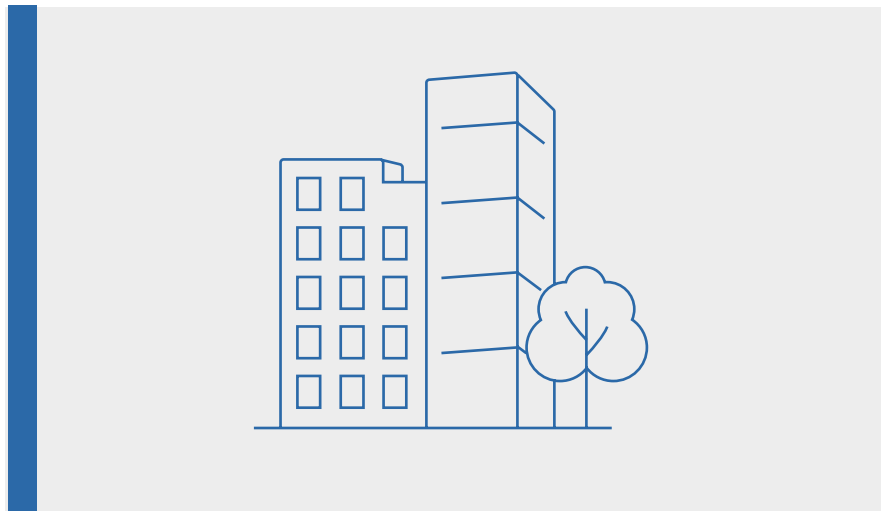
Esta Memoria Anual Integrada

se elaboró conforme a los criterios y contenidos exigidos por la CMF en su nueva Norma de Carácter General N°461. Esta normativa incorpora aspectos de sostenibilidad en las memorias anuales, otorgando especial relevancia a los factores ASG (Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo) y a los estándares SASB (Sustainability Accounting Standards Board) que son pertinentes para la industria.



1.2 Acerca de la Compañía

Ingevec S.A. es una sociedad anónima abierta que participa en el rubro de la Ingeniería y Construcción y del rubro Inmobiliario, teniendo así distintas líneas de negocios, como la construcción, el desarrollo y gestión inmobiliaria, la hotelería y la renta residencial. La empresa cuenta con casi la totalidad de sus operaciones en Chile, tanto en el norte, centro y sur del país, además de tener presencia en Perú, en las ciudades de Lima y Trujillo mediante su línea de Hoteles Ibis Budget y Styles.



**Este 2023,
Ingevec
cumplió
40 años
haciendo
historia.**



Constitución de la Sociedad

Ingevec S.A. fue constituida por escritura pública de fecha 25 de marzo de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha, bajo el Repertorio número 4.678-2008. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 16.679, número 11.294 correspondiente al año 2008 y fue publicado en el Diario Oficial ejemplar N° 39.039, Página 17, con fecha 17 de abril de 2008.

Información General

Dirección

**Av. Apoquindo 5.550,
piso 13, Las Condes,
Santiago, Chile**

Código Postal

7560742

Domicilio Legal

Ciudad de Santiago

Teléfono

(56-2) 2674 3800

Rol Único Tributario

76.016.541-7

Correo Electrónico

contacto@ingevec.cl

Tipo de Entidad

Sociedad Anónima Abierta

Página Web

www.ingevec.cl

Número de Inscripción

SVS 1077

1.3 Principales Cifras



> Consolidado
2023

VENTAS

MM\$ 279.768

UTILIDAD

MM\$ 10.431

COLABORADORES

3.652 Colaboradores



> Inmobiliaria

ESCRITURAS PROPORCIONALES

492 Unidades y UF 1.442.051

PROMESAS PROPORCIONALES

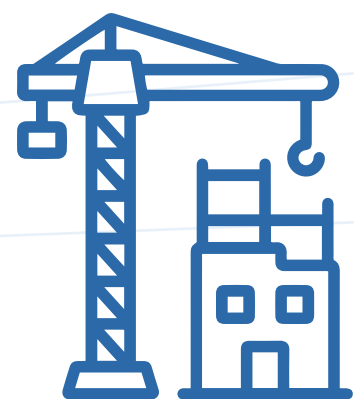
284 Unidades y UF 1.034.695

BACKLOG DE PROMESAS PROPORCIONALES

1.536 Unidades y UF 4.184.493

UNIDADES EN OFERTA PROPORCIONAL

1.106 Unidades y UF 3.522.405



> Constructora

VENTAS Y UTILIDADES TOTALES

MM\$ 270.606 y MM\$ 3.713

BACKLOG INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

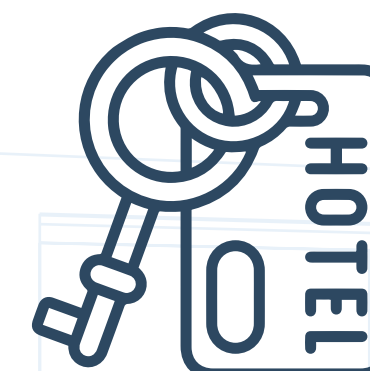
MM\$ 446.423

PROYECTOS EN EJECUCIÓN

47 Proyectos en ejecución a la fecha

UNIDADES EN GARANTÍA

17.822



> Hoteles

Nº HOTELES EN OPERACIÓN

11 Hoteles en operación

8 en Chile 3 en Perú

Nº HABITACIONES EN OPERACIÓN

1.539 Habitaciones

OCUPACIÓN PROMEDIO AÑO 2023

59,4%

1.4 Carta del Presidente

Estimados accionistas,

Durante este año, nuestro sector ha seguido enfrentando un panorama muy adverso, como los son el aumento del stock de unidades a la venta, la disminución de la inversión, los mayores plazos en la recepción de los proyectos producto de la “permisología” y un aumento importante de los costos financieros. A pesar de esto nuestro equipo ha demostrado tenacidad y compromiso para superar estos obstáculos y obtener resultados positivos. Logramos una utilidad superior a \$ 10.000 millones, un 3,7% más que en 2022, con ventas de \$ 279.000 millones y un ROE del 14,7%.

En el segmento inmobiliario, la empresa tuvo una utilidad de \$4.284 millones, un 30,8% inferior a diciembre de 2022, esto debido principalmente al impacto de los mayores plazos y un aumento de los costos financieros, lo que ha estado influyendo en los márgenes de los proyectos y la rentabilidad de este segmento. Durante el 2023, en la Inmobiliaria finalizamos los proyectos que ya teníamos en ejecución, mientras que durante el 2024, nuestro foco será la escrituración de nuestros proyectos, en donde esperamos obtener una escrituración proporcional de más de MUF 3.000.

En términos de nuevas inversiones, estamos diversificando nuestro mix de proyectos, aumentando nuestra participación inmobiliaria en proyectos DS19,

en donde tenemos previsto nuevos lanzamientos tanto en Santiago como en la zona Sur de nuestro país. Adicionalmente, durante el 2023 entró en operación nuestro primer edificio del segmento de Multifamily ubicado en La Florida, y durante el 2024 esperamos incorporar 4 edificios más a la operación, con más de 1.250 unidades operativas para la renta y otras 580 en construcción, para sí completar las 1.830 unidades en renta para 2025.

También, tuvimos un año positivo en el área de Ingeniería & Construcción, con un incremento de la utilidad de un 49,8% logrando \$3.713 millones. Esto se explica, principalmente, por el gran nivel de actividad de la constructora, la estabilización de los costos de construcción, la recuperación de los niveles de productividad y nuestras políticas de diversificación. Contamos con backlog de \$446.442 millones, en donde el 33% de este corresponde a proyectos de viviendas sociales DS19 y DS49. Además, durante el 2023 diversificamos nuestra oferta hacia otros sectores como proyectos de bodegas, centros de distribución y centros de Justicia. Además, estamos explorando la incorporación de soluciones de vivienda industrializada a su cartera de servicios, con el objetivo de ofrecer una respuesta integral a las necesidades del mercado actual.

En cuanto al área de Inversiones & Rentas, fue un muy buen período con un incremento del 74,4% en la

utilidad obtenida, logrando una ganancia de \$2.434 millones. El buen inicio de operaciones del Hotel Ibis Styles Antofagasta junto con lograr mantener nuestras tasas de ocupación y aumentar las tarifas, han permitido mejorar los resultados de los hoteles y aumentar el valor de los activos.

Nos hemos preparado para este 2024, el cual será nuevamente un año muy desafiante, en donde se proyecta una menor inversión para la construcción, con un aumento en la oferta de unidades en entrega inmediata y una mejora en las ventas inmobiliarias. Para hacer frente a estos desafíos, hemos ido ajustando nuestra estrategia hacia una mayor diversificación de los proyectos en que participamos, tanto en el área Inmobiliaria, como en el de Ingeniería y Construcción, potenciado nuestra área de proyectos sociales, en donde proyectamos poder iniciar la construcción de 1.950 viviendas DS49 en zonas de alta demanda habitacional y la ejecución de al menos 7 proyectos DS19 con 2.025 viviendas, contribuyendo así en la disminución del déficit habitacional.

Para terminar, quisiera expresar nuestro más sincero agradecimiento a todos aquellos que, con su incansable trabajo y dedicación, han contribuido al éxito de nuestra empresa a lo largo de sus 40 años de historia. Gracias a vuestro esfuerzo, hemos alcanzado hitos significativos que nos han posicionado como líderes en la industria de la construcción, la gestión

y desarrollo de proyectos inmobiliarios, además de incursiones exitosas en la hotelería y la renta residencial. Nos despedimos con un sentido abrazo y confiados en que nuestros futuros logros nos mantendrán en la cima como una de las empresas líderes del sector.

Para concluir, quisiera expresar nuestro más sincero agradecimiento a todos aquellos que, con su trabajo y dedicación, han contribuido al éxito de nuestra empresa a lo largo de sus 40 años de historia, periodo en el cual hemos alcanzado hitos significativos que nos han posicionado como líderes en la industria de la construcción, la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, además de incursiones exitosas en la hotelería y la renta residencial. Nuestro desafío para los próximos años, será consolidarnos como una empresa más productiva, aprovechando la innovación y la tecnología en nuestros métodos constructivos para asegurar nuestra sostenibilidad a largo plazo.



Presidente del Directorio:
Enrique Besa Jocelyn-Holt

1.5 Resumen Financiero Consolidado

Resumen financiero consolidado (MM\$)

	2023	2022	Variación
Ingresos Netos de Explotación	279.768	272.245	2,8%
Resultado Operacional	16.399	12.725	28,9%
Utilidad Neta	10.431	10.062	3,7%
EBITDA	18.921	15.632	21,0%
Margen de EBITDA	6,8%	5,7%	17,8%
Utilidad Neta por Acción (\$)	9,7	9,3	3,7%
Dividendos Pagados por Acción (\$)	2,8	4,3	-35,0%
Acciones Suscritas y Pagadas (millones)	1.080	1.080	0,0%
Patrimonio	76.574	67.545	13,4%
Precio de Cierre de la Acción (\$)	43,6	51,2	-14,8%

Gráfico evolutivo anual de ingresos y utilidades

Ingresos anuales (MM\$)



Utilidad anual (MM\$)



Ingreso anual 2023

MM\$ 279.768

Utilidad anual 2023

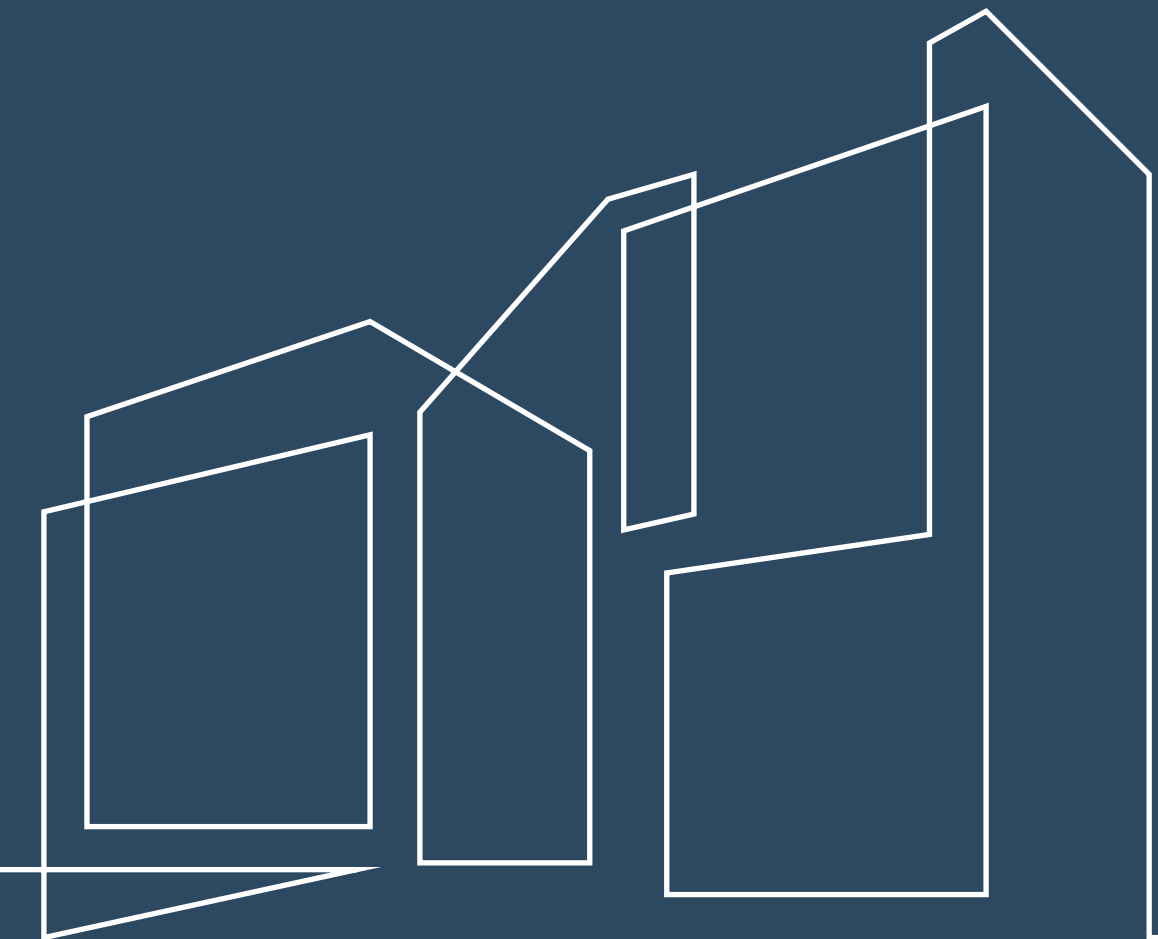
MM\$ 10.431



02

Perfil de la Compañía

- 2.1 Misión, Visión,
Propósito y Valores
- 2.2 Historia
- 2.3 Propiedad y Estructura
Accionaria



2.1 Misión, Visión, Propósito y Valores

Misión

Somos una empresa que presta servicios de construcción, tanto del sector privado como público y a lo largo de todo el territorio nacional. Junto a ello, ofrecemos soluciones inmobiliarias a distintos segmentos de la población, contribuyendo a la calidad de vida de las personas y su entorno. Nuestro compromiso es satisfacer los requerimientos de todos nuestros clientes, bajo estándares internacionales de calidad y seguridad, basados en la integridad de nuestro capital humano, la innovación y la experiencia.

Propósito

Constructora

“Construir proyectos para el desarrollo y bienestar de la sociedad, con vocación de excelencia y sostenibilidad.”

Inmobiliaria

“Entregar experiencias de habitar e invertir a través de nuestros proyectos y su impacto en el entorno. Entendemos las necesidades y respondemos con calidad ante nuestros distintos grupos de interés y la ciudad donde habitan.”

Principios

Los principios fundamentales de Ingevec S.A. se ven reflejados en su Código de Ética y Conducta, el cual se encuentra alineado cuidadosamente con los estándares éticos más exigentes en las distintas operaciones de la compañía, especialmente en los sectores claves, como la construcción, industria inmobiliaria y hotelera. Este compromiso refuerza nuestra dedicación a las buenas prácticas corporativas, garantizando un desempeño empresarial ético, responsable y sostenible en todos sus aspectos.

Además, si bien la Sociedad no adhiere a los principios rectores de Derechos Humanos de la ONU, dentro de su reglamento interno tiene políticas enfocadas en el respeto y resguardo de estos, promoviendo una cultura íntegra para todos sus colaboradores y partes relacionadas.

Visión

Ser una empresa donde todos quieren trabajar y aportar al desarrollo del país, siendo referentes en el área de la construcción e inmobiliaria.



2.2 Historia

Fundada en 1983 por Enrique Besa Jocelyn-Holt, Francisco Vial Bezanilla y José Antonio Bustamante Bezanilla, compañeros en Ingeniería Civil en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Constructora Ingevec S.A. se ha especializado en la construcción de obras de edificación. Desde casas particulares en sus comienzos hasta proyectos de gran envergadura, como conjuntos y edificios habitacionales, proyectos sociales, edificios de oficinas, supermercados y obras civiles, entre otros.

Con el pasar del tiempo, la compañía se diversificó y comenzó a tomar participaciones en negocios inmobiliarios habitacionales, a través de asociaciones con fondos, inversionistas y distintas inmobiliarias. Es así como nació la inmobiliaria Progesta, actualmente Inmobiliaria Ingevec, la cual cuenta con proyectos en distintas zonas del país. Adicionalmente, Ingevec participa en asociación con diversas inmobiliarias de vasta experiencia, en proyectos con y sin subsidio habitacional como Puerto Capital, Núcleos e Icícos.

A partir del 2005, empezó a participar en negocios de servicios relacionados con el giro de la construcción

mediante diferentes filiales. En un principio, con Capacitación Apoquindo Ltda., orientada a la capacitación de colaboradores; Maquinaria y Equipos Ingevec Ltda., para el arriendo de maquinarias a las obras, y posteriormente Instalaciones Profesionales SpA, especialista en instalaciones sanitarias, cuya participación se vendió el año 2013.

Durante el 2008, Ingevec adquirió la empresa constructora Incobal Ltda. con el fin de ampliar su red de negocios de construcción al área pública y comenzó a aumentar la participación en Inmobiliaria Progesta, llegando a controlar el 100% de ésta en 2011.

Ese mismo año se constituyó la sociedad matriz llamada Ingevec S.A., que tiene como filiales directas a las dos unidades de negocios, Constructora Ingevec para el segmento de Ingeniería y Construcción, que abarca los negocios de edificación y servicios de construcción, e Inmobiliaria Ingevec que invierte, desarrolla y gestiona proyectos habitacionales y comerciales. Es importante destacar que la compañía ha realizado exitosos consorcios con variadas constructoras nacionales, entre las que se encuentran Inarco, DLP, Icafal y Cypco, entre otras.

El 21 de marzo de 2012, Ingevec S.A. concretó con éxito un aumento de capital por medio de una apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago. La compañía colocó 260 millones de acciones, equivalentes al 28,9% de la propiedad, recaudando fon-

40 años de Ingevec



Enrique Besa Jocelyn-Holt, Francisco Vial Bezanilla y José Antonio Bustamante Bezanilla

2.2 Historia

dos para financiar el intensivo plan de crecimiento proyectado para los años futuros.

Reflejando la confianza del mercado, en abril de 2013, Ingevec llevó a cabo una exitosa colocación de un bono en el mercado local por UF 1.000.000, equivalente a alrededor de US\$48 millones. De esta manera, la empresa se transformó en el segundo actor del sector de la construcción en emitir este tipo de papeles. Los recursos obtenidos complementaron el financiamiento del plan de inversiones y permitieron lograr un perfil de deuda más conveniente.

En el año 2014, Ingevec cerró el pacto de accionistas que dio el vamos definitivo a su primer proyecto de hoteles. Esta importante iniciativa consideraba la construcción y gestión de diez hoteles, los que estarían ubicados en la zona norte y centro del país. El proyecto va de la mano de la marca internacional Ibis y su gestor hotelero Accor.

Durante el 2015, la compañía intensificó su participación en proyectos inmobiliarios de la mano de sus socios estratégicos, aumentando la diversificación de sus inversiones en zonas de alta profundidad de mercado. Adicionalmente, se inició la construcción de los hoteles Ibis ubicados en las ciudades de Iquique, Calama y Copiapó, siendo Copiapó el primero que entró en operación a fines del año 2017.

En 2016, la compañía logró refinanciar con éxito el bono emitido en 2013, lo que le permitió tener un perfil de vencimientos más holgado de cara al futuro, mirando con mayor optimismo el desarrollo de nuevos proyectos. Asimismo, se implementó un enfoque renovado en el área inmobiliaria, marcando una clara distinción entre el segmento Inmobiliario Habitacional e Inversiones & Rentas. Por otro lado, el área de Ingeniería y Construcción alcanzó niveles excepcionales de actividad, registrando ingresos cercanos a los \$165.000 millones, materializados a través de la ejecución exitosa de aproximadamente 50 proyectos de construcción a lo largo del país.

Durante 2017, se dio inicio al programa “Ingevec 2025”, que pretende actualizar todos los sistemas de ERP en sus filiales, lo que permitirá a la compañía afrontar los desafíos futuros con la última tecnología. En el área Inmobiliaria Habitacional se produjo una profunda reestructuración, lo que involucró cambios a nivel gerencial y una nueva planificación estratégica, que redefinió las políticas de desarrollo de proyectos. Se inició también la operación de 6 hoteles en el Norte de Chile.

Durante el año 2018 se concretó de forma exitosa un nuevo aumento de capital, lo que permitió diversificar la base de accionistas de la compañía y recaudar fondos para los nuevos proyectos inmobiliarios y de hoteles. Ya hacia la segunda mitad del año, se llevó a cabo la colocación de un nuevo bono corporativo, lo que permitió prepagar el bono serie A que poseía la

compañía, y aportar más fondos al área habitacional y así llevar a cabo su plan estratégico.

El año 2019 Constructora Ingevec, superó por primera vez los 7 millones de UF en adjudicaciones. Por otro lado, en Inversiones y Rentas, tuvimos la apertura del primer Ibis Budget en Santiago, junto con la del hotel Ibis en Trujillo y con él nuestra primera operación en Perú.

El año 2020 será recordado por todos como el año de la pandemia global COVID-19, la cual tuvo diversas consecuencias en el día a día de cada persona, en las empresas, la forma como trabajamos y en muchos otros aspectos de nuestras vidas. A pesar de las dificultades y gracias a la experiencia y compromiso de nuestros equipos, logramos una utilidad sobre los 5.600 millones de pesos para este periodo, destacando el área inmobiliaria, la cual tuvo niveles de ventas históricos para este segmento. En el área de inversiones y rentas se inauguró nuestro segundo hotel en Perú, en el barrio de Miraflores en la ciudad de Lima. Por último, durante este año se gestó la ampliación del fondo de Renta Residencial para pasar de 4 a 7 proyectos, los que consideran más de 1.800 departamentos.

En el año 2021, Ingevec reportó una utilidad de 9.294 millones de pesos y recuperando los niveles de actividad pre pandemia para cada uno de nuestros segmentos de negocio. Destacan los valores de backlog de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario, además de los niveles de ocupación de los hoteles en torno al 63%.

Destaca también la apertura de nuestro tercer hotel en Perú, el hotel Ibis Styles San Isidro en la ciudad de Lima, lo que viene a complementar nuestra oferta en dicho país, incorporando así 184 habitaciones y totalizando 1.403 habitaciones en operación entre Chile y Perú.

En el año 2022, Ingevec informó una venta por sobre los 260.000 millones de pesos. Durante 2022, se realizó el cambio en el equipo gerencial, con la promoción de colaboradores con amplia experiencia y trayectoria en la compañía a los cargos de Gerente General, Gerente de Construcción y Gerente Comercial de Constructora Ingevec S.A. Por otro lado, destacamos la inauguración del hotel Ibis Styles Antofagasta en diciembre de 2022, lo que completa un total de 1.539 habitaciones distribuidas en 11 hoteles ubicados estratégicamente en Chile y Perú. Por último, resaltamos la creación de una nueva área dedicada al estudio de propuestas vinculadas al segmento DS49, la cual generó significativos nuevos negocios durante el cierre del año 2022.

Durante el año 2023 Ingevec reporta una venta histórica cercana a los 280.000 millones de pesos, nuevamente impulsada por el gran nivel de actividad de la Constructora. Destacamos el inicio de operaciones de nuestro primer proyecto de renta residencial ubicado en la comuna de La Florida y estamos esperando que para 2024 ya estén en operación 5 de los 7 proyectos de renta. Nuestra nueva área especializada en construcción de viviendas DS49, ha logrado exitosamente la adjudicación de más de 1.000 viviendas para ser ejecu-

tadas durante 2024, además de otras miles de viviendas en estudio para ser ejecutadas a lo largo de todo Chile. Además, nuestra área inmobiliaria aumenta su inversión en proyectos DS19, tanto en Santiago como el sur de país, teniendo así mayor participación en proyectos que entregarán su primera vivienda a más de 3.500 familias, tanto chilenas como extranjeras.

> **Venta consolidada 2023**

REPORTAMOS **279.768** MILLONES DE PESOS

40 años de historia

1983

- Fundación.

1997

- Ingevec comienza a ofrecer participación de propiedad a ejecutivos de la empresa.

2005

- Nace línea de negocios de Servicios, Asesorías y Gestión Ingevec SpA.

2010

- Nace Inversiones y Rentas Ingevec SpA.

2011

- Se obtiene inscripción en la Superintendencia de Valores y Seguros.

2012

- Ingevec S.A. concreta un aumento de capital por medio de una apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago.



1991

- Asociación con diversos fondos e inmobiliarias. Nace Progesta.

2004

- Se obtiene certificación norma ISO 9001:2000.

2008

- Adquisición de la Constructora Incobal.
- Se reestructuran las sociedades bajo la matriz denominada Ingevec S.A.
- Se obtiene certificación norma ISO 9001:2008.

2013

- Se coloca un bono en el mercado local por UF 1.000.000.

2014

- Cierre de pacto de accionistas para construcción y desarrollo de 10 hoteles en el norte y centro del país.

40 años de historia

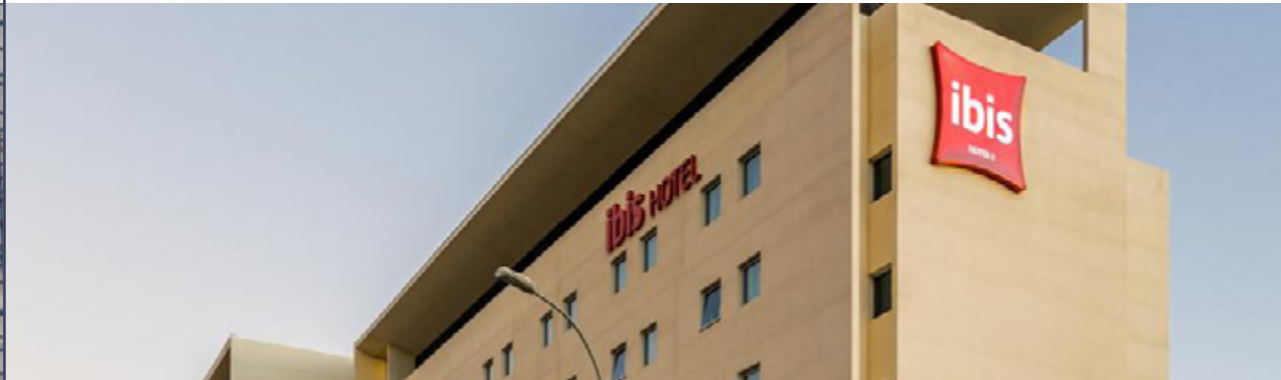
2015

- Se inicia construcción de hoteles en ciudades de Iquique, Calama y Copiapó.



2017

- Lanzamiento del programa "Ingevec 2025" con el objetivo de renovar los procesos y sistemas de la compañía.
- Apertura de los primeros hoteles Ibis e Ibis Budget, en el Norte de Chile.
- Reestructuración del área Inmobiliaria Habitacional con el fin de potenciar el desarrollo de proyectos en la RM.
- Emisión de 190 millones de acciones para financiar planes de desarrollo.



2019

- Colocación de Bonos Serie C por 1.000.000UF.
- Utilidades consolidadas sobre los 8.000 millones.
- Apertura del primer Ibis Budget en la ciudad de Santiago.
- Apertura de nuestra primera operación en Perú con el hotel Trujillo.



2021

- Compra de 7 terrenos para inmobiliaria Ingevec.
- Utilidades consolidadas sobre los \$9.000 millones.
- Apertura de Ibis Styles San Isidro, en la ciudad de Lima.



2016

- Refinanciamiento bono Serie A mediante nueva emisión a mejor tasa.
- Actividad de constructora supera las 50 obras simultáneas e ingresos por MM\$165.000.
- Se crea Asesorías y Gestión SpA.



2018

- Aumento de capital se concreta de manera exitosa.
- Se coloca nuevo bono corporativo para prepagar bono Serie A y recaudar fondos para el área inmobiliaria.
- Foco en productividad de obras en construcción.
- Importante adquisición de terrenos en el segmento inmobiliario.
- Foco en optimizar operación de hoteles. Construcción y desarrollo de nuevo proyectos.



2020

- Compra de 6 terrenos de los cuales 2 son para renta residencial.
- Venta inmobiliaria proporcional sobre los 2MMUF.
- Apertura de Ibis Budget Miraflores en la ciudad de Lima, Perú.



2023

- Inicio operaciones del primer proyecto de renta habitacional en La Florida.
- Desarrollo de 7 proyectos DS19 en Santiago y sur del país totalizando 1.200 viviendas.
- Adjudicación de 1.500 viviendas DS49 en el norte, centro y Santiago.
- Utilidad consolidada sobre los MM\$10.000.



2.3 Propiedad y Estructura Accionaria

Al 31 de diciembre de 2023, el capital social de Ingevec S.A. está constituido por 1.080 millones de acciones suscritas y pagadas, sin valor nominal. La compañía se encuentra controlada por un grupo de 7 accionistas, quienes poseen un 48,48% de la propiedad. El grupo controlador cuenta con un acuerdo de actuación conjunta, el cual contempla limitaciones a la libre disposición de acciones. El acuerdo de actuación conjunta fue suscrito con fecha 27 de julio de 2020 y fue firmado por todos los accionistas del grupo controlador de la Sociedad.

Participación del grupo controlador de Ingevec S.A.

Accionista controlador	Rut	Representante legal	Rut representante	Cantidad de acciones	% de propiedad
Inversiones y Asesorías Marara Ltda	78.489.900-4	Francisco Vial Bezanilla	6.400.466-2	146.406.137	13,56%
Asesorías e Inversiones Isasa Ltda	78.506.960-9	Enrique Besa Jocelyn-Holt	6065.748-3	146.070.974	13,53%
Inversiones Los Cipreses Ltda	78.540.370-3	José Antonio Bustamante Bezanilla	6.598.958-1	145.886.796	13,51%
Inversiones y Asesorías Genesis Ltda	78.793.810-8	Aldo Marcelo Balocchi Huerta	9.408.764-3	28.450.000	2,63%
Asesorías en Inversiones Desarrollos del Maipo Ltda	76.056.244-0	Rodrigo Bernardo Gonzáles Yutronic	12.487.102-6	27.382.601	2,54%
Asesorías en Inversiones La Aurora Ltda	78.764.540-2	Enrique Dibarrart Urzúa	8.620.355-3	15.195.589	1,41%
Asesorías en Inversiones Los Lirios Ltda	77.969.460-7	Gonzalo Sierralta Orezzoli	7.421.632-3	14.200.000	1,31%
		Total controladores suscritos al acuerdo		523.592.097	48,48%



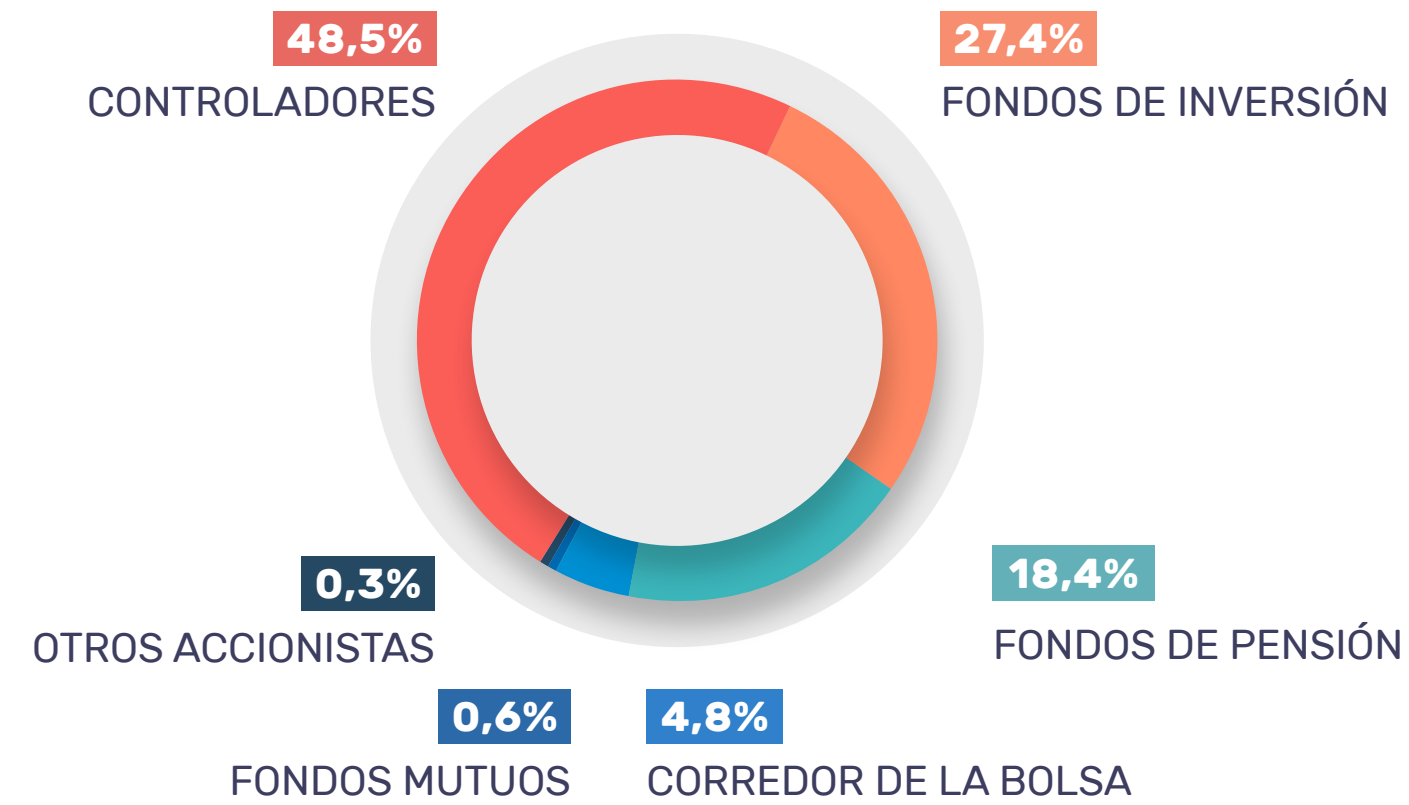
2.3 Propiedad y Estructura Accionaria

Distribución de la propiedad

Categoría	Participación
Controladores	48,5%
Fondos de inversión	27,4%
Fondos de pensión	18,4%
Corredores de bolsa	4,8%
Fondos Mutuos	0,6%
Otros accionistas	0,3%



Distribución de la propiedad



Principales accionistas de Ingevec S.A.

12 Mayores Accionistas	Rut	Cantidad de acciones	% de Propiedad	Acumulado
Inversiones y Asesorías Marara Ltda	78.489.900-4	146.406.137	13,56%	13,56%
Asesorías e Inversiones Isasa Ltda	78.506.960-9	146.070.974	13,53%	27,08%
Inversiones Los Cipreses Ltda	78.540.370-3	145.886.796	13,51%	40,59%
Banchile Adm General de Fondos S.A.	96.767.630-6	58.917.146	5,46%	46,04%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversion	96.804.330-7	58.893.330	5,45%	51,50%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversion	96.966.250-7	55.658.690	5,15%	56,65%
BCI Small Cap Chile Fondo de Inversion	76.418.822-5	44.035.617	4,08%	60,73%
AFP Habitat S.A. Para Fdo Pension C	98.000.100-8	43.217.369	4,00%	64,73%
Fondo de Inversion Larrainvial Small Cap Chile	76.926.472-8	36.203.332	3,35%	68,08%
Inversiones y Asesorías Genesis Ltda	78.793.810-8	28.450.000	2,63%	70,72%
Asesorías en Inversiones Desarrollos del Maipo Ltda	76.056.277-0	27.382.601	2,54%	73,25%
BTG Pactual Chile S.A. C de B	84.177.300-4	26.221.952	2,43%	75,68%
Sub - total		817.343.944	75,68%	75,68%
Otros 56 accionistas		262.656.056	24,32%	100,00%
Total 68 accionistas		1.080.000.000	100,00%	100,00%

Estructura de la propiedad

Nombre	Categoría	Participación
Enrique Besa Jocelyn-Holt	Director	13,53%
Francisco Vial Bezanilla	Director	13,56%
José Antonio Bustamante Bezanilla	Director	13,51%
Ricardo Balochi Huerta	Director	2,62%
Rodrigo Gonzáles Yutronic	Ejecutivo Principal	2,54%
Enrique Dibarrart Urzúa	Ejecutivo Principal	1,41%
Gonzalo Sierralta Orezoli	Ejecutivo Principal	1,31%
Aldo Balocchi Huerta	Ejecutivo Principal	2,63%
José Tomás Poblete Ortúzar	Ejecutivo Principal	0,31%
José Antonio Bustamante Correa	Ejecutivo Principal	0,16%
Total		51,57%

2.3 Propiedad y Estructura Accionaria

Titulos Accionarios

El día 22 de marzo de 2012 Ingevec S.A. realizó su apertura en bolsa (OPI), colocando 260 millones de acciones a través de la Bolsa de Comercio de Santiago, a un precio de subasta de \$48,1 por acción. Así, el capital de la compañía quedó compuesto por 890 millones de acciones nominativas, ordinarias, de una única serie, de igual valor cada una y sin valor nominal. Durante marzo del 2018 se realizó un aumento de capital, colocando 190 millones de acciones, a un precio promedio de \$79,1 por acción. Parte importante del grupo controlador renunció a sus derechos de opción preferente, derechos que fueron colocados y suscritos mediante una subasta de libro de órdenes con fecha 15 de marzo del 2018, a un precio de subasta de \$79 por acción, determinando así el precio de suscripción del período de opción preferente para el resto de accionistas. El saldo remanente no suscrito alcanzó un 4,86% de la colocación, el cual fue colocado mediante un remate en la Bolsa de Comercio de Santiago con fecha 18 de abril de 2018.

Transacciones de acciones

Durante el año 2023 se transaron casi 5 mil millones de pesos en acciones de Ingevec, en la Bolsa de Comercio de Santiago, a un precio promedio de \$51,5 por acción. A continuación, se muestra la evolución del precio de la acción en comparación con el índice IPSA de la Bolsa de Comercio de Santiago.

Evolución precio de la acción año 2023 (base 100)



Resumen transacciones de acciones de Ingevec S.A. 2023

Además, las acciones de la Sociedad contaron con presencia bursátil según lo establecido en el artículo 4° Bis de la Ley N° 18.045 de Mercado de Valores, cerrando el año 2023 con una presencia bursátil del 27,2%.

Transacciones de acciones de la Compañía 2023

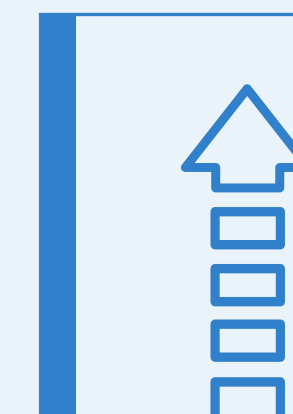
Período	Volumen	Monto (MM\$)	Precio promedio (\$/acción)	Presencia Bursátil al cierre
1° Trimestre	26.704.278	1.309	49,02	28,9%
2° Trimestre	17.763.723	887	49,93	26,1%
3° Trimestre	28.755.325	1.711	59,50	27,2%
4° Trimestre	23.413.352	1.071	45,74	27,2%
Año 2023	96.636.678	4.978	51,51	27,2%



Cerramos el año 2023 con una presencia bursátil del 27,2%.

2.3 Propiedad y Estructura Accionaria

Propiedades y Acciones



MM\$ 5.000
TRANSADOS EN
ACCIONES DE INGEVEC
DURANTE EL 2023

Aumento de Participación

Accionista	N° de acciones al 31/12/2022	N° de acciones al 31/12/2023	Diferencia	% Final
AFP Habitat SA Para Fdo Pension C	21.962.512	43.217.369	21.254.857	4,00%
Fondo De Inversion Larrainvial Small Cap Chile	19.558.603	36.203.332	16.644.729	3,35%
AFP Habitat SA Fondo Tipo A	9.706.893	25.218.231	15.511.338	2,34%
AFP Capital SA Fondo De Pension Tipo A	11.915.350	21.672.958	9.757.608	2,01%
AFP Cuprum SA Fondo Tipo A	12.717.352	21.246.313	8.528.961	1,97%
AFP Capital SA Fondo De Pension Tipo C	8.329.165	14.660.792	6.331.627	1,36%
Banchile Corredores De Bolsa SA	1.624.762	6.875.889	5.251.127	0,64%
AFP Habitat SA Fondo Tipo D	5.531.732	10.762.487	5.230.755	1,00%
AFP Cuprum SA Para Fdo Pension C	11.062.047	15.565.212	430.287	1,44%
AFP Habitat SA Fondo Tipo E	0	3.368.861	3.368.861	0,31%
AFP Capital SA Fondo De Pension Tipo B	4.894.137	8.127.536	3.233.363	0,75%
AFP Habitat SA Fondo Tipo B	14.247.457	14.247.457	3.219.510	1,32%

Disminución de Participación

Accionista	N° de acciones al 31/12/2022	N° de acciones al 31/12/2023	Diferencia	% Final
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversion	99.455.517	55.658.690	43.796.827	5,15%
BCI Small Cap Chile Fondo de Inversion	59.665.377	44.035.617	15.629.760	4,08%
Banchile Adm General de Fondos SA	73.185.296	58.917.146	14.268.150	5,46%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversion	69.237.255	58.893.330	10.343.925	5,45%
Siglo XXI Fondo de Inversion	23.415.998	14.722.643	8.693.355	1,36%
Asesorias en Inversiones la Aurora Ltda	21.205.654	15.195.589	6.010.065	1,41%
Fondo Mutuo BCI Acciones Chilenas	22.572.996	18.473.510	4.099.486	1,71%
Inversiones Los Cipreses Ltda	148.968.045	145.886.796	2.981.249	13,51%
Inversiones y Asesorias Marara Ltda	148.978.505	146.406.137	2.572.368	13,56%
Asesorias e Inversiones Isasa Limitada	148.280.824	146.070.974	2.209.850	13,53%
Asesorias En Inversiones Desarrollos del Maipo Ltda	29.131.989	27.382.601	1.749.388	2,54%
Fondo de Inversion Santander Small Cap	8.634.001	7.534.855	1.099.146	0,70%

2.3 Propiedad y Estructura Accionaria

Política de Dividendos

La política de distribución de dividendos aprobada en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de abril de 2021 consiste en:

- I. Repartir anualmente, a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo.
- II. Dicho monto deberá ser determinado anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas respectiva, sin perjuicio de las facultades que tiene el Directorio de la Sociedad para distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio con cargo a las utilidades del mismo, bajo la responsabilidad personal de los directores que concurran al acuerdo respectivo. Esta facultad no podrá ser ejercida en caso de existir pérdidas acumuladas durante el ejercicio.

Dividendo 2023
→ **MM\$3.018**

equivalentes al **30%** de la utilidad del ejercicio. Se proyecta mantener este porcentaje de distribución de dividendos para los próximos 2 años.



Dividendos repartidos en los últimos 5 años

A continuación, se presentan los dividendos repartidos por la Compañía en los últimos 5 años.

Período	Monto Total (M\$)	N° de acciones (millones)	Dividendo por acción (\$)	Tipo
2019	2.845.260	1.080	2,6	Definitivo
2020	4.213.361	1.080	3,9	Definitivo
2021	1.685.923	1.080	1,6	Definitivo
2022	4.647.096	1.080	4,3	Definitivo
2023	3.018.686	1.080	2,8	Definitivo

Bonos vigentes

Además de las acciones emitidas, la Compañía tiene vigente los siguientes instrumentos financieros:

Bonos vigentes	B	C
Al amparo de la línea de bonos	2.600	2.000
Fecha de inscripción	3 de octubre de 2018	12 de abril de 2013
Fecha de colocación	10 de septiembre de 2018	10 de mayo de 2019
Monto máximo inscrito	UF 1.300.000	UF 1.000.000
Monto colocado	UF 1.300.000	UF 1.000.000
Plazo (fecha de vencimiento)	10 de septiembre de 2025	10 de mayo de 2028
Amortización del capital	Amortizaciones semestrales	Amortizaciones semestrales
Tasa de interés	3,3% anual	2,4% anual
Covenants Financieros	Deuda financiera neta sobre patrimonio total < 1,5 Patrimonio mínimo > UF 1.300.000	Deuda financiera neta sobre patrimonio total < 1,5 Patrimonio mínimo > UF 1.300.000
Resguardos	Suficientes	Suficientes
Garantías	No contempla	No contempla

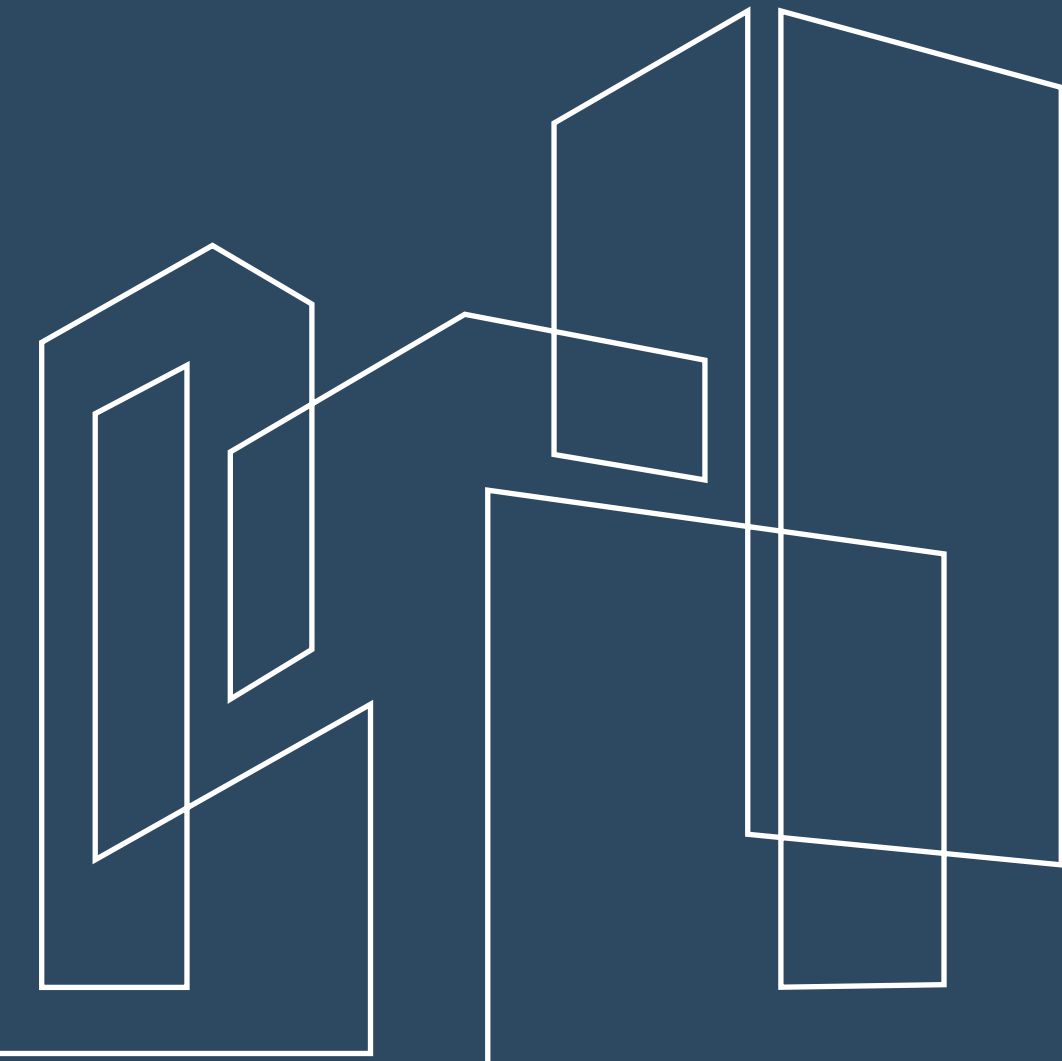




03

Gobierno Corporativo

- 3.1 Marco de Gobernanza
- 3.2 Directorio
- 3.3 Comité de Directores
- 3.4 Administración Equipo Gerencial
- 3.5 Adhesión a Códigos Nacionales o Internacionales
- 3.6 Gestión de Riesgos
- 3.7 Relación con los Accionistas y Prensa



3.1 Marco de Gobernanza

Ingevec S.A. persigue los más altos estándares de Gobierno Corporativo, siguiendo un modelo cuyos objetivos son cumplir con sus planes estratégicos de negocio e implementar adecuadamente controles de riesgo, para mantener su resiliencia frente a nuevos desafíos.

La Sociedad cuenta con operaciones en Chile y Perú, en donde está sujeta a distintas legislaciones y regulaciones, implementado diferentes controles que permiten un cumplimiento adecuado y oportuno. Ingevec S.A. revisa y actualiza periódicamente las buenas prácticas exigidas en Chile, en línea con la Norma de Carácter General N°461. Adicionalmente, el Directorio de la Sociedad ha aprobado, modificado y actualizado diversas políticas y protocolos con el objetivo de velar por un Gobierno Corporativo adecuado, entre los cuales se encuentran:

- > Código de conducta y ética
- > Manual de Gobiernos Corporativos
- > Política general de habitualidad
- > Política de gestión de conflictos de interés
- > Modelo de prevención del Delito
- > Manual de manejo de información de interés

Código de conducta y ética

Las disposiciones del Código de Conducta y Ética para Empresas Ingevec fueron establecidas por el directorio de Ingevec S.A. y se aplican a todos sus colaboradores. En este documento se establecen las normas de conducta que deben guiar el actuar diario. Se encuentra disponible en el sitio web www.ingevvec.cl.

Manual de gobiernos corporativos

En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada con fecha 4 de noviembre de 2015, se aprobó el Manual de Gobiernos Corporativos de la Sociedad, el cual se encuentra a disposición del público en las oficinas de la Sociedad y en el sitio en Internet de la misma. Este manual compila los distintos procedimientos, procesos, sistemas y políticas que, en conjunto con lo definido en su Código de Ética y Conducta, tienen por objeto establecer los principios, estándares y prácticas básicas de gobierno corporativo de la Sociedad. Este Manual fue actualizado en sesión de directorio celebrada con fecha 3 de enero de 2018 y puesto a disposición del público en la página web de Ingevec S.A. .

**“Ingevec S.A.
persigue los más
altos estándares
de Gobierno
Corporativo.”**



3.1 Marco de Gobernanza

Conflicto de interés

Es prioridad para Ingevec manejar adecuadamente las situaciones en las que puedan presentarse conflictos de interés. Para estos efectos, se entiende por conflicto de interés aquel que se presenta cuando los intereses personales de directores, gerentes, administradores, ejecutivos principales, representantes y todos quienes tengan a su cargo la gestión del patrimonio de Ingevec, así como el resto de sus trabajadores (en adelante los “Colaboradores”), se encuentran o pueden encontrarse en oposición con los intereses de la Sociedad, interfiriendo con la adopción de las decisiones más convenientes para la empresa, o con la capacidad del Colaborador para determinar correctamente cual es el mejor interés social, o con los deberes que le competen en INGEVEC, o con su buen desempeño, llevándolo a actuar por motivaciones diferentes al correcto cumplimiento de sus responsabilidades.

Las relaciones familiares o afectivas dentro de la empresa pueden generar eventuales conflictos de interés en tanto se tienda a favorecer de algún modo a la persona cercana. Con el objeto de prevenir situaciones complejas, ningún trabajador de Ingevec podrá tener una relación de jerarquía ni supervisar directamente el trabajo de algún pariente o cercano, influir sobre su remuneración, ni sobre su proceso de contratación. En línea con este compromiso, es que se desarrolló una nueva Política de Contratación de Familiares, a las que están afectos tanto colaboradores como el Directorio de la Empresa.

En caso de que exista cualquier tipo de conflicto de interés en el que un colaborador estime que no cuenta con la imparcialidad o independencia de juicio suficiente para decidir respecto de un asunto o cuya decisión pueda ser contraria al deber de probidad que rige sus actuaciones o al interés social de Ingevec, deberá adoptar las medidas de gestión de conflictos de interés dispuestas en la “Política de Gestión de Conflictos de Interés de Ingevec” que forma parte de su Modelo de Prevención del Delito. Además, deberá comunicarlo tan pronto tome conocimiento del mismo, conforme a lo dispuesto en la referida Política, para su debido tratamiento en conformidad a la ley y debiendo abstenerse de participar en la respectiva toma de decisión.



Libre competencia

Toda actividad empresarial y profesional se desarrollará cumpliendo estrictamente todas las normas legales y regulaciones vigentes en cada lugar y unidad de negocios donde opere Ingevec. Junto con ello, se deberá cumplir con las normas y procedimientos internos de la Sociedad, las que incluso pueden ser más exigentes que las disposiciones legales.

Frente a cualquier irregularidad, existe a disposición de los Colaboradores, un Canal de Denuncias a través del cual pueden realizar de forma segura, con completa confidencialidad y de manera anónima, aquellas denuncias relacionadas con actos que atenten o vulneren el Modelo de Prevención del Delito (MPD) o con la comisión real potencial de un delito.

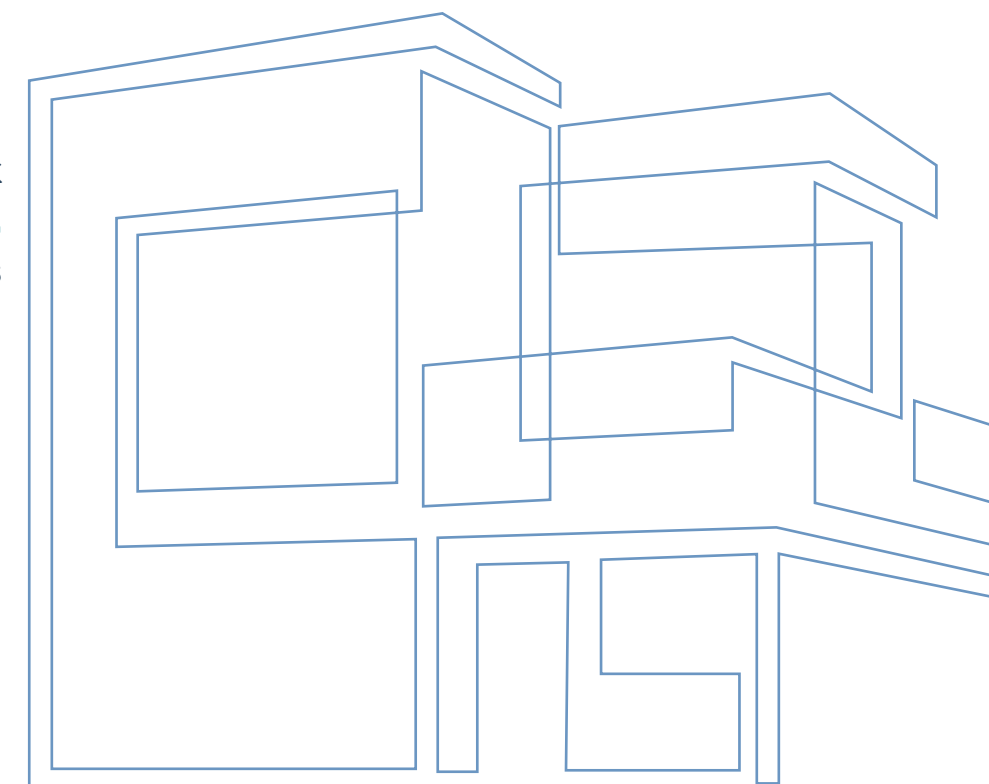
El canal habilitado para efectuar las denuncias se encuentra disponible en el sitio Web de Ingevec en el link https://www.ingevec.cl/denuncia_form.html. Sin perjuicio de lo anterior, se podrán elaborar canales diferentes, los cuales serán debidamente comunicados y puestos a disposición de los usuarios.

Adicionalmente, en caso de necesitar contactar al Encargo de Prevención de Delitos (EPD), ya sea para resolver alguna duda en relación con el MPD o para efectuar una denuncia, se encuentra habilitado el correo electrónico denuncias@ingevec.cl.

Es responsabilidad del Encargado de Prevención del Delito la administración del Canal de Denuncias.

Manual de manejo de información de interés

Ingevec posee un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado que se encuentra disponible en el sitio web de la empresa que establece las políticas y normas internas respecto del tipo de información que será puesta a disposición de los inversionistas, así como los sistemas implementados por la compañía para garantizar que ésta sea comunicada oportunamente.



3.1 Marco de Gobernanza

Modelo y política de prevención de delitos

Ingevec S.A. y sus filiales velan por mantener un modelo de organización, administración y supervisión adecuado para la prevención de los delitos señalados en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad de las Personas Jurídicas, denominado “Modelo de Prevención del Delito de Ingevec” (MPD). Este modelo se encuentra en proceso de actualización, tal como lo exige la ley, para incorporar los delitos señalados en la nueva Ley N°21.565. El Modelo de Prevención del Delito se compone de una serie de políticas, procedimientos y controles, que, en su conjunto, cautelan el correcto ejercicio de las actividades de Ingevec que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los Delitos.

El Modelo de Prevención de Delitos se aplicará a Ingevec S.A. y a todas sus filiales, incluyendo sus directores, gerentes, ejecutivos principales, y demás colaboradores internos y externos (subcontratistas, proveedores, personal esporádico, asesores externos y otros), sin excepción alguna, de los cuales se espera que cumplan fielmente las normativas contenidas en el presente documento. Ingevec mantendrá un comportamiento correcto, estricto y diligente en el cumplimiento del Modelo de Prevención del Delito, así como una correcta difusión y orientación a sus colaboradores.

En cuanto a la gestión del MPD, existe a disposición de los Colaboradores de la Empresa un canal a través del

cual pueden realizar las Denuncias relativas al MPD de manera segura, anónima y completamente confidencial a través del envío de un formulario.

En cumplimiento a lo establecido en la Ley N°20.393 y la Ley N°21.565, Ingevec cuenta con un Encargado de Prevención del Delito (EPD) designado por el Directorio, el cual también posee facultades para su revocación. El EPD es responsable de administrar, mantener y llevar a cabo el programa institucional tendiente a evitar la comisión de los Delitos que puedan afectar la responsabilidad penal de Ingevec en los términos dispuestos en la Ley N°20.393 y la Ley N°21.565.



Los deberes y responsabilidades del Encargado de Prevención del Delito incluyen:

- I. Realizar la supervigilancia del MPD adoptado por Ingevec y velar por su aplicación efectiva.
- II. Dirigir y supervisar la identificación de las actividades o procesos, de Ingevec, en cuyo contexto se genere o incremente el riesgo de comisión de los delitos.
- III. Supervisar la aplicación de sanciones internas y la existencia de procedimientos de denuncia y persecución de responsabilidades, en contra de las personas que incumplan el MPD.
- IV. Coordinar la revisión y actualización del MPD, de acuerdo al cambio de circunstancias en Ingevec o a las eventuales fallas que se detecten en su implementación.
- V. Dirigir el establecimiento de protocolos, reglas y procedimientos específicos de prevención de los Delitos.
- VI. Prestar funciones de asistencia y asesoría a las diferentes áreas de Ingevec relacionadas con el cumplimiento del MPD, de la Ley N°20.393 y de la Ley N°21.565.
- VII. Resolver consultas de los Colaboradores relacionadas con cualquier aspecto relativo a la prevención de Delitos, el MPD o sus políticas y procedimientos.
- VIII. Capacitar a los miembros de Ingevec en el MPD y en materias bajo el alcance de la Ley N°20.393 y Ley N°21.565.
- IX. Rendir cuenta y reportar de su gestión al Directorio al menos semestralmente, sin perjuicio de hacerlo cada vez que alguna situación particular lo amerite o cuando el Directorio así lo requiera.
- X. Elaborar un plan anual de trabajo.



3.1 Marco de Gobernanza

Consideración a los grupos de interés

Dado los estudios y evaluaciones que se han realizado en relación con las consideraciones de nuestros principales stakeholders, se ha generado un proceso estratégico que le ha permitido a la empresa articular y abordar de manera efectiva las inquietudes y expectativas fundamentales de sus stakeholders, fortaleciendo así la gestión integral de las relaciones con las mismas.

Estas consideraciones son planteadas en distintas instancias por nuestros stakeholders. Nuestros accionistas plantean estas consideraciones en las presentaciones de resultado y otras instancias, nuestros colaboradores en las capacitaciones, evaluaciones y más, y las comunidades a través del contacto previo al inicio de una obra y durante esta misma, entre muchas otras instancias donde se generan interacciones. Se detallan a continuación nuestros 6 grupos de interés junto con los objetivos correspondientes encontrados.



Grupos de interés y sus objetivos

STAKEHOLDERS	Colaboradores y familia	Accionistas	Cliente usuario final	Subcontratistas y proveedores	Comunidad, vecinos y entorno	Medio ambiente
OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> > Compromiso > Inclusión y diversidad > Capacitación y formación > Seguridad y estabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> > Gestión de riesgos > Crecimiento equilibrado y responsable > Ética y sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> > Propuesta de valor sostenible > Servicio de excelencia > Reconocimiento y confianza 	<ul style="list-style-type: none"> > Mejores precios > Confianza > Estándares establecidos > Compromiso > Relación sostenible y de largo plazo 	<ul style="list-style-type: none"> > Buena relación y confianza > Disminución y compensación de impacto > Cumplimiento de exigencias > Comunicación efectiva > Ser un buen vecino 	<ul style="list-style-type: none"> > Gestión de residuos > Gestión de uso de aguas > Medición huella de carbono

3.1 Marco de Gobernanza

Sostenibilidad

En el contexto de la integración de un enfoque de sostenibilidad, Ingevec S.A., empresa líder de la industria de ingeniería y construcción, y desarrollo inmobiliario, mantiene su compromiso de sostenibilidad, mediante la revisión y seguimiento constante de temas relacionados al Medio Ambiente, Sociedad y Gobierno Corporativo, entre otros ejes que afectan nuestro plan de negocios. Además, con el objetivo de fortalecer este compromiso, se está desarrollando una Estrategia de sostenibilidad a nivel corporativo.

El avance de esta estrategia se evalúa en reuniones del Directorio, Comité de Directores y la alta dirección, en estrecha coordinación con las distintas gerencias de la compañía, asegurando así una supervisión efectiva y alineada con los principios de sostenibilidad y responsabilidad empresarial propios de la industria de ingeniería y construcción.

Cada uno de estos focos establece objetivos, metas e indicadores específicos, los cuales serán gestionados por los respectivos responsables, mediante diversos proyectos e iniciativas. Aunque estos objetivos están principalmente vinculados con las operaciones de Ingevec S.A., también abordan desafíos propuestos para la industria de la construcción como para otras industrias.

A continuación, se detallan los focos de trabajo que conforman la estructura de la Estrategia de Sosteni-

bilidad, en donde en varios de ellos ya se están realizando las mediciones, capacitaciones, trabajos entre otras acciones, con el propósito de tener un plan de negocios orientado a la sostenibilidad.

La Compañía demuestra su compromiso ambiental mediante prácticas específicas durante la construcción. Para abordar emisiones atmosféricas, implementa medidas como protección contra material particulado, límites de carga y humectación de caminos. Para controlar emisiones de ruido, utiliza un procedimiento auditable con medidas de mitigación, como cierre perimetral acústico y talleres de corte insonorizados. También gestiona de manera integral residuos sólidos y líquidos, recolectándolos según normativas vigentes. La cuantificación de emisiones directas se realiza conforme a la norma ISO 14001, incluyendo su reporte anual al Ministerio de Energía para el Balance Nacional de Energía (BNE).

Por último, estamos en una constante búsqueda de apoyo a emprendedores que desarrollen soluciones innovadoras para el manejo de residuos y su escalabilidad, como por ejemplo la transformación de residuos de poliestireno expandido en pinturas, gracias a la tecnología de Idea-Tech, la disminución de residuos de envases de líquidos de limpieza gracias al proceso de Refil y el tratamiento de aguas y reutilización de estas gracias a los procesos de tratamiento de aguas residuales de Yaku.



> Medio Ambiente

Reciclaje de materiales de obra, manejo de residuos peligrosos, reutilización de las aguas y cambio climático.



> Sociedad

Construcción y desarrollo de viviendas sociales, comunidades, clientes y colaboradores.



> Gobierno Corporativo

Enfocado en Ética y Cumplimiento, así como Gestión de Riesgos.



3.1 Marco de Gobernanza

Innovación, investigación y desarrollo

A fines de 2018 la compañía formó la Gerencia de Innovación de la constructora, para canalizar y estandarizar las distintas iniciativas de las obras e implementarlas de forma permanente en la organización, así como desarrollar e implementar nuevas tecnologías que emergen constantemente. Se destacan, este año 2023, la implementación de las plataformas HOLO y StageOnVR, que permiten integrar la metodología Last Planner y BIM, y el control de calidad en línea respectivamente, permitiendo que los distintos indicadores den una retroalimentación de la información para el desarrollo de las obras y el estudio de propuestas y den alertas a tiempo para la toma de decisiones.

Durante 2023, se ha avanzado también en la implementación de PREVN, un software de prevención de riesgo para todas nuestras obras; RANKMI, un software de clima laboral, evaluación 360 y cambio de sistemas de remuneraciones; y OGLI, piloto de una nueva secuencia constructiva, la cual nos ha permitido tener una optimización en la secuencia constructiva, disminuyendo la postventa, accidentabilidad, riesgos, ruido y optimizando el diseño, siendo implementado con gran éxito en la construcción de viviendas sociales, aumentando su producción y la cantidad de unidades en estudio para los años 2024 y 2025, las cuales superan las 7.000 viviendas DS49.

Actualmente estamos en exploración con socios estratégicos de industrialización y prefabricación de viviendas como E2E, ETERNA, entre otros, siguiendo las nuevas tendencias constructivas mundiales. Dado esto, se han realizado visitas a distintas fábricas y plantas tanto en Chile como el extranjero para ver las distintas secuencias de fabricación, estándar entre otros mínimos requeridos en cada uno de nuestros proyectos.

En relación a las mejoras constantes en la planificación de las actividades de construcción, la logística interna de las obras y la compra de materiales en las obras, junto con el sistema Just In Time implementado desde 2018, han permitido evitar mantener grandes inventarios en las obras y, al mismo tiempo, reducir el riesgo de quiebres de stock de insumos de algunos materiales, especialmente durante el periodo en que comenzaron a presentarse problemas de suministros.

Todos los esfuerzos realizados respecto de las automatizaciones mencionadas anteriormente consisten en lograr la integración de la información para colaborar a una mejor inteligencia de negocio. En este sentido, actualmente están migrando los distintos sistemas de la empresa, postventa, prevención de riesgos, calidad en primera instancia, desde un escenario de estudios focalizados y de menor frecuencia, a un escenario de análisis de datos y tendencias relativamente constantes y en línea.



3.1 Marco de Gobernanza

Diversidad e inclusión

En línea con nuestra misión, visión y principios, Ingevec S.A., asume el compromiso de mantener un entorno de trabajo libre de discriminación, basado en la normativa legal vigente que da derecho a todo trabajador a ser tratado de manera digna y justa, con respeto por parte de sus superiores, pares y dependientes, sin establecer ningún tipo de diferencias por la condición social, étnica, de género, preferencia religiosa, orientación sexual o tendencia política. Además, cuenta con una Política de Equidad que promueve una cultura de diversidad, inclusión y no discriminación en todos los estamentos de la Compañía.

Creemos que la diversidad e inclusión del personal son esenciales para un desarrollo sostenible de la compañía, por lo que buscamos garantizar un mayor grado de igualdad en oportunidades, reduciendo las distintas brechas que se puedan generar, mediante prácticas y políticas que permitan generar un entorno de trabajo equitativo, inclusivo y diverso.

Todos los aspectos anteriores forman parte sustancial de las políticas de contratación y programas de captación de talentos de la empresa, además de los variados programas de capacitaciones existentes, dando especial énfasis en la diversificación de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones que nutran nuestra identidad corporativa.

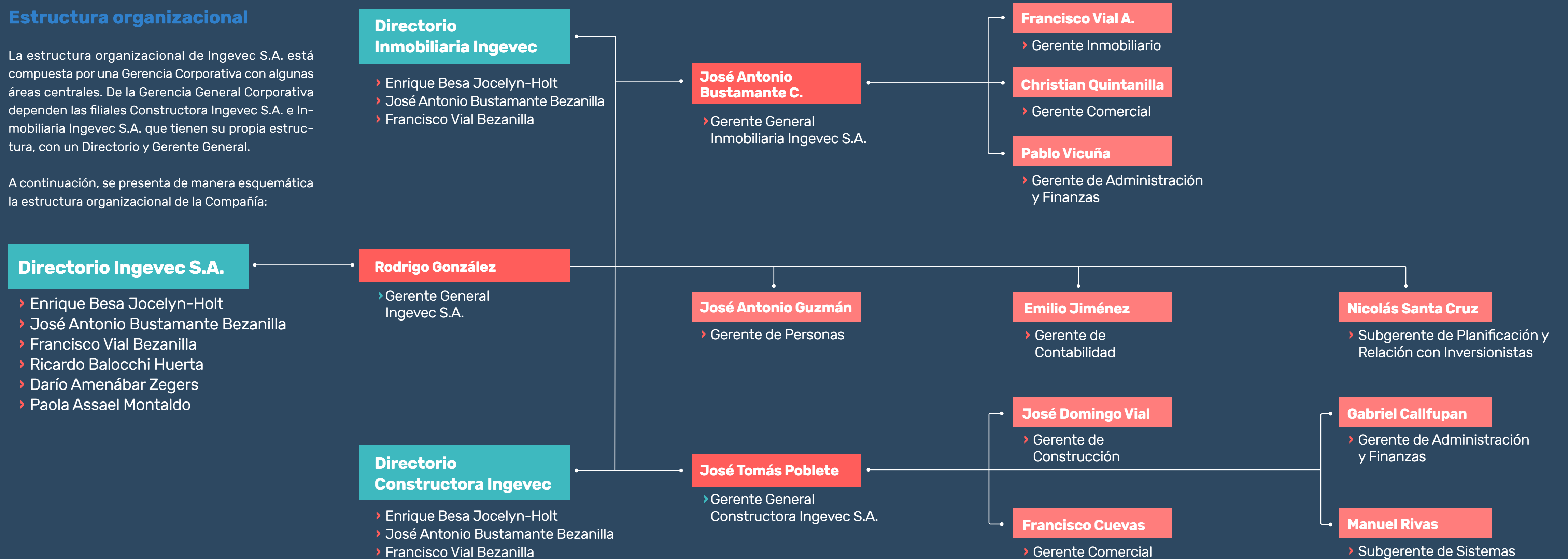


3.1 Marco de Gobernanza

Estructura organizacional

La estructura organizacional de Ingevec S.A. está compuesta por una Gerencia Corporativa con algunas áreas centrales. De la Gerencia General Corporativa dependen las filiales Constructora Ingevec S.A. e Inmobiliaria Ingevec S.A. que tienen su propia estructura, con un Directorio y Gerente General.

A continuación, se presenta de manera esquemática la estructura organizacional de la Compañía:





3.2 Directorio

Los estatutos de Ingevec S.A. consideran un directorio compuesto por 7 miembros, quienes permanecen en el cargo por un período de 3 años con la posibilidad de ser reelegidos. Sin embargo, durante el transcurso de este año, el director independiente Roberto Perales González formalizó su salida del Directorio en el mes de octubre, lo cual fue comunicado a través de un hecho esencial a la CMF. Dado lo anterior, el Directorio está conformado actualmente por los siguientes 6 miembros:



**Enrique Besa
Jocelyn-Holt**

PRESIDENTE

RUT 6.065.748-3
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Electo desde 2012



**Francisco Vial
Bezanilla**

DIRECTOR TITULAR

RUT 6.400.466-2
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Electo desde 2012



**José Antonio
Bustamante Bezanilla**

DIRECTOR TITULAR

RUT 6.598.958-1
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Electo desde 2012



**Paola Verónica
Assael Montaldo**

DIRECTORA INDEPENDIENTE

RUT 10.150.964-8
Ingeniera Comercial y magister en
economía
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master of Marketing Research
University of Georgia, USA
Electa desde 2022



**Dario Amenábar
Zegers**

DIRECTOR INDEPENDIENTE

RUT 9.121.453-9
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad
Católica de Chile
MBA University of Chicago, USA
Electo desde 2019



**Ricardo Balocchi
Huerta**

DIRECTOR TITULAR

RUT 7.068.597-3
Ingeniero Civil
Universidad de Chile
Electo desde 2016

3.2 Directorio

Experiencia del Directorio

Enrique Besa Jocelyn-Holt

Presidente del Directorio de Ingevec S.A., compañía chilena líder en edificación habitacional, también es socio y fundador del Grupo Ingevec. Desde 2012, ha supervisado la dirección de las filiales de negocios inmobiliarios, de ingeniería y construcción y de rentas. La compañía ha logrado ventas por aproximadamente US \$317 millones en 2023 y empleando a más de 6.000 colaboradores directa e indirectamente. Además, creó el área de Inversiones y Rentas de Ingevec, en conjunto con la empresa internacional Ibis y su gestor hotelero Accor, lo que permitió la construcción y gestión de 11 hoteles en Chile y Perú. Previo a fundar Ingevec, se desempeñó como Jefe del Área de Riesgo de Construcción en Banco Santiago, siendo el responsable de la creación del área y supervisión de la entrega de créditos para la construcción.

Francisco Vial Bezanilla

Destacado líder empresarial chileno, con una amplia experiencia en el sector de la construcción. Como socio y fundador del Grupo Ingevec, ha sido responsable de la ejecución y dirección de múltiples proyectos de construcción en el país. Una vez que la compañía se abrió en Bolsa, Francisco Vial se convirtió en miembro del directorio de Ingevec S.A., donde ha desempeñado un papel fundamental en la toma de decisiones estratégicas para

el crecimiento y desarrollo de la empresa. Su liderazgo y capacidad para liderar equipos de trabajo han sido esenciales para consolidar a Ingevec como líder en el mercado de la construcción habitacional en Chile.

José Antonio Bustamante Bezanilla

Destacado empresario chileno, socio y fundador del Grupo Ingevec, empresa líder en el mercado de la construcción habitacional. A lo largo de su trayectoria, se ha desempeñado como director de importantes obras de construcción, supervisando y dirigiendo su ejecución. Tras la apertura de Ingevec S.A. en Bolsa, José Antonio Bustamante se unió al Directorio de la compañía, donde ha permanecido hasta la actualidad, contribuyendo con su vasta experiencia en el sector de la construcción y su capacidad para liderar y tomar decisiones estratégicas para el crecimiento y éxito de la empresa. Su liderazgo y visión han sido fundamentales para el desarrollo de la compañía y su consolidación como líder en el mercado.

Darío Amenábar Zegers

Desde 2019 es director independiente y actualmente es también presidente del Comité de Directores de Ingevec S.A.. Además, es director y presidente del Comité de Auditoría de Automotores Gildemeister, presidente del directorio de Inversiones EMPCAK

S.A., director de AMICAR, Asesor del directorio de Industria de Alimentos Trendy S.A. y asesor de varias empresas. Se ha desempeñado como alto ejecutivo del área de administración y finanzas en empresas tales como Farmacias Ahumada (2018 - 2019), Enjoy (2016 - 2018), Cencosud (2010 - 2016) y Walmart Chile (2007 - 2010) entre otras. Es MBA de la Universidad de Chicago, Booth School of Business e Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Ricardo Balocchi Huerta

Se desempeñó inicialmente en el Sistema Financiero, durante 7 años en el Banco de Santiago, en cargos ejecutivos orientados al financiamiento de proyectos inmobiliarios y de construcción. A inicios de los 90 forma la Empresa Constructora Incobal S.A., en la que se desempeñó como Socio y Gerente. A partir de esa misma fecha, en asociación con la Empresa Ingevec S.A., forma la Inmobiliaria Progesta S.A., en la que se desempeña como Gerente General. Posteriormente Incobal S.A. se fusiona con Ingevec S.A., e Inmobiliaria Progesta S.A. se transforma en Inmobiliaria Ingevec S.A., de la que fue gerente general hasta el año 2016, fecha en la cual deja el cargo, manteniéndose desde entonces como Director de Ingevec S.A. Actualmente, también es socio y gestor de Renta Capital, empresa dedicada al desarrollo de proyectos de renta residencial.

Paola Verónica Assael Montaldo

Desde 2022 es directora independiente de Ingevec S.A.. Se desempeñó como asesora del presidente del Banco Central de Chile durante los años 1991-1997; Gerente de Estudios para las empresas de Sebastián Piñera entre los años 1998-2002; Directora de planificación estratégica para BBDO entre 2003-2005; y Gerente de inteligencia competitiva para CMR Falabella 2006-2011. En el año 2011 crea y dirige la empresa de estudios de mercado y minería de datos Voces Research, de la cual se mantiene como socia y directora hasta el año 2014. Los dos años siguientes se une como socia a EY, donde crea y lidera el área Customer en Chile. Actualmente se mantiene como socia de la consultora que creó el 2016, Black&White y Directora del Banco del Estado de Chile.



3.2 Directorio

Diversidad en el Directorio

Al 31 de diciembre del 2023, la compañía cuenta con un total de 6 directores titulares y no cuenta con directores suplentes.

Diversidad en el Directorio

Nacionalidad	Género	2022	2023
		Titular	Titular
Chilena	Hombres	6	5
	Mujeres	1	1



Directorio por Rango de Edad y Género 2022

Tipo de director	Género	<30	30-40	40-50	50-60	60-70	>70	Total
Titulares	Hombres	-	-	-	1	5	-	6
	Mujeres	-	-	-	1	-	-	1

Directorio por Rango de Edad y Género 2023

Tipo de director	Género	<30	30-40	40-50	50-60	60-70	>70	Total
Titulares	Hombres	-	-	-	1	4	-	5
	Mujeres	-	-	-	1	-	-	1

Directorio por Antigüedad Laboral y Género 2022

Tipo de director	Género	<3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años	>12 años	Total
Titulares	Hombres	1	1	-	-	4	6
	Mujeres	1	-	-	-	-	1

Directorio por Antigüedad Laboral y Género 2023

Tipo de director	Género	<3 años	3-6 años	6-9 años	9-12 años	>12 años	Total
Titulares	Hombres	-	1	-	-	4	5
	Mujeres	1	-	-	-	-	1

No existe brecha salarial por sexo entre los miembros del Directorio y ninguno de nuestros directores se encuentra en situación de discapacidad.

3.2 Directorio

Remuneración del Directorio

Las dietas percibidas por los miembros del Directorio al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se detallan a continuación:

Nombre	Cargo	Directorio (M\$)	
		31-12-2023	31-12-2022
Enrique Besa Jocelyn-Holt	Presidente	\$64.868	\$59.787
José Antonio Bustamante Bezanilla	Director	\$32.434	\$29.884
Francisco Vial Bezanilla	Director	\$32.434	\$29.884
Ricardo Balocchi Huerta	Director	\$32.434	\$29.884
Darío Amenábar Zegers	Director Independiente	\$32.434	\$29.884
Paola Assael Montaldo	Director Independiente	\$32.434	\$20.385
Roberto Perales González	Director Independiente	\$26.932	\$20.385
Gustavo Alcalde Lemarié	Director Independiente	\$-	\$9.499
Juan Antonio Yáñez	Director Independiente	\$-	\$9.499
Total		\$253.970	\$239.091

Inducción del Directorio

Durante este 2023, no se realizaron inducciones a directores. Igualmente, Ingevec cuenta con un procedimiento de inducción para nuevos directores que aporta información relevante sobre la compañía. En él, se repasan temas como su misión, visión, objetivos estratégicos, principios y valores, estrategias e iniciativas de sustentabilidad, marco jurídico y riesgos del negocio, documentación y antecedentes legales de mayor importancia.

Asimismo, se les informa sobre los aspectos fundamentales del funcionamiento del Directorio, entre los que se incluye la estructura, funciones y procedimientos que este utiliza. De igual manera, se les comunica las políticas corporativas a las que están afectos que están tanto colaboradores como el Directorio, como la nueva Política de Contratación de Familiares.

Además, se lleva a cabo la realización de al menos una reunión entre el nuevo Director y cada una de las gerencias de primera línea. Dichas reuniones, además de

transmitir elementos esenciales de la Compañía, tienen por objeto facilitar el conocimiento y comprensión de sus principales negocios, grupos de interés, materias y riesgos, incluidos los de sostenibilidad.

Esta inducción es apoyada a través de actualizaciones, capacitaciones y opiniones de expertos en distintas materias relevantes para su gestión. Adicionalmente, se agendan visitas a obras de la Compañía.

Listado de documentos físicos o electrónicos a entregar para cada director, según sea la preferencia de este

- > Ley de Sociedades Anónimas N°18.046 y su Reglamento.
- > Últimas tres Memorias de la Sociedad.
- > Estatutos Sociales, Código de Conducta y Ética, y Manual de Gobierno Corporativo de la Sociedad.
- > Política General de Habitualidad y Manual de
- Manejo de información de la Sociedad.
- > Últimos tres informes de gestión revisados por el Directorio de la Sociedad.
- > Las partidas más relevantes de los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad de los últimos dos años con sus respectivos informes de entrega de
- resultados, análisis razonados y notas explicativas, además de los criterios contables aplicados en la confección de dichos estados financieros.
- > Última presentación corporativa disponible.
- > Presupuesto vigente y, en caso de estar aprobado, el presupuesto del año siguiente.



3.2 Directorio

Asesorías Externas

Será política de la Sociedad, que en caso que se estime necesario, el Directorio podrá requerir la contratación de expertos, para que los asesoren en materias contables, tributarias, financieras, legales o de otro tipo.

Para que una asesoría sea contratada, bastará con la aprobación del Directorio, previa verificación en la disponibilidad del presupuesto anual para estas materias, lo cual quedará debidamente registrado en el acta de la sesión respectiva. Una vez realizada la solicitud, la administración cotejará las alternativas existentes en el mercado y presentará en la sesión de Directorio siguiente una terna de expertos, para que estos decidan cuál será contratado. Cualquiera de los miembros podrá vetar la contratación de un asesor en particular, debiendo exponer los motivos por los cuales considera que tal candidato no es el apropiado para el requerimiento.

Durante 2023 no se requirió de asesorías externas, por lo que no se incurrió en gasto alguno en ellas. Además, no se informan los gastos de servicios contratados como auditorías de estados financieros, clasificadoras de riesgo entre otros, debido a que estos gastos no presentan valores significativos respecto del presupuesto.

Reuniones con auditoría interna y externa, y gestión de riesgos

La Sociedad cuenta con una unidad de auditoría interna, la cual desarrolla un programa o plan de auditoría de manera anual. Esta unidad es invitada de manera semestral, como mínimo, a exponer a los miembros del Comité de Directores sobre el plan de auditoría interna preparado, eventuales deficiencias graves que se hubieran detectado y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes o el Ministerio Público, las recomendaciones y mejoras que en opinión de la unidad sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de irregularidades o fraudes, y la efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la Sociedad. Adicionalmente, la Sociedad invita de manera semestral a la empresa de auditoría externa a cargo de la auditoría de los estados financieros, en donde se revisan las principales temáticas levantadas por estos auditores externos. El gerente general de la Sociedad participa en todas las presentaciones que se realizan al Directorio, dentro de las cuales están la presentación de auditoría interna, auditoría externa y gestión de riesgos.

La Sociedad controla y monitorea en forma permanente los riesgos de los negocios en que participa. Mensualmente se presentan y controlan en las sesiones de directorio tanto de Ingevec S.A. como de sus filiales (Constructora Ingevec S.A. e Inmobiliaria Ingevec S.A.) el cumplimiento de las políticas de riesgo establecidas, la revisión de la matriz de riesgos empleada por la sociedad, las recomendaciones y mejoras se incorporan dentro del análisis.

3.2 Directorio

Conocimientos de materias ambientales y sociales

Ingevec ha desarrollado una serie de mecanismos de control interno que promueven la eficiencia organizacional. Cada colaborador deberá conocer los distintos procedimientos de control que se vinculan con sus funciones particulares, aplicando todas las indicaciones que le sean solicitadas.

Si bien la Sociedad no cuenta una unidad específica de responsabilidad social y desarrollo sostenible, en caso de que la administración detectara barreras organizacionales, sociales o culturales, estas serían tratadas y resueltas de manera proactiva.

La compañía está comprometida con la protección del medio ambiente y la promoción de buenas relaciones junto con las comunidades en donde desarrolla sus proyectos, y asume el compromiso de mantener un entorno de trabajo libre de discriminación, basado en la normativa legal vigente que da derecho a todo colaborador a ser tratado de manera digna y justa, con respeto por parte de sus superiores, pares y dependientes, sin establecer ningún tipo de diferencias por la condición social, étnica, de género, preferencia religiosa, orientación sexual o tendencia política.

De manera semestral, las gerencias y áreas responsables informan al directorio y comité de directores con respecto de los principales temas referidos a materias ambientales y sociales.

Visitas a Terreno

Según lo expuesto en el Manual de Gobiernos Corporativos, en la agenda anual de trabajo del Directorio, se incorpora la realización de al menos una sesión de Directorio en alguna de las obras que la Sociedad posea en etapa de construcción. Aquí se incluye una visita guiada para conocer el estado y funcionamiento de tales dependencias.

Asimismo, se presentan por parte de los responsables de las obras, las principales funciones y preocupaciones de los colaboradores, además de poder indicar oportunidades de mejora que en opinión de ellos ayudarían a perfeccionar el funcionamiento del proyecto.

En particular para el año 2023, se realizó un Directorio en obra en Diciembre, donde se visitó el proyecto Froilán Roa, ubicada en la comuna de La Florida, proyecto que además es gestionado por la inmobiliaria. En esta visita se realizó un recorrido con el gerente general corporativo y el gerente general, el gerente de división y el gerente de proyecto de la constructora, y donde el Directorio pudo realizar diversas preguntas y aprender más del quehacer de la compañía.

Evaluación de desempeño del Directorio

De acuerdo a nuestro Manual de Gobiernos Corporativos, el directorio y comité de directores de la Sociedad, en búsqueda de mejorar su organización y funcionamiento, realizarán de manera anual una autoevaluación. Luego de realizadas las autoevaluaciones, el Directorio y el comité determinarán si existen oportunidades de mejoras y, en caso de existir, se propondrán los ajustes que se estimen necesarios para implementarlas.

Se analizarán también temas relacionados a la diversidad de los miembros y las materias en las que los integrantes del Directorio requieran profundizar sus conocimientos, abarcando temas de contabilidad, tributarios, financieros, legales, de riesgo, de mejores prácticas de gobiernos corporativos, entre otros, como también se considera la eventual contratación de asesorías para la evaluación del desempeño y funcionamiento del Directorio.

Durante 2023, no se detectaron barreras que afecten el desarrollo del directorio, evaluando barreras organizacionales, sociales o culturales.

Reuniones del Directorio

El número mínimo de sesiones ordinarias, presenciales y/o remotas, es doce, las cuales tienen una duración mínima autoimpuesta de 3 horas y exigen minutas con al menos 5 días de antelación. Estas reuniones se realizan a lo menos una vez al mes y no requerirán de citación. Todas las sesiones de directorio se realizan con la presencia del gerente general de la Sociedad.

La sociedad cuenta con un repositorio de información remota, el cual permite acceso a todas las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión del directorio de los últimos 3 años, y a las minutas de las próximas sesiones de directorio con al menos 5 días de antelación a la sesión respectiva. También cuenta con acceso a los textos definitivos de las actas de directorio, cuya revisión la pueden realizar en cuanto la respectiva acta se encuentre firmada por todos los integrantes del directorio.

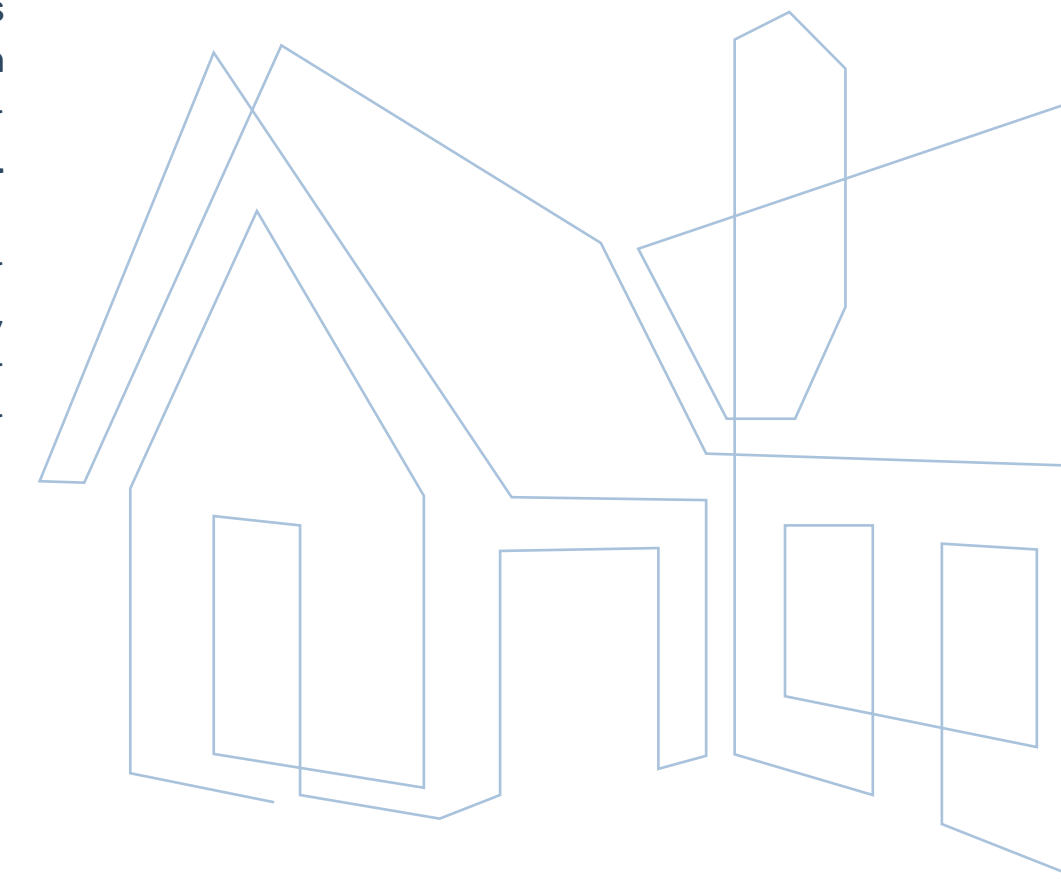
Existe a disposición de los Colaboradores, un Canal de Denuncias a través del cual pueden realizar de manera segura, con completa confidencialidad y de manera anónima, aquellas denuncias relacionadas con actos que atenten o vulneren el MPD o con la comisión real potencial de un Delito.

El canal habilitado para efectuar las denuncias se encuentra disponible en el sitio Web de Ingevec en el link https://www.ingevec.cl/denuncia_form.html. Sin perjuicio de lo anterior, se podrán elaborar canales diferentes, los cuales serán debidamente comunicados y puestos a disposición de los usuarios.

Adicionalmente, en caso de necesitar contactar al EPD, ya sea para resolver alguna duda en relación con el MPD o para efectuar una denuncia, se encuentra habilitado el correo electrónico denuncias@ingevec.cl.

Plan de continuidad operacional

En caso de ocurrencia de una contingencia o crisis, los miembros del Directorio pueden solicitar la realización de un directorio extraordinario para tratar la situación.



3.3 Comité de Directores

Conforme fuera informado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 19 de abril de 2023, al 31 de diciembre de 2022 la Sociedad cumplía los requisitos establecidos por el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, por lo que debía contar con al menos un director independiente y con un Comité de Directores.

En sesión de Directorio de la Sociedad realizada con fecha 2 de mayo de 2022, los directores acordaron unánimemente nombrar a Darío Amenábar Zegers, Paola Assael Montaldo y Roberto Perales González como miembros del Comité de Directores de la Sociedad, siendo todos ellos directores independientes de la Sociedad. A continuación, el Comité, por unanimidad de los presentes, acordó designar como Presidente del Comité de Directores a don Darío José Amenábar Zegers quien agradeció la designación. Con fecha 13 de octubre de 2023 don Roberto Perales González renunció a su cargo de director de la Sociedad, pasando entonces el comité de directores a estar integrado por Darío Amenábar Zegers y Paola Assael Montaldo.

Asimismo, el Comité de Directores cuenta con una agenda anual de trabajo a la cual se le hace un seguimiento constante con el objetivo de cumplir adecuada y oportunamente con cada uno de los puntos que la componen.

Dietas Comité de Directores

Las dietas percibidas por los miembros del Comité de Directores al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se detallan a continuación.

Nombre	Cargo	Comité de directores (M\$)	
		31-12-2023	31-12-2022
Darío Amenábar Zegers	Director Independiente	\$9.924	\$9.173
Paola Assael Montaldo	Director Independiente	\$9.924	\$6.795
Roberto Perales González	Director Independiente	\$8.090	\$6.795
Gustavo Alcalde Lemarié	Director Independiente	\$-	\$2.378
Juan Antonio Yáñez	Director Independiente	\$-	\$2.378
Total		\$27.937	\$27.519

3.3 Comité de Directores

Actividades desarrolladas durante 2023 por el Comité de Directores

Durante el ejercicio 2023, el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades, levantándose acta de cada una de sus reuniones. En el ejercicio de sus funciones, el Comité de Directores se reunió regularmente con los distintos gerentes de la Sociedad y sus filiales, y con la empresa de auditoría externa, a fin de tratar los temas relevantes de su competencia. Asimismo, el Gerente General Corporativo, don Rodrigo González Yutronic, asistió a todas las sesiones del Comité de Directores celebradas durante el ejercicio 2023.

El Comité no tiene recomendaciones particulares que realizar a los accionistas, sin perjuicio que durante el año 2023 formuló diversas recomendaciones y/o sugerencias a la administración de la Sociedad que fueron incorporadas en las actas de las respectivas sesiones.

Principales Materias y Actividades del Comité de Directores durante 2023

- > **Revisión de índices y ratios** de bonos corporativos de la sociedad.
- > **Elaboración y aprobación** de Informe Anual de Gestión del Comité de Directores correspondiente al año 2022.
- > **Revisión y seguimiento** a la carta de control interno de los auditores externos del período 2022.
- > **Revisión de Estados Financieros** de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022 y del análisis razonado de los mismos.
- > **Elaboración de propuestas** al Directorio de nombres de Empresas de Auditoría Externa y de Empresas Clasificadoras de Riesgo para que presten servicios a la Sociedad durante el ejercicio 2023.
- > **Revisión y actualización** del Manual de Manejo de Información de interés para el Mercado.
- > **Revisión de Política General** de Operaciones Habituales de la Sociedad.
- > **Revisión de política de Constructora Ingevec** en materia de compras y proveedores.
- > **Revisión de política de riesgos** y de provisión de incobrables de Inmobiliaria Ingevec.
- > **Revisión de Matriz de Riesgo.**
- > **Revisión de política de contratación** de personas relacionadas.
- > **Revisión de los estados financieros** de la Sociedad al 31 de marzo, 30 de junio y 30 de septiembre de 2023 y del análisis razonado de los mismos.
- > **Presentación de la Gerencia** de Contabilidad de nuevas normas IFRS 2023.
- > **Revisión y seguimiento** del Plan de Auditoría Interna de Inmobiliaria Ingevec y Constructora Ingevec durante el año 2023.
- > **Presentación de estrategia financiera** de Inmobiliaria Ingevec y de Constructora Ingevec.
- > **Presentación del área de seguridad** informática y sistemas.
- > **Revisión del sistema** de remuneraciones y compensación de ejecutivos y trabajadores.
- > **Revisión de Política** de otorgamiento de boletas de garantía por parte de Constructora Ingevec.
- > **Presentación del plan** de capacitaciones 2023.
- > **Presentación y seguimiento** al plan de sostenibilidad de Constructora Ingevec.
- > **Revisión de contratos** de asesorías que la Sociedad mantiene con tres accionistas de la Sociedad miembros del grupo controlador (de monto no relevante) y revisión de informe solicitado sobre la materia.
- > **Presentación de contingencias** legales (principales juicios vigentes).
- > **Presentación del área de postventa.**
- > **Presentación del área** de prevención de riesgos y seguridad de Constructora Ingevec sobre accidentes laborales y seguridad.
- > **Presentación de seguros.**
- > **Presentación de estrategia** de comunicaciones de la Sociedad con presentación efectuada por asesores externos.
- > **Presentación de política** de venta de inmuebles a ejecutivos.
- > **Seguimiento a recomendaciones** efectuadas por el Comité a la Administración.
- > **Presentación sistema** de control de inventarios.
- > **Revisión y aprobación** de la agenda anual de trabajo del Comité de Directores para el año 2023.
- > **Autoevaluación del funcionamiento** del Comité de Directores durante el ejercicio 2023.

Se deja constancia que durante el ejercicio 2023 no se presentaron operaciones con partes relacionadas, respecto de Ingevec S.A. de las que trata el Título XVI de la Ley N° 18.046 cuyos antecedentes debían ser examinados por el Comité de Directores.



3.3 Comité de Directores

Contratación de asesorías

Será política de la Sociedad, que en caso que se estime necesario, el Comité de Directores al igual que el Directorio podrá requerir la contratación de expertos, para que los asesoren en materias contables, tributarias, financieras, legales o de otro tipo.

Durante 2023 no se requirió de asesorías externas, por lo que no se incurrió en gasto alguno en ellas.

Reuniones del Comité

El Comité de Directores se reúne en cuatro oportunidades durante el año con la empresa de auditoría externa. Dentro de los temas abordados en tales instancias se analizan:

- El plan anual y los resultados de la auditoría de control interno, análisis de estados financieros semestral y anual, y análisis de eventuales diferencias y situaciones que pudiesen haber detectado en su proceso de auditoría.
- Las eventuales diferencias detectadas en la auditoría respecto de prácticas contables, sistemas administrativos y auditoría interna.

- Los resultados del programa anual de auditoría.
- Los posibles conflictos de interés que puedan existir en la relación con la empresa de auditoría o su personal, tanto por la prestación de otros servicios a la sociedad o a las empresas de su grupo empresarial, como por otras situaciones.

También el Comité de Directores es el encargado de reunirse manera trimestral con un equipo de auditoría interna, en donde los temas analizados son:

- El programa de auditoría anual y su seguimiento.
- Las recomendaciones y mejoras que en opinión de la unidad sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de irregularidades o fraudes.
- La efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la sociedad.

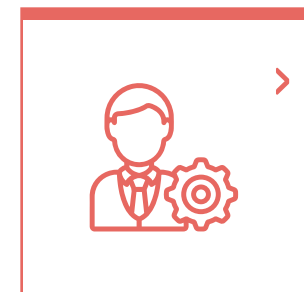
Reportes al Directorio

El Comité de Directores hace un reporte en cada sesión del Directorio de la Sociedad sobre los temas tratados en sus sesiones. En particular, el Presidente del Comité es quien realiza un resumen de los asuntos abordados, además de entregar información adicional en caso de que el Directorio lo requiera.

3.4 Administración

Equipo Gerencial

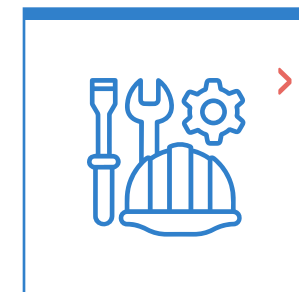
Ingevec tiene un equipo gerencial con amplia experiencia, tanto en el área de Ingeniería y Construcción como en la Inmobiliaria Habitacional y en Inversiones & Rentas.



> Gerencia General

Rodrigo González Yutronic

Gerente General Ingevec S.A.
RUT 12.487.102-6
Ingeniero Comercial Universidad de Chile



> Ingeniería y Construcción

Enrique Dibarrart Urzúa

Director General de Construcción Constructora
Ingevec S.A.
RUT 8.620.355-3
Ingeniero Civil Universidad de Chile

Gonzalo Sierralta Orezzoli

Director de Construcción Constructora Ingevec
S.A.
RUT 7.421.632-3
Ingeniero Civil Universidad Católica de Chile

Aldo Balocchi Huerta

Director Comercial Constructora Ingevec S.A.
RUT 9.408.764-3
Ingeniero Civil Universidad de Chile

José Tomás Poblete Ortúzar

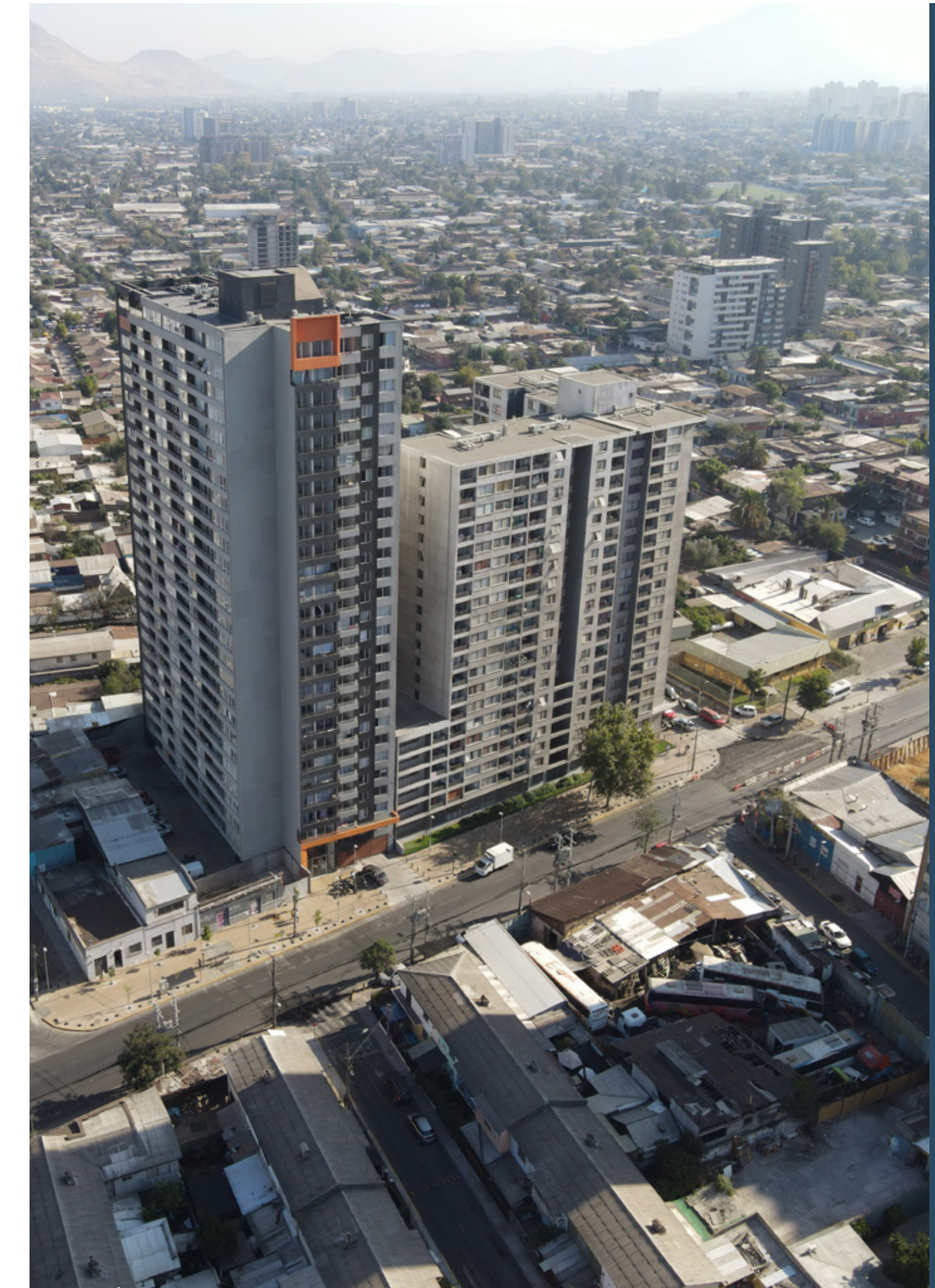
Gerente General Constructora Ingevec S.A.
RUT 15.644.497-9
Ingeniero Civil Industrial Universidad de los Andes
MBA University of California, Los Ángeles,
Anderson School of Business



> Inmobiliaria Habitacional

José Antonio Bustamante Correa

Gerente General Inmobiliaria Ingevec S.A.
RUT 15.384.030-K
Ingeniero Civil Universidad Católica de Chile
MBA University of California, Berkeley,
Haas School of Business



3.4 Administración Equipo Gerencial

Ejecutivos principales

Al 31 de diciembre del 2023, la empresa cuenta con colaboradores que trabajan en la Gerencia General o demás gerencias, las cuales le reportan a esta o al Directorio. La distribución de estos es la siguiente:

Ingevec cuenta con esquemas de incentivos económicos para todo el equipo de ejecutivos y profesionales. Estos incentivos se otorgan dependiendo del aporte de cada área a los resultados anuales de la compañía, en función de determinados indicadores de gestión y cumplimiento de metas, y corresponden a participación en las utilidades u otros mecanismos de compensación. Actualmente, no hay un plan establecido de compensación en acciones para los ejecutivos.

Ejecutivos principales de la Empresa

Nombre	RUT	Cargo	Profesión	Fecha de nombramiento
Rodrigo González Yutronic	12.487.102-3	Gerente General Ingevec S.A.	Ingeniero Comercial U. de Chile	5-12-2012
Enrique Dibarrat Urzúa	8.620.355-3	Director General de Construcción Constructora Ingevec S.A.	Ingeniero Civil U. de Chile	1-11-2022
José Antonio Bustamante Correa	15.384.030-K	Gerente General Inmobiliaria Ingevec S.A.	Ingeniero Civil PUC, MBA Berkeley	3-1-2017
Gonzalo Sierralta Orezzoli	7.421.632-3	Director de Construcción Constructora Ingevec S.A.	Ingeniero Civil PUC	1-8-2022
Aldo Balocchi Huerta	9.408.764-3	Director Comercial Constructora Ingevec S.A.	Ingeniero Civil U. de Chile	1-1-2023
José Tomás Poblete Ortúzar	15.644.497-9	Gerente General Constructora Ingevec S.A.	Ingeniero Civil Industrial U. de los Andes, MBA UCLA	1-11-2022

Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia

Personal Clave de Gerencia	31-12-2023	31-12-2022
Ejecutivos claves incluidos	51	52
	M\$	M\$
Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia, salarios	7.626.527	7.412.294

Porcentaje de participación de la Sociedad

Nombre	Cargo	% de Participación de la Sociedad
Enrique Besa Jocelyn-Holt	Director	13,53%
Francisco Vial Bezanilla	Director	13,56%
José Antonio Bustamante Bezanilla	Director	13,51%
Ricardo Balocchi Huerta	Director	2,62%
Rodrigo Gonzalez Yutronic	Ejecutivo Principal	2,54%
Enrique Dibarrat Urzúa	Ejecutivo Principal	1,41%
Gonzalo Sierralta Orezzoli	Ejecutivo Principal	1,31%
Aldo Balocchi Huerta	Ejecutivo Principal	2,63%
José Tomás Poblete Ortúzar	Ejecutivo Principal	0,31%
José Antonio Bustamante Correa	Ejecutivo Principal	0,16%

*Durante el 2023 no existieron cambios relevantes en la participación en la Sociedad.

3.5 Adhesión a Códigos Nacionales o Internacionales

La Compañía, además de seguir políticas que se alinean con materias de Derechos Humanos y Empresas, no ha adherido formalmente a ningún código de buen gobierno corporativo nacional o internacional. A pesar de esto, cumple rigurosamente con las regulaciones vigentes, especialmente con la Ley N° 18.046 que se refiere a Sociedades Anónimas y con la Ley N° 18.045 del Mercado de Valores.



3.6 Gestión de Riesgos

El Directorio de la Sociedad ha implementado un proceso formal de gestión y control de riesgos, el cual tiene por objetivo, establecer una metodología para el control sistemático de éstos, y que al mismo tiempo define rangos de aceptación en cada uno de los riesgos determinados. Las directrices del proceso vienen dadas por las políticas de gestión de riesgo aprobadas en sesión de Directorio de fecha 6 de mayo de 2015.

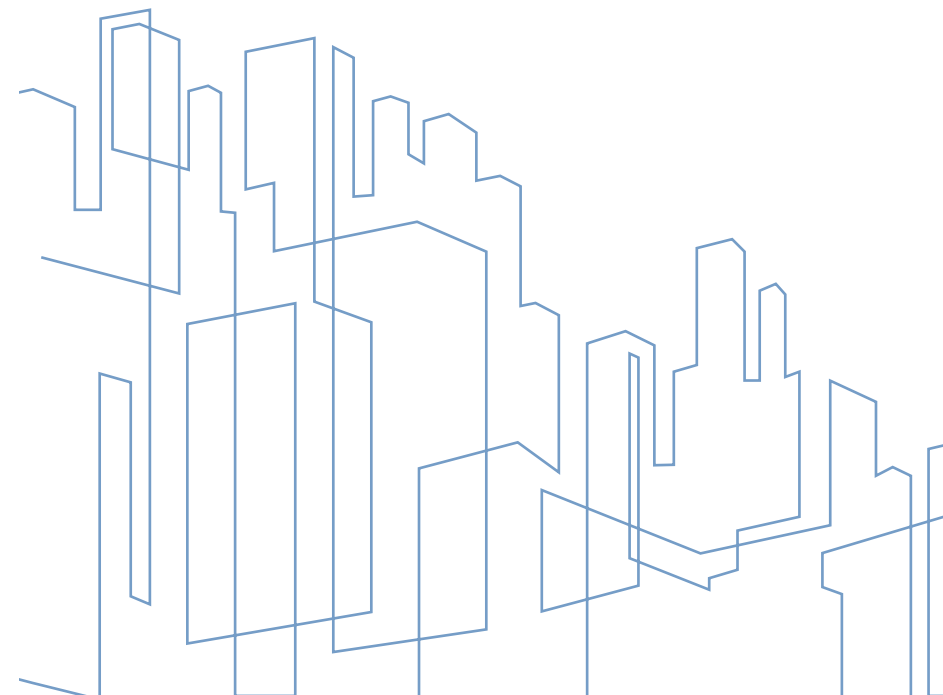
En la definición de las políticas y matrices de riesgo, se consideraron tanto los impactos potenciales como las probabilidades de ocurrencia de los riesgos a los cuales está expuesta la Sociedad a través de sus distintas filiales.

Estas políticas se resumen en una matriz de riesgo, la que se diseñó considerando una serie de recomendaciones de expertos en el tema, y en la cual se presentan de manera sistemática los principales riesgos de la Sociedad, incluyendo el proceso de cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos tanto directos de la entidad como aquellos indirectos que pueden surgir de las demás empresas del grupo empresarial al que pertenece la Sociedad.

La unidad a cargo del control y evaluación de estas políticas y matrices, está integrada por el Gerente General de la Sociedad, el Gerente General de Constructora Ingevec S.A., el Gerente General de Inmobiliaria Ingevec S.A., el Gerente de Administración y Finanzas de Inmobiliaria Ingevec S.A., y el Gerente de Administración y Finanzas de Constructora Ingevec S.A.

Esta unidad de riesgo es la encargada de la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de los riesgos, es por esto, que reportan de manera mensual en las sesiones de Directorio de cada una de las filiales, el nivel deseado y la medición actual de cada riesgo. Y de igual forma, estas mediciones se presentan mensualmente en las sesiones de Directorio de la Sociedad. Adicionalmente, comunican y capacitan al personal atingente con respecto a las políticas señaladas.

El proceso de gestión y control de riesgos se revisa de manera anual por el Directorio de la Sociedad. En caso de que éste lo estime necesario, podrá delegar al Comité de Directores una revisión en detalle del proceso, en busca de obtener una propuesta actualizada del mismo, la cual será analizada por el Directorio para su posterior aprobación y puesta en marcha.



3.6 Gestión de Riesgos



> **01**

Código de Ética y Conducta

El Código de Conducta establece los principios básicos que guían el actuar ético profesional de todos y cada uno de los colaboradores, ejecutivos y directores que se desempeñan en Ingevec. Es una guía especialmente elaborada para ayudar a los miembros de la organización en su actuar frente a distintas situaciones que se presenten, incluyendo un capítulo especial en relación con el Manual de Prevención del Delito y la Ley N°20.393 y el manejo de conflictos de interés.

El Directorio de la Sociedad, en sesión de fecha 9 de enero de 2013, aprobó el Código de Conducta y Ética de la Sociedad. Este manual define los principios y lineamientos que deben guiar el actuar del personal y directorio de la Sociedad.



> **02**

Modelo de Prevención del Delito

Es prioridad para Ingevec, que todos sus directores, ejecutivos, profesionales y colaboradores que se desempeñan en las distintas unidades de negocios, adopten y ejecuten todas las medidas necesarias y todos los deberes de dirección y supervisión, para prevenir la realización de cualquier ilícito estipulado en la Ley N°20.393 que establece la responsabilidad penal de personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento al terrorismo, cohecho a funcionario público nacional y extranjero, receptación, cohecho entre privados, negociación incompatible, apropiación indebida, administración desleal, contaminación de aguas y otros delitos medioambientales y obtención fraudulenta de beneficios del seguro de cesantía sin perjuicio de los que a futuro puedan incorporarse en la ley.

La Compañía se encuentra trabajando en la actualización de su modelo de prevención del delito para así prevenir la realización de cualquier ilícito estipulado en la ley N°21.565.



> **03**

Auditoría Interna

La Sociedad cuenta con una unidad de auditoría interna, la cual desarrolla un programa o plan de auditoría de manera anual. Esta unidad es invitada de manera semestral a exponer a los miembros del Comité de Directores sobre el plan de auditoría interna preparado, eventuales deficiencias graves que se hubieran detectado y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes o el Ministerio Público, las recomendaciones y mejoras que en opinión de la unidad sería pertinente realizar para minimizar la ocurrencia de irregularidades o fraudes, y la efectividad de los modelos de prevención de delitos implementados por la Sociedad. Posteriormente, el Comité de Directores informa y entrega las recomendaciones de manera semestral en esta materia al Directorio.



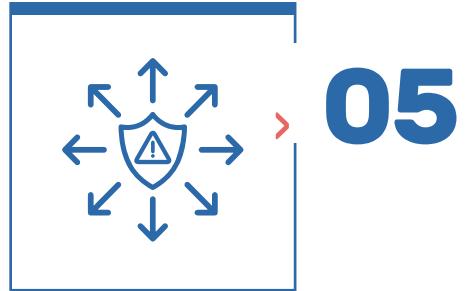
> **04**

Programas de difusión y capacitación con respecto a la gestión de riesgos

La Compañía realiza capacitaciones que abordan la mayoría de los factores de riesgo antes mencionados, otorgando especial importancia a las capacitaciones relacionadas con el cumplimiento del Modelo de Prevención del Delito, la seguridad y cuidado de nuestros colaboradores, y próximamente la seguridad de la información. Además, realizamos campañas de difusión enfocadas en temas de cuidado del medio ambiente, salud, seguridad, entre otros temas relacionados a la empresa y sus distintos grupos de interés.



3.6 Gestión de Riesgos



Factores de Riesgo

Con respecto a los principales factores de riesgo a los que está expuesta la Sociedad, en primer lugar, es necesario mencionar que la Compañía desarrolla sus actividades específicamente en la especialidad de edificación en el sector de Ingeniería y Construcción (I&C), como también en el sector inmobiliario, en el cual participa en el rubro habitacional, principalmente en la oferta de departamentos, y en menor medida en el rubro inmobiliario comercial en negocios de rentas. En cuanto a las empresas de servicios, todas estas están ligadas a la edificación, desarrollando principalmente subcontratos de especialidades tanto para la Sociedad como para terceros.

A continuación, se presenta un resumen de los principales factores de riesgo a los que está expuesta la Sociedad:

a) Riesgo de ciclos económicos

La actividad de las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario están altamente correlacionadas con los ciclos económicos del país. Para el sector edificación en general, la demanda depende principalmente de las expectativas de la evolución

de la economía, el financiamiento de largo plazo y las estrategias comerciales de las compañías. En algunas industrias, específicamente productivas, la demanda depende adicionalmente de los precios de los commodities, el crecimiento de los mercados objetivos y los desarrollos tecnológicos de las industrias. Por otro lado, la demanda inmobiliaria depende principalmente de los niveles de desempleo, las expectativas de la economía, el financiamiento de largo plazo y la inflación. Sin embargo, el efecto de cada una de estas variables varía entre los distintos segmentos de la población.

Las recientes cifras macroeconómicas muestran la existencia de una desaceleración de la economía, coyuntura que puede tener un impacto para las empresas constructoras como una posible disminución de la demanda y la dinámica de propuestas recibidas. Sin embargo, una desaceleración de este tipo también brinda la posibilidad de manejar mejor los costos de mano de obra, insumos y otros.

Para manejar esto la administración procura mantener diversificadas las obras, en cantidad de obras en ejecución, tipo, ubicación geográfica y tipo de mandante (público o privado). Asimismo, por el lado in-

mobiliario una desaceleración implica menores ritmos de venta en segmentos tradicionales; sin embargo, la Sociedad desarrolla proyectos inmobiliarios de segmentos emergentes, los cuales, al contar con subsidios estatales, tienen un carácter contra cíclico.

b) Variables regulatorias y reglamentarias

En el sector de I & C, ciertas determinaciones de la autoridad pueden llevar a inversionistas a postergar sus decisiones de inversión, tales como modificaciones en las leyes tributarias, ambientales, de inversión, etc. En este sentido, la Sociedad reduce el riesgo a través de un meticuloso estudio de propuestas, ofreciendo precios competitivos, plazos de desarrollo adecuados y contratos de suma alzada, que incentiven al mandante a seguir con sus planes originales.

Por otra parte, en el sector inmobiliario, las variaciones en el plan regulador pueden afectar la puesta en marcha y desarrollo de los proyectos, así como sus rentabilidades esperadas, por lo que es clave una concepción integral de los proyectos que consideren estos factores. La Compañía reduce este riesgo a través de un estudio ad-hoc de cada proyecto y la implementación de una estrategia de inversión en terrenos para el desarrollo inmediato de proyectos inmobiliarios.





3.6 Gestión de Riesgos

c) Competencia

Existe un gran número de empresas que participan tanto en el rubro de Ingeniería y Construcción como en el rubro Inmobiliario, generando una considerable y permanente competencia. Esto involucra un riesgo latente toda vez que empresas con menor trayectoria resuelven disminuir sus precios ante situaciones desfavorables de mercado. Frente a esto, la Compañía y sus filiales han disminuido los riesgos de competencia al forjar una marca consolidada y de prestigio. Si bien los resultados de la Sociedad podrían verse afectados con la entrada de nuevas empresas competitivas, la estrategia corporativa es sólida, responsable, sostenible y comprobada, brindando una gran ventaja competitiva.

d) Disponibilidad de terrenos

El negocio depende fuertemente de la disponibilidad de terrenos para el desarrollo y gestión de proyectos, sobre todo en el sector inmobiliario. La Sociedad y sus filiales llevan a cabo continuamente sistemas de estudio y búsqueda para mitigar este riesgo, evaluando acuciosamente los costos de las distintas alternativas que se presenten. Por política corporativa, no se realizan inversiones especulativas.

e) Riesgos de siniestros

Asumiendo que la naturaleza del negocio es riesgosa, aun cuando se cumplen todas las medidas de preven-

ción, siempre existe la probabilidad de que ocurran siniestros que afecten la integridad física de los colaboradores y/o de las obras terminadas o en construcción. Frente a esto, se realiza una intensiva y constante capacitación en temas de seguridad, que permitan fortalecer los conocimientos y mantener alerta a los colaboradores de mayor antigüedad, y poner al día a aquellos de menor experiencia.

Por otra parte, se contratan seguros con empresas aseguradoras de primer nivel que se renuevan anualmente. Básicamente se contratan dos tipos de pólizas. En primer lugar, se toman pólizas contra accidentes, que cuentan con seguros de responsabilidad civil los cuales cubren posibles daños que se ocasionen a terceros, lesiones a colaboradores propios y externos, o daños a propiedades de terceros ocasionados por la ejecución de las obras. En segundo lugar, se contratan pólizas que cubren eventuales daños a los activos y bienes de la Sociedad, abarcando todo el riesgo de construcción y montaje. Este último incluye todo siniestro que pueda afectar la integridad de las obras en construcción, como incendios, sismos, actos terroristas, robos, entre otros, y además cubren todos los equipos y maquinarias, las existencias en bodega, las instalaciones, mobiliarios y los proyectos inmobiliarios terminados.

f) Riesgos de abastecimiento

En la especialidad de edificación la Sociedad normalmente opera bajo contratos de suma alzada, es decir, contratos en donde se establece un precio fijo por los servicios prestados, el que se reajusta exclusivamente por inflación. Lo anterior se traduce en que una variación abrupta en el costo de los insumos no es necesariamente compensada por el ajuste en la inflación. Entre los años 2019 y 2022 existieron importantes alzas en los costos de mano de obra, y bajas en la disponibilidad de mano de obra calificada, lo que ha afectado los márgenes del negocio de I & C. Ante esto, la Compañía ha actuado actualizando las estructuras de costos y plazos de nuevos contratos, y modificando procesos productivos que permitan hacer más eficientes los recursos disponibles. A su vez, la Compañía puede verse afectada por el alza en los precios de materiales, pero existen mecanismos de cobertura que permiten mitigar este riesgo.

Por el lado inmobiliario, se han incorporado estos nuevos precios a los análisis de cada proyecto inmobiliario en carpeta, con el fin de afinar los estudios y realizar las decisiones de inversión basados en la realidad económica del mercado inmobiliario y no en especulaciones de precios. Cabe señalar además, que dado el origen constructor de la Sociedad, todos los negocios inmobiliarios en los que se participa son construidos por el área de I & C, siempre asegurando que esta se realice a precios competitivos de mercado.

3.6 Gestión de Riesgos

g) Riesgo financiero: riesgo de crédito

Este riesgo está relacionado con la capacidad que tienen los clientes de la Sociedad para cumplir con las obligaciones financieras que rigen los contratos pactados con ésta, así como la solvencia de las sociedades en donde se realizan inversiones inmobiliarias. En el área de I & C, de acuerdo a las políticas de la Empresa, la Sociedad mantiene una amplia y variada cartera de clientes, y posee una atomizada cartera de contratos lo que permite disminuir la exposición de la Sociedad a la situación de un cliente en particular. Actualmente no existe ninguna contingencia material con los mandantes respecto de este riesgo y se realizan constantemente estudios de solvencia de los mandantes.

h) Riesgo de liquidez y condiciones de financiamiento

Este riesgo está relacionado con la capacidad de la Sociedad de cumplir sus compromisos a costos justos y razonables. La empresa cuenta con claras políticas de endeudamiento para cada filial. En primer lugar, se mantiene un fluido y transparente flujo de información hacia las instituciones financieras, lo que permite mejorar los términos de intercambio y tener respaldos disponibles ante cualquier eventualidad.

Durante este ejercicio se han observado alzas de tasas relativamente fuertes. Dado esto, en el área inmobiliaria, se ha observado una mayor dificultad en la

aprobación de créditos hipotecarios de clientes. Este aumento de las tasas es debido a la incertidumbre importada del mercado internacional, al enfriamiento de las economías emergentes, y a las nuevas normativas locales, como la relacionada a la provisión bancaria en créditos hipotecarios. Al respecto, la Sociedad ha continuado con sus gestiones de promociones y marketing para incentivar las ventas y cubrir la posibilidad de menores tasas de aprobación de créditos. Respecto de los proyectos de construcción no existen contingencias de mayores dificultades y la Sociedad ha recurrido a financiamiento bancario en los casos que se estimó como la mejor alternativa.

i) Riesgo de tipo de cambio

En el área de Ingeniería y Construcción y Servicios de I & C, existen algunas obras en donde se requiere algunos insumos importados de costo significativo, en cuyo caso la Sociedad efectúa análisis de compra anticipada para cubrir posibles alzas. Con respecto a los costos de inflación, la mayor parte de los contratos de Constructora Ingevec incluyen la reajustabilidad asociada a variaciones del IPC, lo que permite a la Sociedad protegerse de este riesgo en particular. La empresa no cuenta actualmente con operaciones en moneda extranjera. Respecto a la variabilidad de la UF, el 100% de los pasivos están denominados en UF; sin embargo, los activos inmobiliarios, así como

los ingresos por venta están indexados a la UF, por lo cual se genera una compensación producto de la naturaleza del negocio.

j) Riesgo inmobiliario: Ubicación de los terrenos

Los terrenos que aún no se encuentran en etapa de construcción, llamados “bancos de terrenos”, pueden afectar negativamente al segmento inmobiliario, dado que el desarrollo de estos terrenos puede verse postergado por los cambios en la situación económica de cada región, lo que podría impactar en su retorno esperado. Actualmente, la Compañía posee un terreno en el norte del país, respecto del cuales se está postergando su desarrollo, apostando a una futura recuperación económica de la región.

k) Riesgo de contingencias sanitarias

El 11 de marzo de 2020, el Director General de la Organización Mundial de la Salud declaró una nueva cepa de coronavirus (“COVID-19”) como una pandemia, a nivel nacional se declaró alerta sanitaria el 5 de febrero de 2020, llegando esta alerta a su fin el 31 de Agosto de 2023. Este virus presentó un alto nivel de contagio y expansión, lo que generó una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones. En las industrias en las que participa la Sociedad, esta crisis generó efectos como: suspensiones temporales de obra, sobrecostos de construcción, imposibilidad para abrir salas

de venta, cierre temporal de hoteles, entre otros. En este contexto, la Sociedad implementó diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan tanto aspectos de protección de la salud de nuestros colaboradores como el aseguramiento de la continuidad operacional y liquidez de la Compañía.

l) Riesgos relativos a seguridad de la información

En lo que respecta a la privacidad y seguridad de los datos de los clientes, implementamos medidas robustas para salvaguardar esta información, mediante la comunicación protegida y encriptada de los datos. Además, garantizamos la protección del acceso a través de autenticación, la segregación de contenido y mantenemos los datos en una red privada de acceso restringido. Asimismo, aplicamos encriptación en el almacenamiento para reforzar la seguridad.

m) Riesgos relativos a la libre competencia

La Compañía no cuenta con una política de libre competencia, sin embargo, desarrollará una política durante 2024. Esta nueva política considerará los principales riesgos relativos a la libre competencia, tanto en Chile como Perú o en cualquier otra localidad donde la Sociedad participe, con el objetivo de definir y ponderar el nivel de riesgo y exposición al que se enfrenta la Sociedad y sus Filiales en las distintas áreas de negocios.



3.6 Gestión de Riesgos

Canal de Denuncias

Ingevec cuenta con un canal de denuncias, cuyo objetivo es detectar conductas irregulares o poco apropiadas dentro de cualquiera de las unidades de negocios de Ingevec.

Todo director, gerente, ejecutivo, colaborador, cliente o cualquier otra persona que tenga contacto con los servicios de Ingevec podrá utilizar esta herramienta y hacer llegar sus sugerencias y denuncias respectivas.

Todas las denuncias serán revisadas y manejadas con la más estricta confidencialidad, resguardando siempre el anonimato del denunciante en aquellos casos en que éste último así lo prefiera, asegurando asimismo que no existirán represalias en contra del mismo.

El canal de denuncia será la Gerencia de Gestión de Personas de Ingevec, donde se recibirán las denuncias por el gerente del área. Posteriormente, éstas serán informadas al Gerente de Control y Gestión, quien, en conjunto con el Gerente de Gestión de Personas, analizarán la denuncia presentada, y citarán al Comité de Ética y Conducta de Ingevec en aquellos casos que lo consideren apropiado.

Plan de Sucesión

En caso de producirse la ausencia o vacancia del Gerente General de la Sociedad, el Directorio procederá a designar a alguno de los ejecutivos principales a fin de que lo reemplace en forma interina hasta la designación del nuevo Gerente General o hasta que se disponga lo contrario. Asimismo, ante la ausencia o vacancia de alguno de los ejecutivos principales, la selección y/o contratación de su reemplazante será coordinada por el Presidente del Directorio y la Gerencia General. La Sociedad cuenta con los sistemas de información adecuados para traspasar cualquier información y/o documentación crítica, que sea necesaria para cumplir con las funciones propias del Gerente General y/o los demás ejecutivos principales, y de igual forma, dispone de las respectivas descripciones de cargo para un correcto traspaso de funciones.

La Compañía tiene una política de privilegiar la promoción interna y la sucesión para cubrir nuevas vacantes en la organización. Esto se debe a que se reconoce el valor de contar con colaboradores que conocen la cultura y los procesos de la empresa, y que ya han demostrado su compromiso con la Compañía y competencias en su trabajo actual. Además, esta política ayuda a mantener la motivación y el desarrollo de los colaboradores, ya que ven que tienen oportunidades de crecimiento y de progresar en su carrera profesional dentro de la empresa. Por esta razón, la Compañía fomenta la formación y el desarrollo continuo de sus colaboradores para que estén preparados para asumir nuevas responsabilidades y desafíos.

Estructuras Salariales

El Presidente del Directorio en conjunto con el Gerente General de la Sociedad, revisan anualmente las remuneraciones y estructura de compensaciones de los ejecutivos principales. En dicha oportunidad se revisan tanto los niveles de renta como los esquemas de incentivos, con el fin de que estos estén alineados y que no expongan a la Sociedad a riesgos no acordes a las políticas definidas. Adicionalmente tal como lo determina el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas N°18.046, el Comité de Directores de la Sociedad examina anualmente los sistemas de remuneración y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y colaboradores de la Sociedad.

La Sociedad no cuenta con un sistema para someter las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización a aprobación por parte de los accionistas.



3.7 Relación con los Accionistas y Prensa

La Sociedad dispone de una unidad de relación con los accionistas, inversionistas y medios de prensa, a cargo del Subgerente de Planificación y Relación con Inversionistas de la Sociedad. Esta unidad junto con el Gerente General y el Presidente del Directorio, son los únicos autorizados para aclarar cualquier duda respecto de la Sociedad, sus negocios, principales riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad. La unidad puede resolver temas de interés tanto en español como inglés.

La Empresa cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, el cual se refiere a la difusión de información por parte de la Sociedad, incluidas las gestiones y controles que ésta debe cumplir, para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de la información que se entrega a los grupos de interés, para que sea concisa y con un contenido de fácil comprensión para el público. Adicionalmente la compañía está permanentemente incorporando mejores prácticas de reportería y retroalimentación de los accionistas, para así lograr tener un mejoramiento continuo, mediante procesos internos y asesorías de expertos externos.

La política de la Sociedad con respecto a la información que se debe entregar a los accionistas debe ser con dos días de anticipación a la Junta en que se proceda a elegir un nuevo Directorio, el Gerente General pondrá a disposición de los accionistas a través del sitio web de la Sociedad (www.ingevec.cl):

- I. La lista de candidatos al cargo de Director que hubieren aceptado su nominación y hayan firmado la respectiva declaración de no tener inhabilidades para desempeñar el cargo.
- II. Información respecto de la experiencia y perfil profesional de los candidatos, señalando expresamente quienes están postulando al cargo de director independiente en los términos el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.
- III. Se informará si el candidato a Director mantiene o ha mantenido en los últimos 18 meses relaciones contractuales, comerciales o de otra naturaleza con el controlador de la Sociedad, o sus principales competidores o proveedores.

Con el objeto de facilitar la participación de personas que no se encuentren físicamente en el lugar de celebración de la Junta, los Directores han acordado habilitar la utilización de medios tecnológicos que permitan participar en la Junta y votar en ella a distancia a los accionistas de la Sociedad y a las demás personas que por ley y/o por normativa deban asistir a la misma, lo que será oportunamente informado en los avisos de citación de la junta.

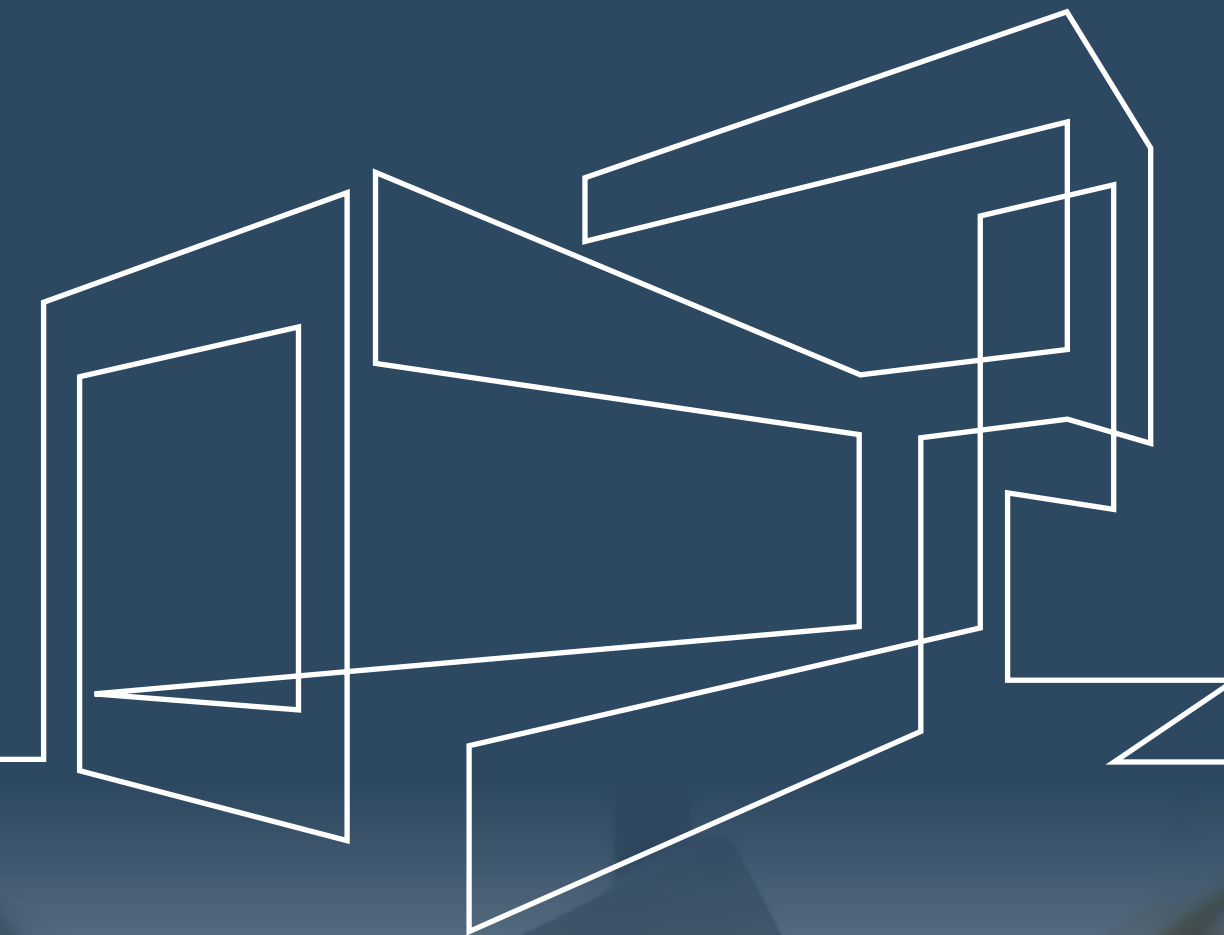




04

Estrategia de la Compañía

- 4.1 Horizontes de Tiempo
- 4.2 Objetivos Estratégicos
- 4.3 Planes de Inversión



4.1 Horizontes de Tiempo

En el marco de los horizontes de tiempo para los activos definidos por la Compañía, los horizontes de corto plazo están relacionados con los activos que tienen una vida útil inferior a 12 meses, los de mediano plazo corresponden a los activos que tienen una vida útil entre 12 y 60 meses, y los de largo plazo corresponden a activos con una vida útil sobre los 60 meses.

A continuación, se presenta el cálculo de la vida útil de los principales activos de corto, mediano y largo plazo de la Empresa:

Clases de propiedades, plantas y equipos:	Meses de vida útil estimada
Instalaciones fijas y accesorios	84 - 144
Maquinas	72 - 168
Activos en leasing	60 - 84
Otras propiedades, planta y equipos	12 - 84
Instalaciones y equipamiento de obras	15 - 24



4.2 Objetivos Estratégicos

Ingevec S.A. es una empresa líder en el mercado de la construcción y el desarrollo inmobiliario, cuyo modelo de negocios se basa en tres unidades de negocio que han evolucionado a lo largo del tiempo. Estas unidades se centran en un negocio de edificación muy consolidado en el mercado. A continuación, se describen las unidades de negocio de Ingevec S.A. y cómo estas contribuyen a su éxito en el mercado.



Constructora Ingevec S.A.

La Constructora Ingevec S.A. es la unidad de negocio encargada de proveer servicios de Ingeniería y Construcción. Realiza obras tanto a relacionadas como a terceros, abarcando proyectos públicos y privados. Entre las obras relacionadas se incluyen aquellas realizadas a inmobiliarias asociadas, hoteles y proyectos del fondo de Renta en los que Ingevec participa. Este amplio rango de proyectos contribuye al crecimiento y fortalecimiento de la empresa en el mercado.

Inmobiliaria Ingevec

La Inmobiliaria Ingevec surgió como una unidad de negocio complementaria a la constructora, ya consolidada en el mercado. Su función principal es actuar como un canal de distribución de inversiones tanto del capital privado como el de los socios. Esto permite a la empresa maximizar sus ingresos y fortalecer su presencia en el mercado inmobiliario.

Inversiones y Rentas

La tercera unidad de negocio, llamada Inversiones y Rentas, fue concebida con el propósito de incrementar la participación en la cadena de valor de los proyectos desarrollados por la empresa. En lugar de vender los activos después de finalizar la construcción, Inversiones y Rentas se centra en estabilizar los ingresos al optimizar la ocupación y las tarifas de los activos hoteleros en los que participa la compañía. Una vez alcanzado este objetivo, se puede considerar la venta de los activos, logrando de esta manera capturar un valor superior en el proceso.

En cuanto a la estrategia de Ingevec S.A., esta se basa en la integración y evolución de sus tres unidades de negocio, que en conjunto, fortalecen su posición en el mercado y su diversificación. Constructora Ingevec, Inmobiliaria Ingevec e Inversiones y Rentas trabajan en sinergia para desarrollar proyectos sostenibles, con foco en el cambio climático, en el déficit habitacional y en la protección de derechos humanos.

En el ámbito social, Constructora Ingevec se ha enfocado fuertemente en el déficit habitacional del país a través del desarrollo y construcción de viviendas sociales DS49 y DS19, donde en su primer año el área para la adjudicación de proyectos DS49 ha sido un éxito y la inmobiliaria se encuentra gestionando proyectos DS19, con el fin de diversificar las inversiones, generar múltiples fuentes de ingreso y asegurar el crecimiento sostenible de los ingresos. También ha implementado medidas para mejorar la comunicación y relacionamiento con la comunidad.

Además, los aspectos ambientales se abordan desde el inicio de cada proyecto, realizando una matriz de identificación de riesgos y planificación que incluye consideraciones como manejo de residuos no peligrosos y peligrosos, impacto acústico y consumos energéticos e hídricos. Como parte de su estrategia frente al cambio climático, la empresa está cuantificando emisiones de alcance 2 y 3 según ISO 14001, con el objetivo de calcular su huella de carbono corporativa en 2024.

Además, Ingevec SA sigue un riguroso control y reporte de indicadores ambientales, como manejo de residuos, control de impacto acústico, consumos energéticos y

emisiones. Estos aspectos son informados al Directorio, Comité de Directores y distintas gerencias. La empresa demuestra su compromiso con la sostenibilidad al consolidar mensualmente los consumos energéticos y emisiones, asegurando una gestión ambiental responsable y transparente que contribuye al cumplimiento de normativas vigentes.

La Compañía no ha adoptado compromisos estratégicos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas u otros equivalentes. Igualmente, la Compañía está en constante actualización, revisión y creación de políticas que impactan los objetivos estratégicos, revisando temas de impacto positivo como:

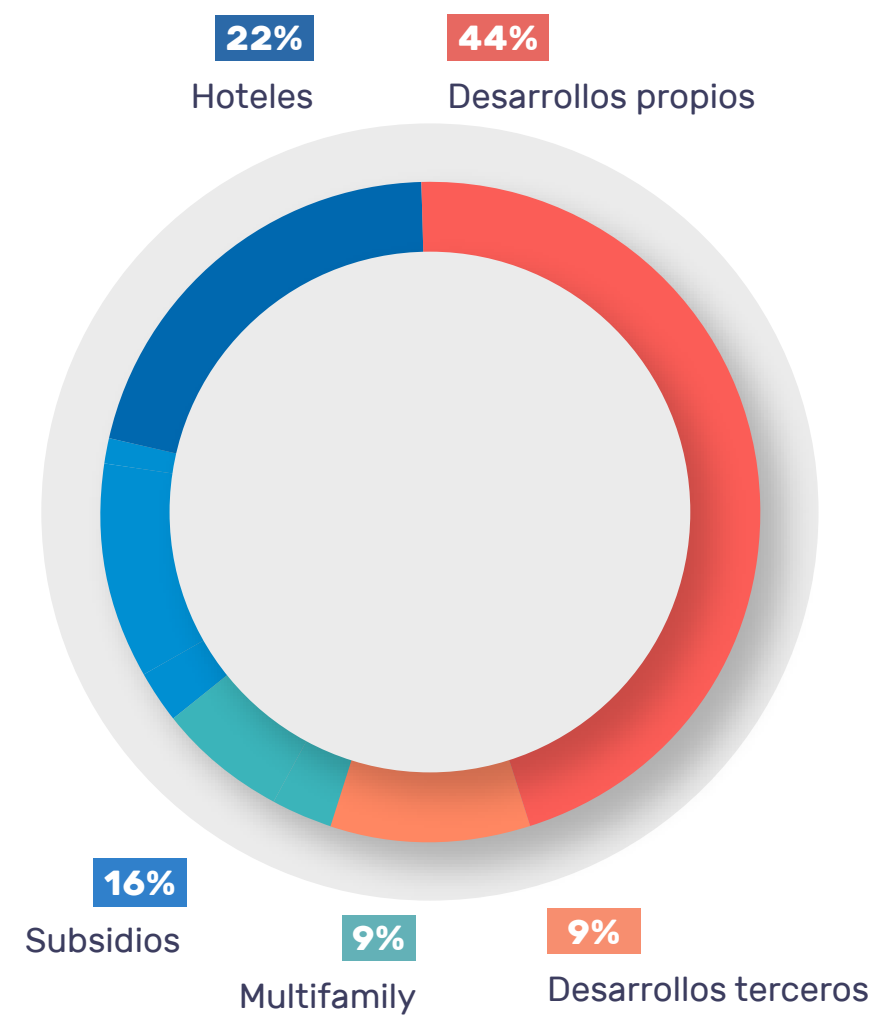
- > **Fin a la pobreza:** A través de los proyectos sociales habitacionales DS19 y DS49.
- > **Salud y bienestar:** Sin accidentes laborales con resultado de muerte durante el año.
- > **Educación de calidad:** Entregando becas tanto para nuestros colaboradores y sus familiares.
- > **Agua limpia y saneamiento:** Implementación de sistema de reutilización de aguas grises en instalación de faenas, referenciada bajo la Ley N°21.075, que regula la recolección, reutilización y disposición de aguas grises.
- > **Industria, innovación e infraestructura:** Mediante la estrecha colaboración con socios estratégicos para la industrialización y fomentando la innovación con iniciativas de emprendedores.
- > **Acción por el clima:** Compromiso de reducción de emisiones GEI, a través de una constante cuantificación de emisiones directas e indirectas, identificando las fuentes de mayor emisión para su posterior gestión.
- > **Delitos:** Canal de denuncias de conocimiento de todos nuestros colaboradores entre otros.

Mayor información del modelo de negocio de cada una de las filiales se puede encontrar en el **capítulo 6 de la presente Memoria.**

4.3 Planes de Inversión

Inmobiliaria Ingevec cuenta con un total de inversiones que ascienden a MUF 4.721. De este monto, un 78% (MUF 3.678) se encuentra destinado al negocio de desarrollo habitacional, repartido en diversos proyectos. En cuanto al negocio hotelero, en donde se cuenta con 1.539 habitaciones tanto en Chile como en Perú, se tiene una participación del 40,8% con una inversión de MUF 1.043.

Inversiones Inmobiliarias

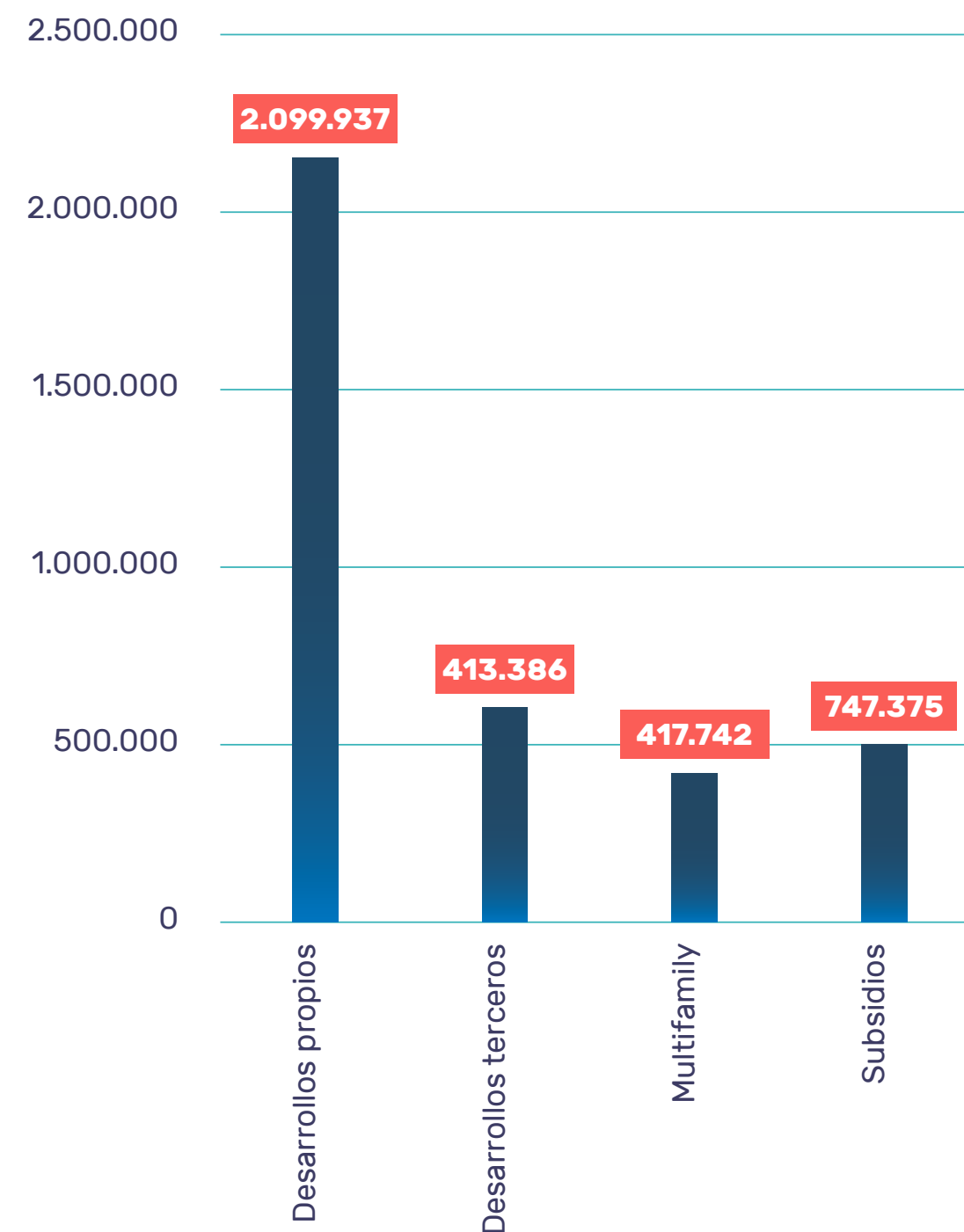


Ingevec participa activamente en el negocio inmobiliario de subsidios a través de proyectos DS19, con inversiones que ascienden a aproximadamente 750 mil UF. Este segmento, de naturaleza defensiva, forma parte integral de la estrategia de diversificación de nuestra inmobiliaria, especialmente en vista del periodo de menor inversión que se anticipa en el futuro cercano. La inclusión de proyectos DS19 en nuestro portafolio nos permite adaptarnos a diferentes contextos económicos y seguir siendo competitivos en el mercado inmobiliario.

Las inversiones destinadas al sector multifamily que actualmente son de MUF 420 nos permiten obtener un 24% de participación en el Fondo de Inversión Desarrollo para Renta Residencial Larrainvial-Ingevec, que involucra más de 1.800 departamentos en 7 edificios, los cuales se encuentran en comunas con alta densidad y con excelentes ubicaciones para esta clase de activo.

Las inversiones inmobiliarias de desarrollo de viviendas para la venta, ya sea con o sin subsidio, presentan plazos de inversión de 3 a 4 años y las inversiones en proyectos de renta residencial y hotelería presentan plazos mayores debido a que se requiere la estabilización de los flujos de los proyectos. En consecuencia, el horizonte de tiempo de estas inversiones tiene plazos estándares en la industria.

Inversiones Desarrollo Inmobiliario (UF)

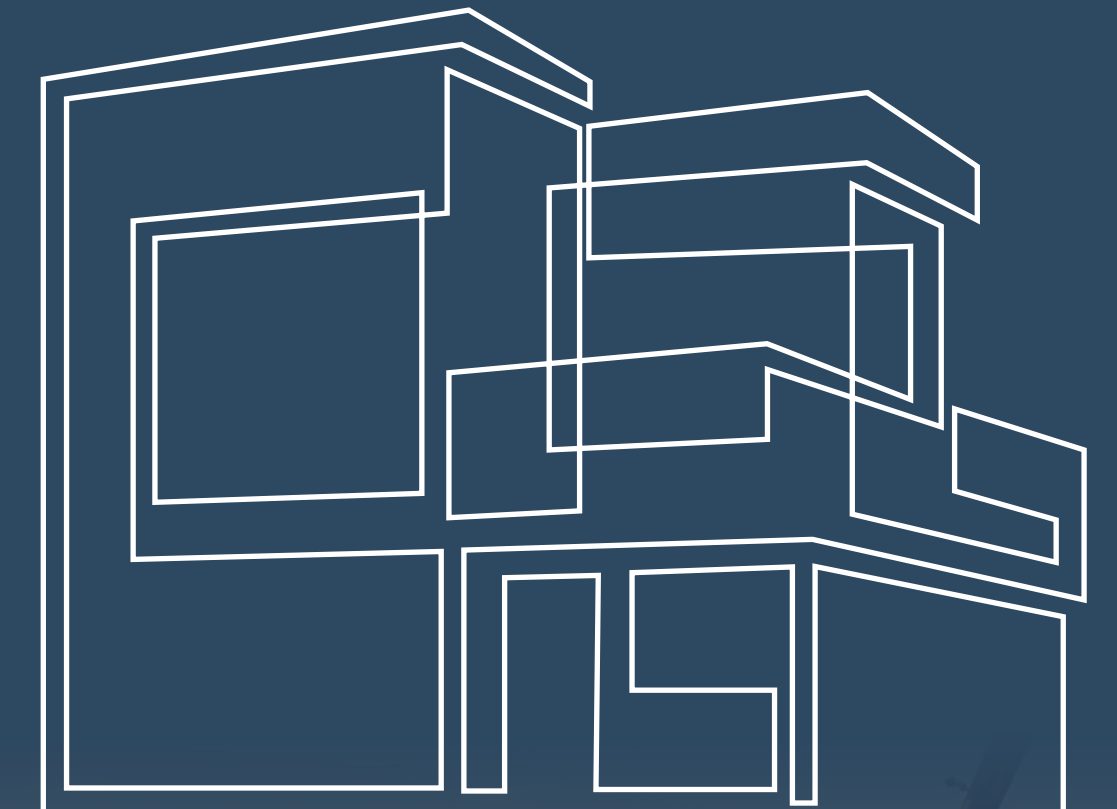




05

Personas

- 5.1 Dotación de Personal
- 5.2 Formalidad Laboral
- 5.3 Adaptabilidad Laboral
- 5.4 Equidad Salarial
- 5.5 Acoso Laboral y Sexual
- 5.6 Seguridad Laboral
- 5.7 Permiso Postnatal
- 5.8 Capacitación y Beneficios
- 5.9 Política de Subcontratación

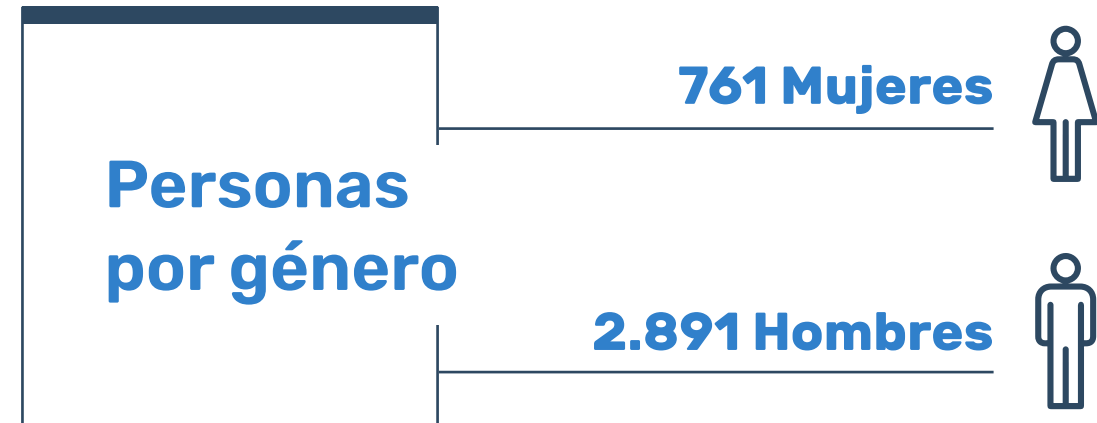


5.1 Dotación de Personal

A nivel nacional, Ingevec S.A. tiene una dotación de 3.652 personas, concentrada principalmente en funciones administrativas operativas, comerciales y técnicas.

Las siguientes son las cifras de dotación de las operaciones al 31 de diciembre de 2023.

Número de personas por género



Categoría de funciones	Hombres	Mujeres	Total
Alta gerencia	6	0	6
Gerencia	78	11	89
Jefatura	191	54	245
Operario	2.287	569	2.856
Fuerza de Venta	4	8	12
Administrativo	46	46	92
Auxiliar	5	3	8
Otros Profesionales	187	68	255
Otros Técnicos	87	2	89
Total	2.891	761	3.652

Número de personas por nacionalidad

Categoría de funciones	Chilena	Haitiana	Peruana	Colombiana	Venezolana	Boliviana	Ecuatoriana	Dominicana	Argentina	Española	Cubana	Total
Alta Gerencia	Hombres	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
	Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Hombres	76	0	0	0	0	0	0	0	2	0	78
	Mujeres	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
Jefatura	Hombres	189	0	1	0	1	0	0	0	0	0	191
	Mujeres	51	0	1	0	1	1	0	0	0	0	54
Operario	Hombres	1.972	143	101	25	16	11	11	3	4	1	2.287
	Mujeres	495	11	40	10	4	3	4	2	0	0	569
Fuerza de Venta	Hombres	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
	Mujeres	6	0	0	0	2	0	0	0	0	0	8
Administrativo	Hombres	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46
	Mujeres	45	0	0	0	1	0	0	0	0	0	46
Auxiliar	Hombres	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	Mujeres	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Otros Profesionales	Hombres	178	0	4	0	5	0	0	0	0	0	187
	Mujeres	64	0	1	0	3	0	0	0	0	0	68
Otros Técnicos	Hombres	84	0	1	0	0	0	0	2	0	0	87
	Mujeres	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Total		3.237	154	149	35	33	15	15	7	4	2	3.652



> **3.237**
chilenos



> **415**
extranjeros

5.1 Dotación de personal

Número de personas por rango de edad

Categoría de funciones		Menores de 30 años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	Más de 70 años	Total
Alta Gerencia	Hombres	0	2	1	2	1	0	6
	Mujeres	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Hombres	0	25	30	20	3	0	78
	Mujeres	0	4	4	3	0	0	11
Jefatura	Hombres	23	60	51	44	13	0	191
	Mujeres	7	25	21	1	0	0	54
Operario	Hombres	300	609	555	546	255	22	2.287
	Mujeres	80	182	175	108	24	0	569
Fuerza de Venta	Hombres	1	1	2	0	0	0	4
	Mujeres	3	3	1	0	1	0	8
Administrativo	Hombres	10	17	10	7	2	0	46
	Mujeres	20	11	9	5	0	1	46
Auxiliar	Hombres	1	0	1	2	1	0	5
	Mujeres	0	0	1	1	1	0	3
Otros Profesionales	Hombres	54	86	29	12	6	0	187
	Mujeres	23	36	8	0	1	0	68
Otros Técnicos	Hombres	8	31	27	19	2	0	87
	Mujeres	0	2	0	0	0	0	2
Total		530	1.094	925	770	310	23	3.652

Antigüedad laboral en la Empresa

Categoría de funciones		Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Total
Alta Gerencia	Hombres	0	1	1	1	3	6
	Mujeres	0	0	0	0	0	0
Gerencia	Hombres	19	5	19	8	27	78
	Mujeres	2	1	1	2	5	11
Jefatura	Hombres	122	23	18	6	22	191
	Mujeres	25	7	7	3	12	54
Operario	Hombres	2.281	2	3	0	1	2.287
	Mujeres	564	4	1	0	0	569
Fuerza de Venta	Hombres	2	2	0	0	0	4
	Mujeres	5	2	0	0	1	8
Administrativo	Hombres	41	3	1	0	1	46
	Mujeres	36	6	3	1	0	46
Auxiliar	Hombres	5	0	0	0	0	5
	Mujeres	3	0	0	0	0	3
Otros Profesionales	Hombres	158	9	6	8	6	187
	Mujeres	46	7	10	3	2	68
Otros Técnicos	Hombres	84	0	0	1	2	87
	Mujeres	2	0	0	0	0	2
Total		3.395	72	70	33	82	3.652

Número de personas con discapacidad

Categoría de Funciones	Hombres	Mujeres	Total
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	0	0	0
Jefatura	0	0	0
Operativo	14	7	21
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	12	3	15
Auxiliar	1	0	1
Otros Profesionales	1	0	1
Otros Técnicos	1	0	1
Total	29	10	39



> **1.094** de nuestros colaboradores tienen entre 30 y 40 años



> **761** de nuestros colaboradores son mujeres



> **82** de nuestros colaboradores llevan más de 12 años con nosotros

Personas con discapacidad

10 Mujeres

29 Hombres



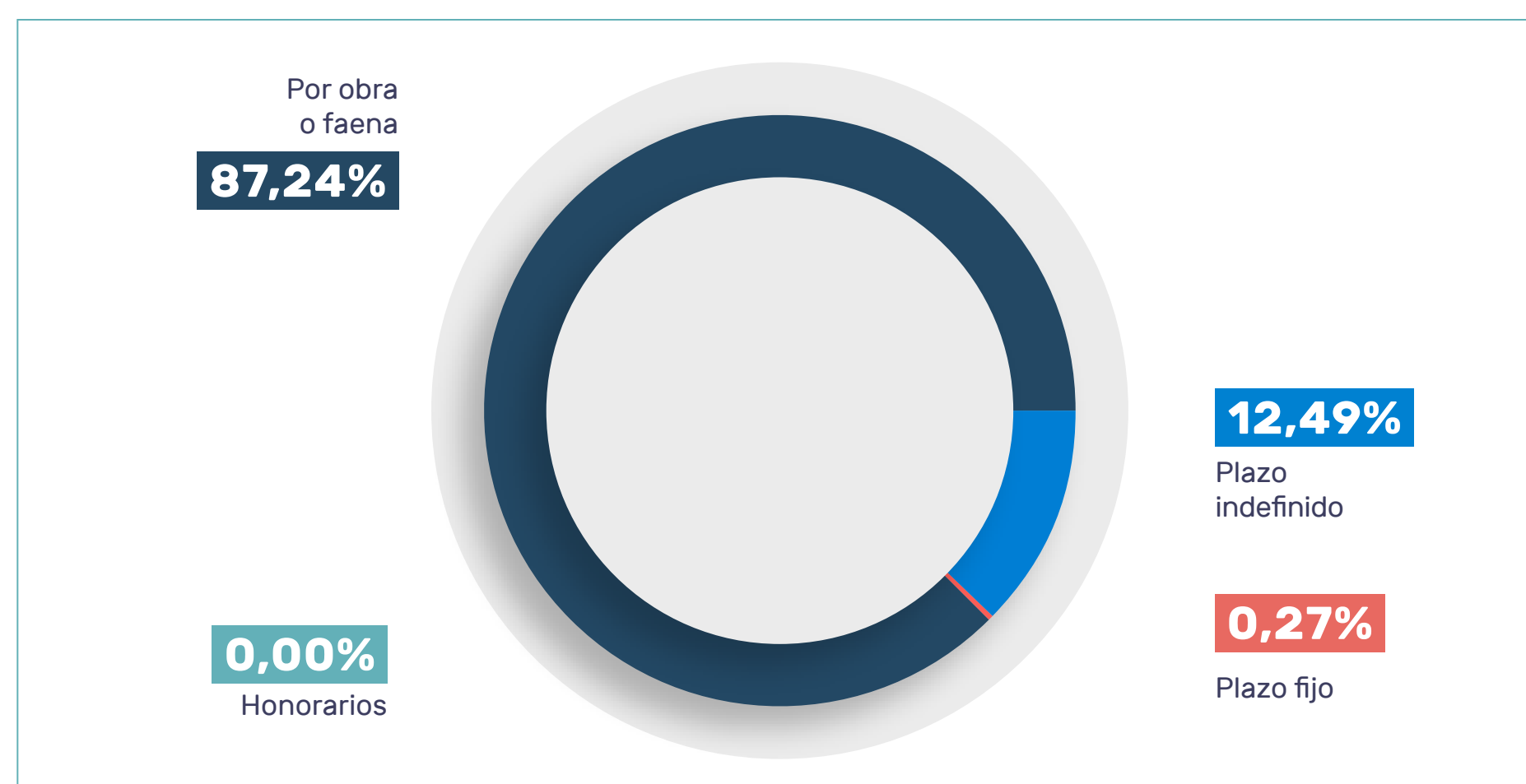
5.2 Formalidad Laboral

Número de personas por tipo de contrato

Tipo de contrato	Mujeres	% Respecto al tipo de contrato	Hombres	% Respecto al tipo de contrato	N° Total	% Total
Plazo indefinido	140	3,83%	316	8,65%	456	12,49%
Plazo fijo	3	0,08%	7	0,19%	10	0,27%
Por obra o faena	618	16,92%	2.568	70,32%	3.186	87,24%
Honorarios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	761	20,84%	2.891	79,16%	3.652	100,00%

*A través de empresas subcontratistas, se estima que la Compañía emplea de manera indirecta más de 5.000 trabajadores en labores principalmente en obra.

Porcentaje de personas por tipo de contrato



5.3 Adaptabilidad Laboral

A continuación, se presentan las distintas jornadas laborales de la Empresa, todas las cuales están debidamente formalizadas en cumplimiento con la normativa laboral vigente.

Número de personas por tipo de jornada laboral

Tipo de jornada laboral	Mujeres	% con respecto al total de trabajadores	Hombres	% con respecto al total de trabajadores	Total	Total (%)
Jornada ordinaria de trabajo	761	20,84%	2890	79,13%	3651	99,97%
Jornada a tiempo parcial	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Teletrabajo o pactos de adaptabilidad de jornada laboral	0	0,00%	1	0,03%	1	0,03%
Jornada con pactos de adaptabilidad para trabajadores con responsabilidades familiares	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	761	20,84%	2891	79,16%	3652	100,00%

*El tipo de jornada de teletrabajo aplica a colaboradores de áreas administrativas, en una modalidad mixta - semipresencial, con turnos establecidos y/o nivel de riesgo por restricciones de aforo.

“Aproximadamente el 100% de nuestros colaboradores cuenta con jornada ordinaria (presencial) de trabajo.”



5.4 Equidad Salarial

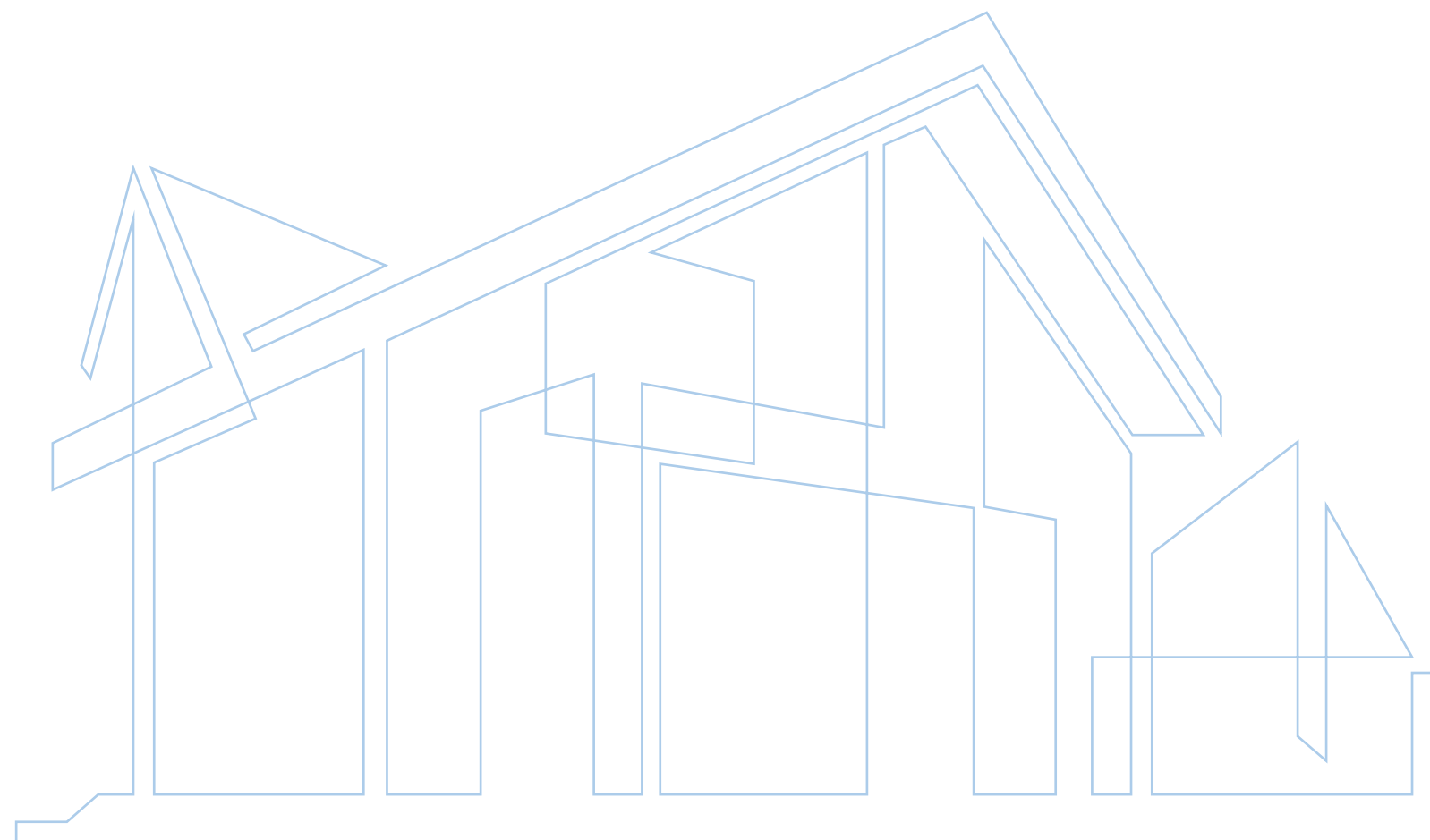
Ingevec S.A. asume el compromiso de mantener un entorno de trabajo libre de discriminación, basado en la normativa legal vigente que da derecho a todo trabajador a ser tratado de manera digna y justa, con respeto por parte de sus superiores, pares y dependientes, sin establecer ningún tipo de diferencias por su condición social, étnica, de género, preferencia religiosa, orientación sexual, tendencia política, entre otras. Además, todos los aspectos anteriores forman parte sustancial de las políticas de contratación de Ingevec.

5.4.1 Política de Equidad

Asimismo, en su compromiso por promover un cambio cultural positivo, la Compañía cuenta con una Política de Equidad que tiene como objetivo contribuir a la igualdad de género, buscando establecer lineamientos que promuevan las buenas prácticas y la diversidad como ventaja estratégica, logrando así ser una organización más equitativa e inclusiva. La diversidad, la equidad y la conciliación de la vida laboral con la vida familiar y personal son principios esenciales para el desarrollo de cada persona, por lo que siempre se buscará garantizar un mayor grado de igualdad en oportunidades y condiciones de trabajo para nuestros colaboradores, mediante prácticas y políticas que permitan reducir las brechas de género identificadas y así generar un entorno de trabajo equitativo, inclusivo y diverso.

De esta manera, Ingevec S.A. declara expresamente:

“Nuestro gran desafío es seguir avanzando en políticas que permitan generar mayor igualdad de oportunidades y condiciones de trabajo entre nuestros colaboradores.”



Los objetivos específicos que busca la Política de Equidad son:

- > Promover la igualdad de derechos y oportunidades entre los colaboradores y colaboradoras.
- > Promover el ingreso de mujeres en todos los niveles de trabajo de Ingevec, en igualdad de condiciones, y velando por una compensación equitativa de acuerdo a roles y responsabilidades.
- > Fomentar la igualdad de oportunidades y condiciones laborales entre hombres y mujeres en todos los ámbitos laborales.
- > Generar planes de prevención de toda conducta de acoso laboral y sexual en la empresa y activando los mecanismos necesarios para su sanción. Así como no se tolerará conductas o actos discriminatorios entre colaboradores.
- > Reconocer la variedad y diferencias existentes entre géneros en cuanto a condiciones de vida, aspiraciones y necesidades, entre otros.

Los planes y metas que ha establecido la Sociedad para reducir las inequidades de género son:

- > Aumentar el ingreso de mujeres a la compañía, velando por una compensación equitativa de acuerdo a roles y responsabilidades.
- > Desarrollo y difusión del Comité de igualdad de género, principal impulsor de la temática, y responsable de la coordinación de actividades y la elaboración de reportes a la Gerencia de Gestión de Personas, relacionados al avance de la implementación del plan de actividades.
- > Alineación con las políticas nacionales de igualdad.
- > Establecimiento de alianzas para la promoción de la igualdad de género.
- > Desarrollo y divulgación de prácticas exitosas de la organización en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer.

5.4 Equidad Salarial

5.4.2 Brecha Salarial

A continuación, se presenta la brecha salarial de mujeres respecto de hombres, según la media y la mediana salarial y por categoría de funciones.

La metodología de cálculo corresponde al porcentaje que el salario bruto de las mujeres representa respecto del salario bruto de los hombres, considerando el salario bruto por hora, tanto para la media como para la mediana.

Brecha salarial por categoría de funciones

Categoría de funciones	Media Salarial por Género (\$/Hora)			Mediana Salarial por Género (\$/Hora)		
	Hombres	Mujeres	Brecha Salarial	Hombres	Mujeres	Brecha Salarial
Alta Gerencia	68.043	N.A.	N.A.	74.105	N.A.	N.A.
Gerencia	24.450	18.678	76%	22.888	18.682	82%
Jefatura	10.856	9.043	83%	10.148	8.760	86%
Operario	5.878	5.183	88%	4.233	3.426	81%
Fuerza de Venta	8.746	5.155	59%	8.329	3.839	46%
Administrativo	5.046	4.293	85%	4.648	4.081	88%
Auxiliar	2.950	3.483	118%	2.991	3.246	109%
Otros Profesionales	6.844	6.919	101%	6.005	6.394	106%
Otros Técnicos	5.474	6.580	120%	4.715	6.580	140%



5.5 Acoso Laboral y Sexual

En materia de acoso laboral y sexual, Ingevec S.A. se rige estrictamente por la normativa legal vigente, incorporando el respeto a los derechos de las personas como eje fundamental de sus principios y código de ética que orientan su actuar. Por ello, la Compañía promueve una cultura de respeto y cuidado, enfocada en la promoción de las buenas prácticas y la ética, y que sea capaz de preservar la integridad de nuestros colaboradores, incluyendo la protección frente al acoso laboral y sexual, y recalcando la no tolerancia a comportamientos indebidos e irrespetuosos en ninguna circunstancia, ya sea en el ambiente laboral o fuera de este.

Es importante destacar que el protocolo de Acoso Laboral y Sexual se describe con detalle en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad de la constructora, específicamente en el Título XVI referido a "Investigación, Medidas de Resguardo y Sanciones del Acoso Sexual" y el Título XXXI referido a "Mobbing o Acoso Laboral".



Se declara dentro de la Política de Equidad que la Sociedad busca:

“Prevenir toda conducta de acoso laboral y sexual en la Empresa, activando los mecanismos necesarios para su prevención y sanción. Así como no tolerar conductas o actos discriminatorios entre colaboradores.”

Así, todo colaborador de la Empresa que haya sido víctima o testigo de los hechos ilícitos definidos como acoso sexual y/o laboral, por la ley y por los reglamentos internos de la Sociedad, tiene derecho a hacer la denuncia mediante los canales habilitados, directamente con Gestión de Personas o a la Inspección del Trabajo.

Durante el transcurso de este año, se inició un nuevo programa de charlas y capacitaciones centradas en la Inclusión y Diversidad Laboral, abordando especialmente la problemática del acoso laboral y sexual, siendo esta uno de los focos principales de un programa continuo de capacitación y difusión en cada uno de nuestros proyectos a lo largo del territorio nacional, así como en la casa matriz de la empresa, que se realizará cada año y aumentará su capacidad progresivamente. Este nuevo programa capacitó a más de 150 colaboradores de nuestra oficina central y para 2024 proyectamos aumentar la capacitación tanto en la oficina como iniciar las capacitaciones en obra.

Durante el año 2023, se recibieron 12 denuncias respecto a Acoso Laboral/Sexual, provenientes de los canales habilitados por la Compañía e Inspección del Trabajo, las cuales fueron debidamente investigadas según procedimientos declarados en Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, informando de los resultados de estas a las y los involucrados. Además, este año no se recibieron demandas respecto a Acoso Laboral/Sexual.



5.6 Seguridad Laboral

La seguridad de cada uno de nuestros colaboradores es una prioridad para Ingevec S.A.. En este sentido, hace más de 20 años, se creó la Subgerencia de Prevención de Riesgos de la constructora, conformada por expertos de distintas categorías, incluyendo profesionales y técnicos, los cuales han desarrollado un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional con un alto nivel de exigencia y cumplimiento.

De igual manera, la Compañía cuenta con una Política de Seguridad y Salud Ocupacional, que define el cumplimiento de los distintos estándares de seguridad determinados por la empresa, nuestros clientes y la legislación nacional vigente en materia de prevención de riesgos y salud de nuestros colaboradores. Esta política constituye una mejora continua para la prevención de riesgos, mediante la implementación de un Sistema de Gestión de Riesgos, el cual involucra a toda la organización e identifica los principales riesgos y peligros a los que se exponen nuestros colaboradores, adoptando medidas oportunas y eficaces para controlarlos. Su seguimiento queda bajo la supervisión de la Subgerencia de Prevención de Riesgos.

Lo anterior ha permitido que Ingevec tenga altos estándares de seguridad, con una preocupación permanente por la prevención de accidentes y enfermedades profesionales, enfocándose en el control de condiciones y acciones subestándares que las pueden originar. En la actualidad, nuestros índices de accidentabilidad, fatalidad, enfermedades profesionales y siniestralidad nos ubican en el tramo de cotización adicional de 0,68% y contamos con el apoyo permanente de la Mutual de Seguridad a través del Programa Empresa Competitiva.

El crecimiento en la estructura de esta área, durante los últimos años, ha permitido que los altos estándares de seguridad empleados a través de su Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (SGSSO) sean compartidos de manera transversal dentro de la Sociedad. Como consecuencia, las tasas de accidentabilidad, fatalidad, enfermedades profesionales y siniestralidad se han reducido con respecto a años anteriores, destacando especialmente la reducción de tasas de accidentabilidad y siniestralidad en un 30% con respecto al 2022.

Algunas de las actividades y campañas que fueron desarrolladas para nuestros colaboradores en 2023 fueron:

- > “Sentémonos a conversar”, actividad promovida por la CCHC
- > Campaña de control de Riesgos críticos
- > Campaña de control de accidentes en las manos
- > Campaña de Riesgos de caídas al mismo nivel
- > Capacitación de Cultura de Seguridad para mandos medios, Jefes de Obra y capataces
- > Certificación con calificación excelente en el Programa Empresa Competitiva en 18 de nuestras obras
- > Certificación con calificación oro, plata y bronce en los Comités Paritarios de las 18 obras auditadas

Para el año 2024 se tienen programadas una serie de campañas de concientización que se llevarán a cabo trimestralmente, abordando las lesiones más comunes en la industria de la construcción.

Como ya se mencionó antes, en Ingevec se trabaja con un sistema de Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional (SGSSO), el cual tiene su base en el Programa Empresa Competitiva de la Mutual de Seguridad de la CChC, en donde cada Centro de trabajo debe implementarlo para ayudar a la gestión y el control de accidentes como también en el cumplimiento legal y normativo. De esta forma, durante el año 2023 se desarrollaron auditorías internas a todos nuestros centros de trabajo, en donde 18 obras auditadas obtuvieron el 100% de cumplimiento, alcanzando así la calificación máxima de “Excelencia”.

Nuestra empresa le da un gran valor a los colaboradores que se desempeñan en nuestros centros de trabajo y desde ese punto de vista en cada uno de ellos se realiza la elección del Comité Paritario de Higiene y Seguridad. Durante el año 2023, el Organismo Administrador llevó a cabo auditorías de Certificación de los Comités Paritarios en 18 de nuestros centros de trabajo, reconociendo en ellos el buen cumplimiento de las actividades y funciones que se deben desarrollar, otorgándoles las Calificaciones de Oro, Plata y Bronce. Para el año 2024 se espera aumentar el número de Comités Paritarios que serán evaluados.

También el área de Prevención de Riesgos ha dado cumplimiento a la implementación y control de los distintos Protocolos del Ministerio de Salud que tienen relación con la salud ocupacional, lo que ha significado tener un control sobre las posibles Enfermedades Laborales a las cuales están expuestos nuestros colaboradores. Destacamos los siguientes protocolos:

1. Plan Nacional de erradicación de Silicosis (Planesi)
2. Protocolo de Exposición ocupacional a ruido (Prexor)
3. Trastornos Musculoesqueléticos de extremidades Superiores (TMERT)
4. Protocolo de vigilancia de riesgos psicosociales en el trabajo
5. Programa de vigilancia ambiental por exposición a Manejo Manual de Cargas
6. Programa de Protección y Prevención contra la exposición ocupacional a radiación UV de origen solar

5.6 Seguridad Laboral

Por otro lado, en el continuo desafío de mantener la Prevención de Riesgos como un tema estratégico para la Compañía, se ha implementado un Programa de Cultura de Seguridad, en donde se consideran los factores humanos y organizacionales, para involucrar activamente a todos los colaboradores de los distintos procesos y departamentos de la compañía, generando diferentes Campañas temáticas para el control de los accidentes. Es así como cada año, en conjunto con la Mutua de Seguridad de la CChC, participamos de diversas actividades y campañas, por ejemplo:

- > Tu obra en orden
- > Campaña Mano a Mano
- > Campaña de ojos
- > Campaña de Verano

El buen desempeño de la Compañía en materia de seguridad se debe principalmente al continuo compromiso por parte del Directorio de exigir los máximos estándares de seguridad, a la autonomía y respaldo entregado a la Subgerencia, al alto nivel de los profesionales que conforman el área y a los permanentes planes de capacitación interna del personal en materias de Prevención de Riesgos laborales.

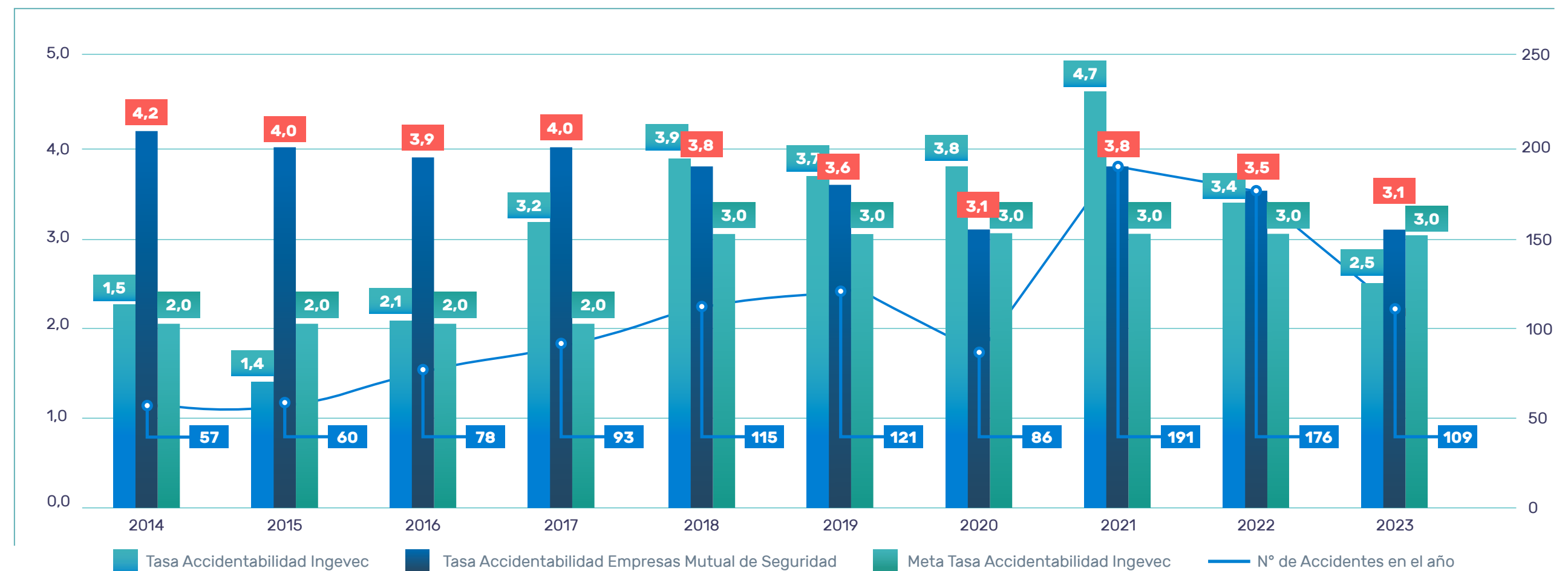
Ejemplo de este compromiso fue la realización más de 300 cursos de capacitación a colaboradores en materia de prevención de riesgos y cuidado de la salud de los trabajadores, junto con el refuerzo continuo de las distintas áreas y temáticas que componen la Subgerencia de Prevención de Riesgos durante el año 2023.

A continuación, se presentan las tasas de accidentabilidad, fatalidad, enfermedades profesionales y siniestralidad de la Empresa en 2023.

5.6.1 Accidentabilidad Ingev

Accidentabilidad Ingev vs Empresas Mutua de Seguridad S.A.

Año	Tasa accidentabilidad Ingev	Tasa accidentabilidad Empresas Mutua de Seguridad	Meta Tasa accidentabilidad	N° de accidentes
2011	2,2	5,5	3,0	54
2012	1,4	5,1	2,5	54
2013	1,2	4,7	2,0	58
2014	1,5	4,2	2,0	57
2015	1,4	4,0	2,0	60
2016	2,1	3,9	2,0	78
2017	3,2	4,0	2,0	93
2018	3,9	3,8	3,0	115
2019	3,7	3,6	3,0	121
2020	3,8	3,1	3,0	86
2021	4,7	3,8	3,0	191
2022	3,4	3,5	3,0	176
2023	2,5	3,1	3,0	109



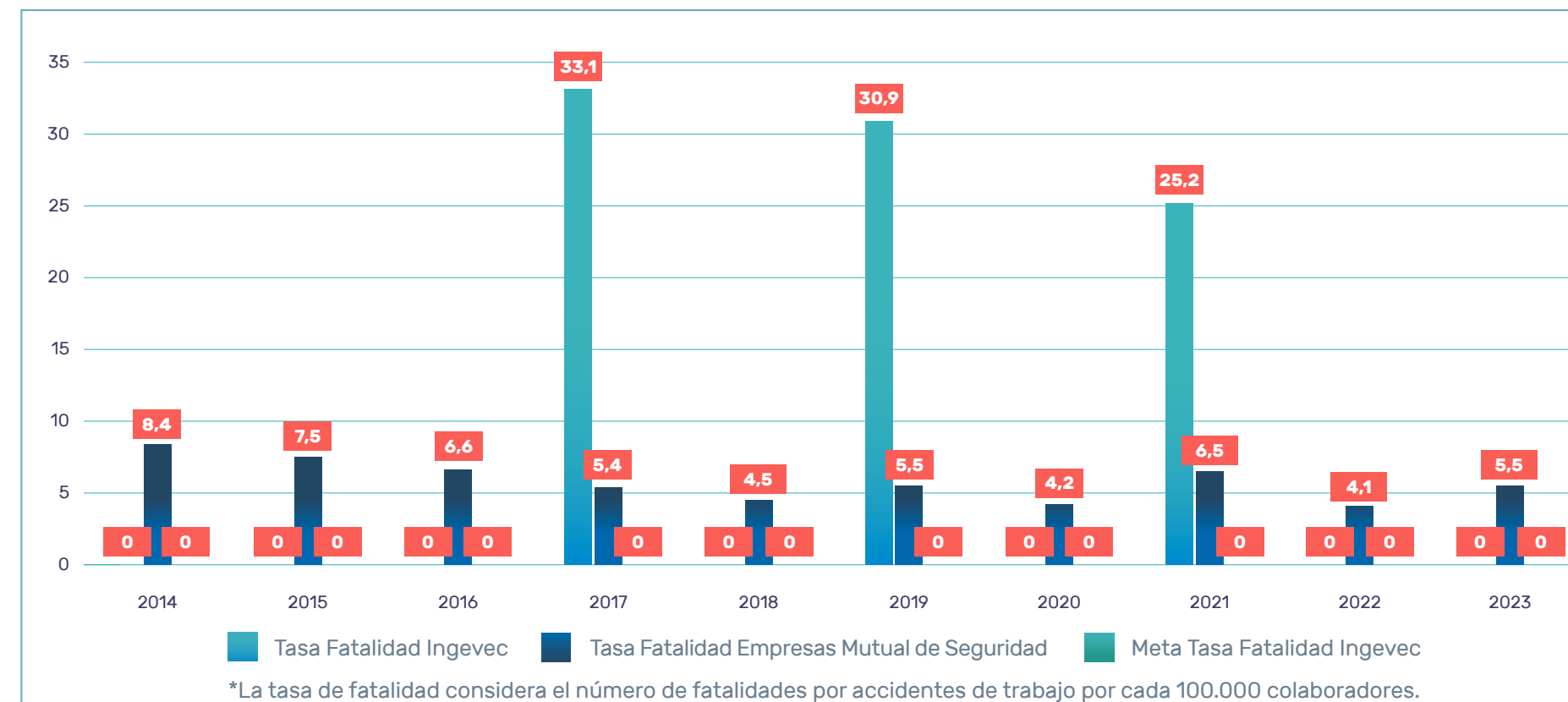
*La tasa de accidentabilidad considera el número de accidentes de trabajo por cada 100 colaboradores.

5.6 Seguridad Laboral

5.6.2 Fatalidad Ingevec

Fatalidad Ingevec vs Empresas Mutual de Seguridad S.A.

Año	Tasa fatalidad Ingevec	Tasa fatalidad Empresas Mutual de Seguridad	Meta Tasa fatalidad	N° de accidentes
2011	0,0	6,9	0,0	54
2012	0,0	6,8	0,0	54
2013	22,4	9,9	0,0	58
2014	0,0	8,4	0,0	57
2015	0,0	7,5	0,0	60
2016	0,0	6,6	0,0	78
2017	33,1	5,4	0,0	93
2018	0,0	4,5	0,0	115
2019	30,9	5,5	0,0	121
2020	0,0	4,2	0,0	86
2021	25,2	6,5	0,0	191
2022	0,0	4,1	0,0	176
2023	0,0	5,5	0,0	109



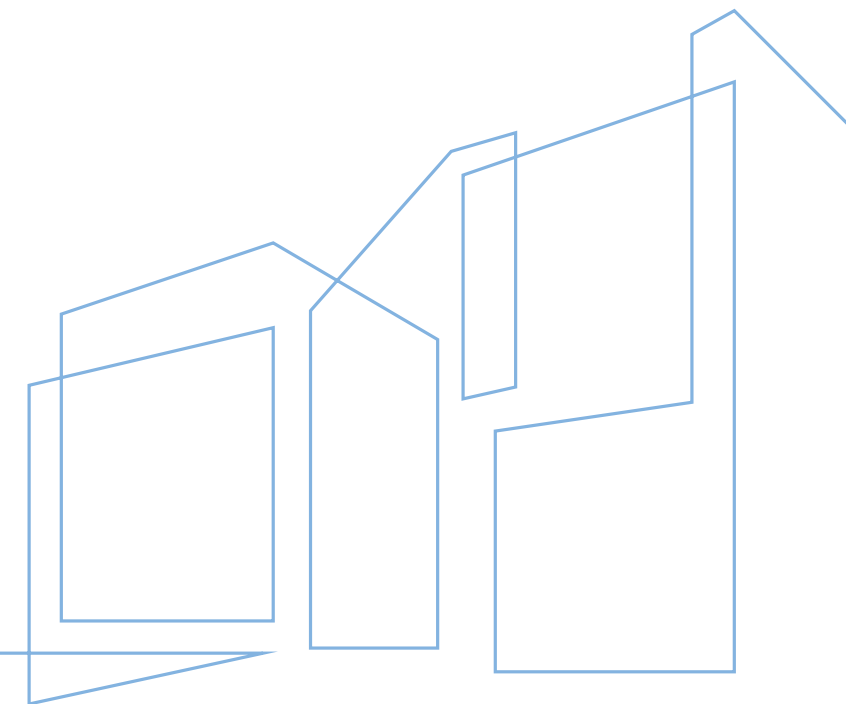
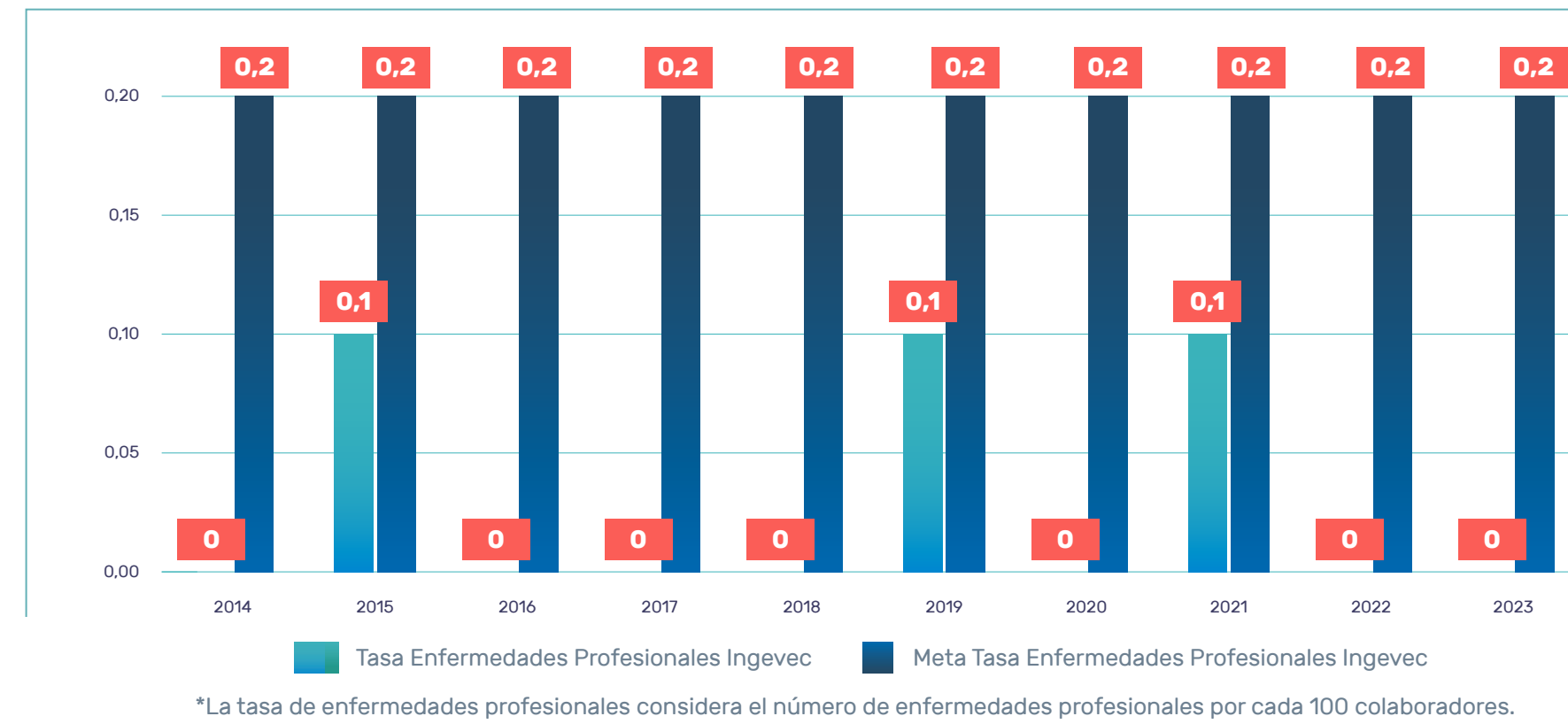
5.6 Seguridad Laboral

5.6.3 Enfermedades Profesionales Ingevec

Enfermedades Profesionales Ingevec

Año	Tasa enfermedades profesionales Ingevec	Meta Tasa enfermedades profesionales
2011	0,1	0,2
2012	0,0	0,2
2013	0,0	0,2
2014	0,0	0,2
2015	0,1	0,2
2016	0,0	0,2
2017	0,0	0,2
2018	0,0	0,2
2019	0,1	0,2
2020	0,0	0,2
2021	0,1	0,2
2022	0,0	0,2
2023	0,0	0,2

Enfermedades Profesionales Ingevec



5.6 Seguridad Laboral

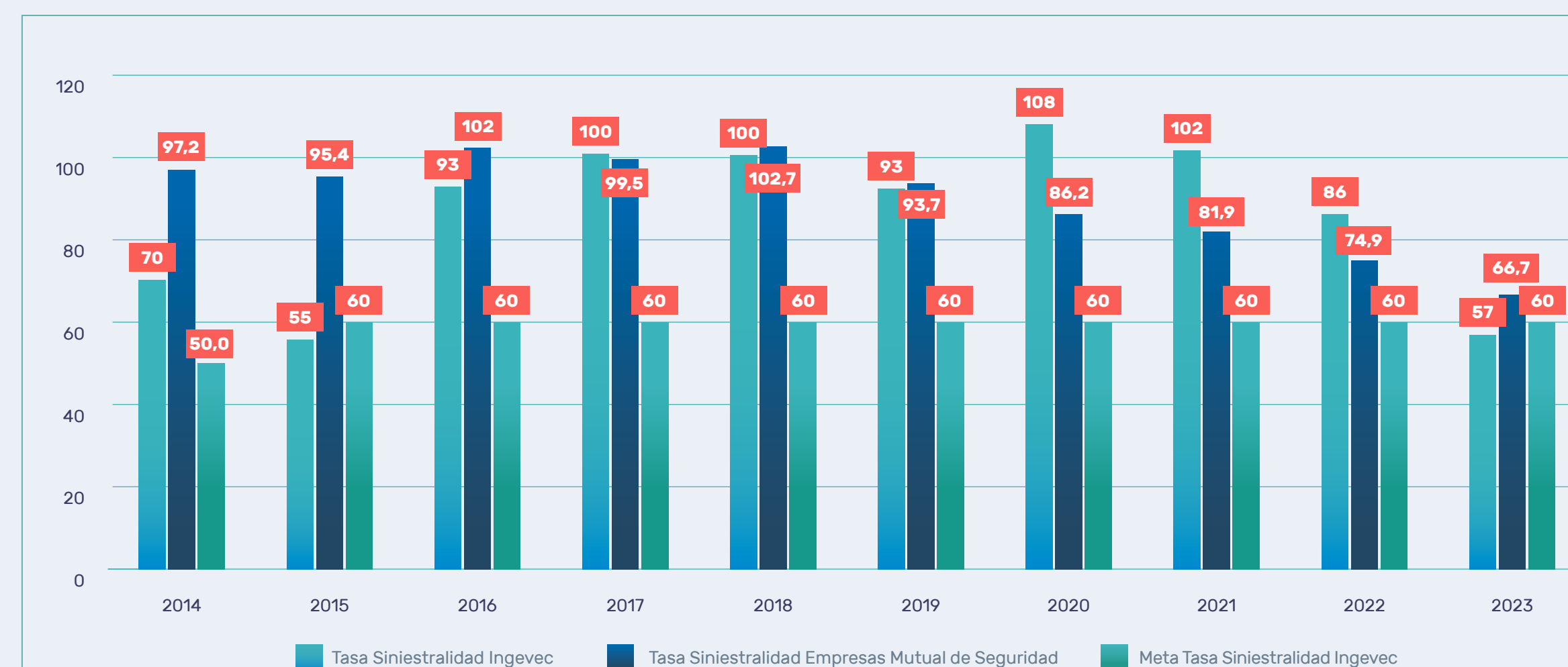
5.6.4 Siniestralidad Ingevec

La tasa de siniestralidad de Ingevec, que mide la cantidad de días perdidos respecto a la masa de colaboradores promedio durante el período, ha promediado 86,5 días durante los últimos diez años.

Siniestralidad Ingevec vs Empresas Mutual de Seguridad S.A.

Año	Tasa siniestralidad Ingevec	Tasa siniestralidad Empresas Mutual de Seguridad	Meta Tasa siniestralidad
2011	59,5	106,6	64,0
2012	33,5	103,1	50,0
2013	47,2	94,4	50,0
2014	70,2	97,0	50,0
2015	55,7	95,4	60,0
2016	92,8	102,3	60,0
2017	100,9	99,5	60,0
2018	100,5	102,7	60,0
2019	92,4	93,7	60,0
2020	108,0	86,2	60,0
2021	101,6	81,9	60,0
2022	86,2	74,9	60,0
2023	56,9	66,7	60,0

Siniestralidad Ingevec vs Empresas de la Mutual de Seguridad S.A.



*La tasa de siniestralidad mide la cantidad de días perdidos respecto a la masa de colaboradores promedio durante el período.

“Este año la tasa de siniestralidad de la Compañía se redujo considerablemente a 56,9 días, muy por debajo del promedio de los últimos diez años.”

5.7 Permiso Postnatal

En relación con permisos que pueden ser usados por colaboradores que son madres y padres, Ingevec no cuenta con una política específica respecto al permiso postnatal, ya que aplica lo estipulado en la legislación laboral vigente.

Personas que hicieron uso del postnatal en 2023

Categoría de funciones	Género	Cantidad de personas	% de total
Alta Gerencia	Hombres	1	4,3%
	Mujeres	0	0,0%
Gerencia	Hombres	2	8,7%
	Mujeres	0	0,0%
Jefatura	Hombres	1	4,3%
	Mujeres	0	0,0%
Operarios	Hombres	11	47,8%
	Mujeres	1	4,3%
Fuerza de Venta	Hombres	0	0,0%
	Mujeres	0	0,0%
Administrativo	Hombres	0	0,0%
	Mujeres	0	0,0%
Auxiliar	Hombres	0	0,0%
	Mujeres	0	0,0%
Otros Profesionales	Hombres	2	8,7%
	Mujeres	3	13,0%
Otros Técnicos	Hombres	2	8,7%
	Mujeres	0	0,0%
Total	Hombres	19	82,6%
	Mujeres	4	17,4%

Promedio de días utilizados en 2023

Categoría de funciones	Género	Promedio de Días
Alta Gerencia	Hombres	5
	Mujeres	0
Gerencia	Hombres	5
	Mujeres	0
Jefatura	Hombres	5
	Mujeres	0
Operarios	Hombres	5
	Mujeres	168
Fuerza de Venta	Hombres	0
	Mujeres	0
Administrativo	Hombres	0
	Mujeres	0
Auxiliar	Hombres	0
	Mujeres	0
Otros Profesionales	Hombres	5
	Mujeres	168
Otros Técnicos	Hombres	5
	Mujeres	0
Total	Hombres	5
	Mujeres	168

Número de personas elegibles para hacer uso del Postnatal en 2023

Categoría de funciones	Género	Cantidad de personas
Alta Gerencia	Hombres	1
	Mujeres	0
Gerencia	Hombres	2
	Mujeres	0
Jefatura	Hombres	1
	Mujeres	0
Operarios	Hombres	11
	Mujeres	1
Fuerza de Venta	Hombres	0
	Mujeres	0
Administrativo	Hombres	0
	Mujeres	0
Auxiliar	Hombres	0
	Mujeres	0
Otros Profesionales	Hombres	2
	Mujeres	3
Otros Técnicos	Hombres	2
	Mujeres	0
Total	Hombres	19
	Mujeres	4

*Respecto al permiso post natal ejercible por los padres, solamente se hizo uso del permiso Postnatal Parental de 5 días.



5.8 Capacitación y Beneficios

Uno de los grandes objetivos de la Compañía en materia de gestión de personas es contribuir al desarrollo del conocimiento, habilidades, seguridad, diversidad, equidad, entre otros, de sus colaboradores a través de programas de capacitación en diversos temas vinculados a las distintas áreas de operación de Ingevec S.A. y sus distintas filiales, incorporando el sello valórico de la cultura Ingevec en cada actividad. Por tal razón, para abordar las distintas necesidades de capacitación existente, se ha estado trabajando en un proceso de capacitación integral basado en el levantamiento de información de los colaboradores, el desarrollo y ejecución de acciones instructivas, y la evaluación de las actividades realizadas en cada periodo.

Nuestros colaboradores siempre tendrán la posibilidad de ser capacitados y especializarse en diversas temáticas relacionadas a sus funciones. Cada solicitud será revisada individualmente por la jefatura respectiva, Gerencia del área y Gestión de Personas, debiendo ser justificada debidamente la elección del curso. Las capacitaciones serán principalmente a través de Apoquindo Ltda Servicios de Capacitación y otros servicios de capacitación en caso de ser requeridos.

Durante el año 2023, se llevaron a cabo de más de 5.800 acciones de capacitación enfocadas en áreas clave como "Administración y Habilidades Comunicativas", "Calidad y Construcción", "Diversidad e Inclusión", "Prevención de Riesgos y Seguridad Laboral", y "Tecnologías de la Información", capacitando así a un

total aproximado de 3.692 colaboradores contratados, totalizando más de 140.000 horas, distribuidas en más de 380 cursos. Reflejando el compromiso de la Compañía de generar un impacto significativo en el desarrollo y el fortalecimiento de las competencias de nuestros colaboradores.

Inversión en capacitación

	2023
Monto en Capacitación y Desarrollo Profesional (MM\$)	809
% del Ingreso Anual por Actividades Ordinarias	0,29%

	2022
Monto en Capacitación y Desarrollo Profesional (MM\$)	458
% del Ingreso Anual por Actividades Ordinarias	0,17%

Dotación capacitada

	2023
Personal Capacitado (N°)	3.692
Dotación Total (N°)	3.652
Acciones de Capacitación	5.846
% que representa de la dotación total	101,1%

	2022
Personal Capacitado (N°)	1.811
Dotación Total (N°)	3.557
Acciones de Capacitación	3.608
% que representa de la dotación total	50,9%

Horas anuales de capacitación

Categoría de funciones	2023		
	Mujeres	Hombres	Total
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	0	0	0
Jefatura	358	956	1.314
Operarios	25.304	109.944	135.248
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	548	1.696	2.244
Auxiliar	0	0	0
Otros Profesionales	724	1.490	2.214
Otros Técnicos	448	768	1.216
Total	27.382	114.854	142.236

Categoría de funciones	2022		
	Mujeres	Hombres	Total
Alta gerencia	0	0	0
Gerencia	272	1.160	1.432
Jefatura	4.192	11.624	15.816
Operario	1.912	30.056	31.968
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	4.064	6.072	10.136
Auxiliar	8	40	48
Otros Profesionales	7.576	16.992	24.568
Otros Técnicos	0	2.232	2.232
Total	18.024	68.176	86.200

Promedio de horas anuales de capacitación

Categoría de funciones	2023		
	Mujeres	Hombres	Total
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	0	0	0
Jefatura	7	5	5
Operarios	44	48	47
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	12	37	24
Auxiliar	0	0	0
Otros Profesionales	11	8	9
Otros Técnicos	224	9	14
Total	36	40	39

Categoría de funciones	2022		
	Mujeres	Hombres	Total
Alta Gerencia	0	0	0
Gerencia	54	50	51
Jefatura	120	124	123
Operarios	16	24	23
Fuerza de Venta	0	0	0
Administrativo	156	148	151
Auxiliar	8	20	16
Otros Profesionales	158	168	165
Otros Técnicos	0	28	28
Total	76	43	48

Durante el año 2023, se llevaron a cabo de más de 5.800 acciones de capacitación enfocadas en áreas clave.



5.8 Capacitación y Beneficios

Además, se han realizado capacitaciones centradas en la Comunicación Efectiva, el Acoso y Maltrato Laboral y Sexual, y el Modelo de Prevención del Delito (MPD), como parte integral de un programa continuo de capacitación y difusión de temas contingentes en cada uno de nuestros proyectos a lo largo del territorio nacional y en la casa matriz de la empresa. Los objetivos del programa son enseñar:

1. Técnicas de Comunicación Efectiva, basadas en el respeto mutuo y la inclusión en el ambiente laboral.

2. Procedimientos y canales de comunicación a seguir en relación con hechos que constituyan acoso laboral y/o sexual establecidos por la Empresa en su Reglamento de Orden, Higiene y Seguridad.

3. Aplicación y seguimiento del Modelo de Prevención del Delito.

Los temas a trabajar fueron:

1. La Comunicación:

- > El contexto actual
- > La ventana de Johari
- > Modelo Shingo

2. Acoso y Maltrato Laboral y Sexual:

- > El contexto actual
- > La Comunicación
- > Acoso y Maltrato

3. Modelo de Prevención del Delito:

- > Tipos de delitos
- > Estrategias para la prevención del delito
- > Canales de Denuncia

Estas capacitaciones fueron realizadas en obras ubicadas principalmente en la Región Metropolitana. En todas ellas se capacitó a Profesionales Administradores, Profesionales de Terreno, Oficina Técnica, Administrativos, Jefes de Obra y Capataces, entre otros, sumando a más de 750 personas.

Beneficios Ingevec

En Ingevec hacemos hincapié en la Salud y Protección Social, participando activamente en los distintos programas e iniciativas de la CChC, con foco en mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores.

A continuación, se mencionan algunos beneficios que ofrece Constructora Ingevec, dependiendo del tipo de vínculo laboral (plazo fijo o indefinido).

- > Regalo nacimiento hijo (6 meses de antigüedad)
- > Kit Bienvenida Ingevec (indefinidos)
- > Entrega bono almuerzo (todos los que asisten a Oficina Central)
- > Seguro de Salud/Seguro Vida (indefinidos)
- > Entrega Becas escolares a hijos de colaboradores con Excelencia Académica (todos)
- > Entrega útiles escolares a hijos de colaboradores (todos)
- > Entrega de Beneficios Sociales de las diferentes Entidades de la CChC. (contratados por obra)

El compromiso con el desarrollo de nuestro capital humano ha estado presente desde los inicios de Ingevec, entregando siempre herramientas que le sean útiles tanto para el logro de sus objetivos profesionales, como también los organizacionales, maximizando siempre el desempeño de todos nuestros colaboradores.

Nuestra visión, **“Ser una empresa donde todos quieren trabajar y aportar al desarrollo del país, siendo referentes en el área de la construcción e inmobiliaria”**, hace referencia directa al compromiso que tenemos con nuestros distintos grupos de interés, para que vean en nuestro Capital Humano un factor de innovación, motivación y compromiso. Sabemos que a mayor penetración de nuestros colaboradores con los valores y objetivos de Ingevec, mayor será su rendimiento.

A continuación, detallaremos las principales actividades realizadas durante el año 2023.

Selección de Personal

Este año se integraron 46 profesionales a oficina central y a las distintas obras Ingevec. Participamos de la Feria Laboral de la Facultad de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con el objetivo de atraer a profesionales para la realización de sus prácticas profesionales y así mismo nos dieron la oportunidad de indagar y conocer los perfiles de los nuevos egresados, invitándolos a participar del programa Trainee que tenemos para los profesionales tanto recién egresados como con 1 o 2 años de experiencia.

Prácticas Profesionales Ingevec:

Durante el año 2023, 138 alumnos procedentes de diversos establecimientos de educación superior realizaron su práctica profesional en Ingevec, siendo principalmente estudiantes de la carreras de Construcción Civil e Ingeniería Civil de distintas universidades, y estudiantes de Centros de Formación Técnica.

Programa Trainee

Durante el año 2023 ingresaron 5 profesionales a formar parte del programa Trainee, el cual está orientado a profesionales recién egresados del área ingeniería y construcción, teniendo como objetivo el desarrollo de las habilidades de los profesionales a través de un proceso formativo en las diferentes áreas de la empresa.

Programa de Beneficios Ingevec

Durante el año 2023, se gestionaron los siguientes beneficios para nuestros colaboradores, entre los que destacan:

- > Seguro Complementario de Salud, Vida y Catastrófico con la Compañía de Seguros Consorcio.
- > Convenio Banco de Chile para apertura de cuenta con tasas preferenciales y beneficios asociados.
- > Convenio con Fundación Arturo López Pérez con atractivos descuentos.
- > Convenio APVG Sura y Principal, orientado a profesionales y colaboradores de obra.
- > Convenio Clínica Dental Cumbre, con precios preferenciales.

5.8 Capacitación y Beneficios

Programa de Servicio Social

En nuestro constante compromiso con el bienestar y el desarrollo integral de nuestros colaboradores, estamos activamente, en conjunto con la Fundación Social de la CChC, prestando apoyo para mejorar la calidad de vida de ellos a través de distintos programas de educación, desarrollo social, capacitación, salud y bienestar.

Durante el año 2023, participamos activamente en los beneficios entregados por la CChC a todos los colaboradores. Dentro de los cuales podemos destacar:

> Programa de Atención Integral a nuestros colaboradores:

Programa que se realiza en conjunto a la Fundación Social de la CChC, teniendo como objetivo la atención social de nuestros colaboradores de obra. Se realiza atención personalizada y charlas grupales informativas directamente en nuestras obras en ejecución. Durante el año 2023 se realizaron 775 visitas a las obras, atendiendo a 9.401 colaboradores. Para Ingevec fue un foco de trabajo constante la atención a nuestros colaboradores, con el objetivo de orientarlos en diferentes áreas, tales como salud, laboral, legal, vivienda, proyectos sociales, previsión y educación, apoyándolos constantemente en las diferentes dudas y necesidades de cada uno de ellos. Además, se realizaron 457 charlas sociales en obra, a las que asistieron 15.226 colaboradores.

> Mi caja de Herramientas, Programa Atención Social Cesantes:

Apoyo a los colaboradores cesantes con el objetivo de orientarlos y otorgarles asistencia social personalizada acerca de los beneficios estatales y privados. Asesoría para acceder a diferentes capacitaciones realizadas por la CChC, permitiendo aumentar sus competencias laborales y así poder lograr una oportunidad laboral en el mundo de la construcción. En este programa de Atención Social a Cesantes 683 colaboradores fueron beneficiados, y 109 participaron en capacitación de Oficios Básicos. Así como 87 colaboradores de Ingevec se inscribieron para finalizar sus estudios con fines laborales.

> Programa de Fomento al Ahorro.

Tiene por objetivo incentivar el ahorro, el cual puede ser destinado para la vivienda, ahorro previsional voluntario y/o ahorro de libre disposición, esto a través de los beneficios otorgados por la Caja de Compensación.

> Programa Habitacional: "A pasos de tu casa propia"

A lo largo del 2023, se llevó a cabo un diagnóstico habitacional para 4384 empleados de Ingevec, con el propósito de evaluar sus requerimientos de vivienda e identificar las opciones disponibles para adquirir una, mediante subsidio estatal, crédito hipotecario u otros medios. De estos empleados, un trabajador recibió un subsidio otorgado por la CChC. Además, 92 colaboradores iniciaron un plan de ahorro destinado a la adquisición de vivienda.

Se organizaron charlas informativas en las obras para informar sobre los programas disponibles y alentar a nuestros empleados a postularse a los distintos programas de vivienda.

> Intervenciones culturales en obra:

Actividad que tiene por objetivo interactuar con dinámicas artísticas y vincular a los colaboradores con el arte como acción enriquecedora en su trabajo, relaciones y vida cotidiana.

> Beca Estudios de la Construcción:

Este programa busca contribuir al mejoramiento de la calidad educacional de los colaboradores de la construcción y sus hijos en 3 modalidades:

- **Premio Mejores Alumnos:**

108 hijos de colaboradores fueron beneficiados por sus destacados resultados académicos en el término de su enseñanza básica. El beneficio obtenido fue un bono de 3 UF que se entregó en marzo del 2023.

- **Beca Excelencia Académica:**

2 hijos de nuestros colaboradores obtuvieron Beca debido a sus resultados académicos sobresalientes del Premio Mejores Alumnos. Esta beca cubre el arancel y entrega apoyo continuo durante los 4 años de la enseñanza media.

- **Beca Educación Superior para colaboradores:**

41 colaboradores obtuvieron un "subsidio para sus estudios superiores" de hasta el 70% del valor total de la carrera con un tope de 40 UF. Está destinada a colaboradores de la construcción que se encuentren estudiando una carrera técnica o profesional y considera la entrega de un subsidio para estudios superiores destinado exclusivamente al pago de matrículas y aranceles. El colaborador podrá postular y ser incorporado a partir del segundo año de carrera (tercer semestre). Destinadas sólo para carreras que se relacionen directamente con el área de la construcción.

> Apoyo al trabajador extranjero:

Programa de ayuda a nuestros colaboradores extranjeros, que durante este año tuvo la iniciativa de entrega de \$15.000 pesos para ellos. Así mismo se continuó entregando información e integrando a los colaboradores y sus familias generando sentido de pertenencia.

> Inclusión de colaboradores con Discapacidad:

En los últimos cuatro años desde la promulgación de la nueva Ley 20.015 de Inclusión Laboral, Constructora Ingevec ha destacado por implementar un Programa sólido fundado en principios, valores y oportunidades en el rubro de la construcción para personas en situación de discapacidad.

El programa busca contribuir a un cambio cultural, para lograr así una Inclusión laboral efectiva, promoviendo la inclusión en obras y la visualización de capacidades en estas, entregando herramientas para el óptimo crecimiento y desarrollo de colaboradores integrados.

> Corporación de Salud Laboral:

En conjunto con la Corporación de Salud Laboral de la CChC, se realizan operativos de salud en nuestras obras con el objetivo de mejorar la salud y prevención de enfermedades en nuestros colaboradores. Durante el año 2023 se dio énfasis en la realización de los operativos, cumpliendo con las normas y estándares de cuidado para el correcto funcionamiento y cuidado de nuestros colaboradores.

Los operativos que se realizaron en las diferentes obras son:

- > Programa Oftalmológico
- > Programa Dental con Clínica Móvil
- > Programa Preventivo de Salud
- > Programa de Prótesis Dental

Así mismo nuestros colaboradores de obra continuaron afiliados al Seguro Construye Tranquilo, el cual tiene como objetivo brindar una atención segura y de calidad en el caso de hospitalizaciones no cubiertas por el AUGÉ, evitando los altos costos económicos para ellos.

5.8 Capacitación y Beneficios

> Fundación Reconocer:

Participamos activamente en la Fundación Reconocer de la CChC, la cual tiene como objetivo contribuir a que el adulto mayor jubilado en el rubro de la construcción se mantenga activo y saludable, ofreciendo atención social integral, se realizan gestiones de activación de redes para movilizar los recursos existentes tanto en instituciones públicas y privadas. Así mismo se entrega ayuda social tanto en alimentación, atención médica y exámenes. Atención de salud y mejoramiento de vivienda y habilitación de espacios para personas con movilidad reducida.

Actividades extraprogramáticas

Durante el año 2023, se retomaron varias actividades que producto de la contingencia sanitaria no se habían podido realizar. En su constante preocupación por el apoyo a sus colaboradores, Ingevec, siempre da hincapié a través de la Fundación Social a sus atenciones personalizadas para el constante contacto y apoyo de sus colaboradores.

Dentro de las actividades destacamos:

- > Becas de Excelencia Académica hijos de colaboradores Ingevec.
- > Operativos de Salud Dental a través de la Corporación de Salud de la CChC.
- > Celebración Fiestas Patrias en Obra.
- > Concurso Fotográfico de obras Ingevec.
- > Campeonato Futbolito Ingevec.
- > Entrega de Cajas Navideñas en Obra
- > Entrega regalo fin de año en Oficina Central

Encuesta de Clima Organizacional Laboral

Ingevec, respondiendo a su compromiso con el bienestar y desarrollo integral de sus colaboradores, lleva a cabo anualmente la Encuesta de Clima Organizacional Laboral. Esta iniciativa se ha convertido en una herramienta fundamental para comprender y atender las necesidades y expectativas de su valioso equipo de trabajo, ya que más allá de evaluar la satisfacción, esta iniciativa aborda aspectos como el ambiente laboral, comunicación, liderazgo y oportunidades de crecimiento.

Año	Nivel de satisfacción
2006	71%
2007	74%
2008	79%
2009	81%
2010	81%
2011	82%
2012	77%
2013	73%
2014	73%
2015	79%
2016	81%
2017	75%
2018	82%
2019	78%
2020	78%
2021	74%
2022	71%
2023	74%



5.9 Política de Subcontratación

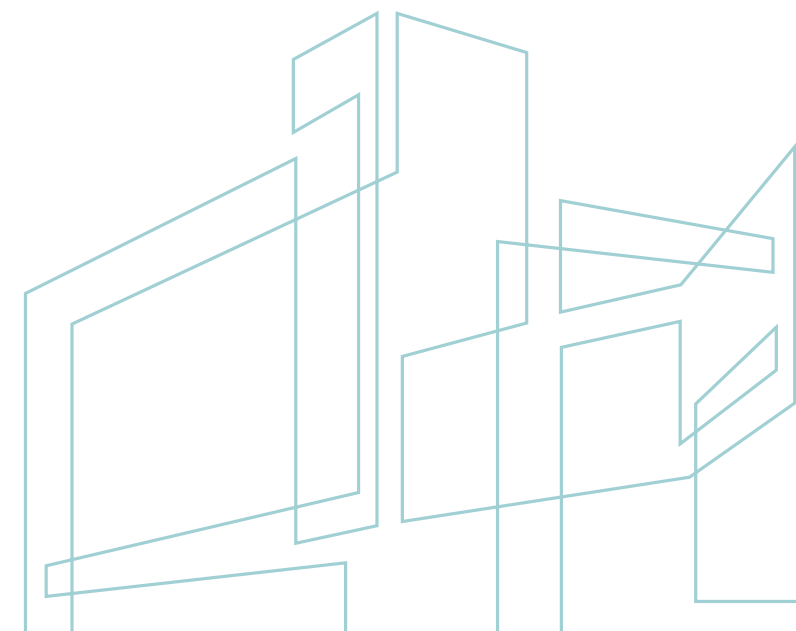
En cumplimiento con la normativa legal vigente, la empresa, en caso de cualquier subcontratación, se adhiere al artículo 66 bis de la ley No 16.744, relacionado con Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales. Este artículo, introducido por la ley No 20.123, regula el Trabajo en Régimen de Subcontratación, el Funcionamiento de Empresas contratistas y subcontratistas de Servicios Transitorios, así como el Contrato de Trabajo de Servicios Transitorios. Este marco normativo se integra al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional (SGSSO), conforme a las exigencias establecidas en dicho artículo.

Además, Ingevec S.A. realiza evaluaciones mensuales de sus subcontratistas con el objetivo de analizar y mejorar progresivamente su rendimiento. Las evaluaciones se basan en tres objetivos principales: plazo, calidad y cumplimiento administrativo. Cada subcontrato es calificado durante 30 días según diversos requisitos, y se genera un plan de acción inmediato si la calificación es "Malo". Los subcontratistas conocen sus evaluaciones mensuales y participan en reuniones para analizar posibles mejoras, estas exigencias no se han llevado aún una política de subcontratación. Los requisitos de evaluación incluyen aspectos como la calidad de ejecución, limpieza del área de trabajo, uso de materiales según especificaciones, disponibilidad para corregir desviaciones, entre otros. Además, se evalúa el cumplimiento de plazos y aspectos administrativos, como la entrega oportuna de documentación y el cumplimiento de contratos y normativas de seguridad.

Criterio de evaluación de subcontratos

Rango	Calificación	
Bueno	7 (5,5 - 7)	
Regular	4 (4 - 5,4)	
Malo	1 (-3,9)	
No aplica	N/A	

Finalmente, nuestro compromiso de mantener un entorno de trabajo libre de discriminación, basado en la normativa legal vigente y en nuestra política de equidad también se ve reflejado en todas nuestras prácticas de subcontratación, priorizando el trato justo, el respeto y la igualdad de oportunidades.

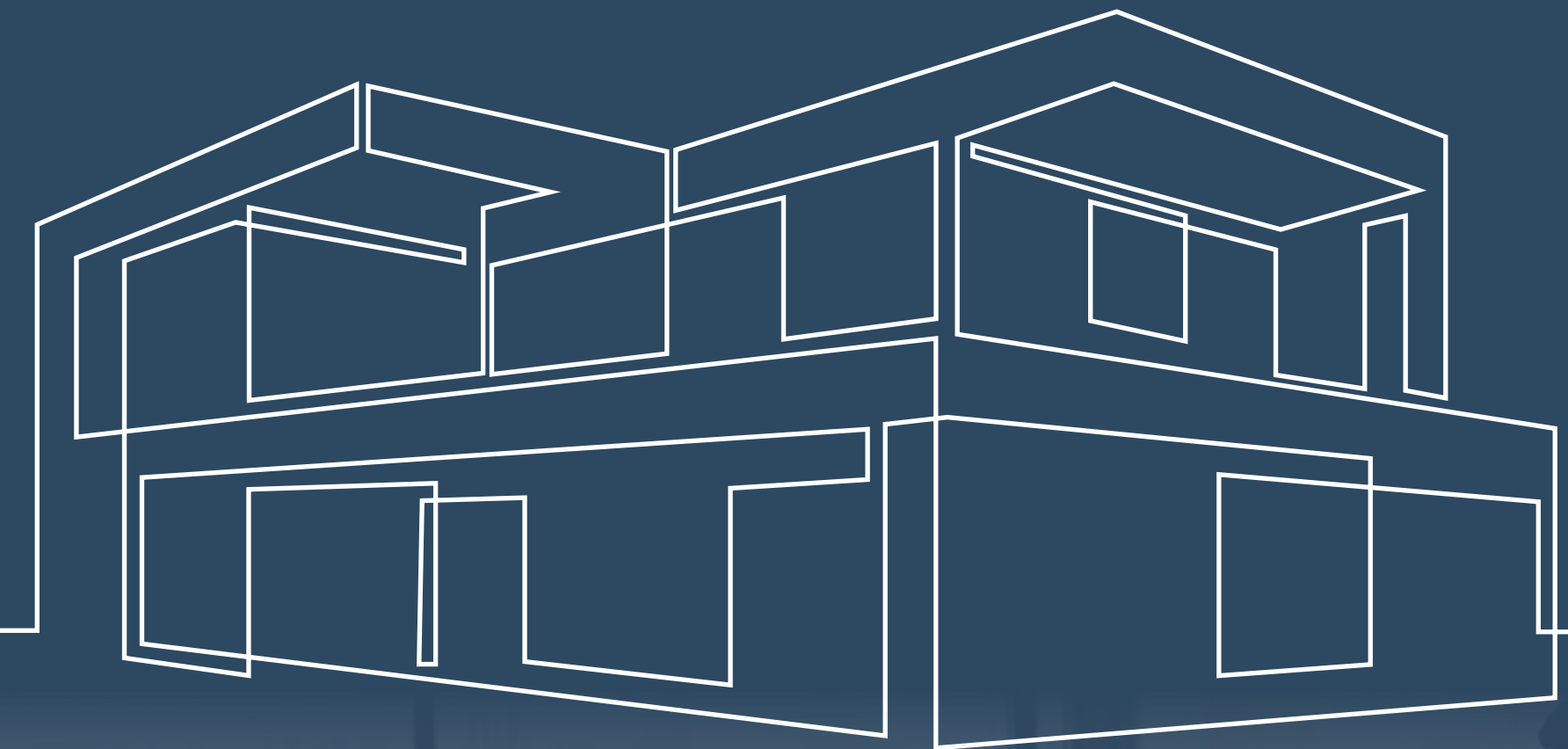




06

Modelo de Negocios

- 6.1 Sector Industrial
- 6.2 Negocios
- 6.3 Grupos de Interés
- 6.4 Propiedad e Instalaciones
- 6.5 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades



6.1 Sector Industrial

Las operaciones de Ingevec S.A. se dividen en los mercados que se mencionan a continuación:

Ingeniería y Construcción (I&C)

El área de negocios de Ingeniería y Construcción presta servicios de construcción a mandantes privados y públicos, desarrollando proyectos de edificación, tanto de índole habitacional con y sin subsidios, como también centros de distribución, retail, industrial, bodegas y edificios institucionales, como universidades, colegios, entre otros. Además, participa en el desarrollo de proyectos de infraestructura pública y privada, tales como ministerios, centros de justicia, centros culturales, entre otros. Esta área de negocios está presente a lo largo de todo el país, con una participación relevante en la Región Metropolitana.

Los principales competidores de Ingevec en este mercado son Inarco, DLP, Bravo Izquierdo, Besalco, Echeverría Izquierdo, Tecsa (Salfacorp), Sigro, Icafal, Desco, Mena y Ovalle, Lo Campino, Altius, Grevia y Ebco.

Inmobiliaria Habitacional

El área de negocios Inmobiliaria Habitacional ha desarrollado diversos proyectos, abarcando desde la zona norte hasta la zona sur del País, con una diversificada oferta que está destinada a satisfacer la demanda de los distintos segmentos de la población. Hace alrededor de cinco años se redefinió la estrategia de la compañía, privilegiando lanzamientos en la RM, con enfoque en zonas con profundidad de mercado y

buena conectividad. Durante estos años se han ampliado las inversiones para el desarrollo de proyectos del Programa de Integración Social y Territorial DS19, con una fuerte presencia en el sur de Chile.

En la zona norte, Ingevec desarrolla proyectos inmobiliarios de gestión directa en la ciudad de Antofagasta, a través de Inmobiliaria Ossa. Los principales competidores en esta zona son: Almagro, y Guzmán y Larraín.

En la zona central, a través de inmobiliarias asociadas, Ingevec desarrolla proyectos en Coquimbo, Ovalle, Valparaíso y Concón, mientras que en la región Metropolitana, los proyectos propios como de asociados se concentran principalmente en las comunas de Estación Central, La Florida, Santiago Centro, Macul, Ñuñoa, Maipú, Las Condes, San Joaquín, Puente Alto, La Cisterna y San Bernardo, estas dos últimas comunas con proyectos DS19. Entre los principales competidores de estas áreas es posible mencionar a: Imagina, Fortaleza, Paz, Moller&Perez-Cotapos, Siena, Armas, Eurocorp, Simonetti, Norte Verde y RVC.

En la zona sur, Inmobiliaria Ingevec se encuentra desarrollando nuevos proyectos con subsidio habitacional DS19 en las ciudades de Los Ángeles, Osorno, Puerto Montt y Valdivia. Los principales competidores en estas ciudades son: PY, Pocuro, Armas y Malpo.

Inversiones y Rentas Hoteles

El área de Inversiones y Rentas se dedica a invertir en paquetes de activos que sean atractivos para obtener rentas futuras. Es así que poseemos participación en 11 hoteles, de los cuales 8 se encuentran en Chile, en las comunas de Iquique, Copiapó, Calama, Antofagasta y Santiago, y 3 en Perú, en las zonas de Miraflores, San Isidro en Lima y en Trujillo. Además de ser inversionistas, actuamos como desarrolladores, constructores y gestores del proyecto hasta su inicio de operación. Estos hoteles son operados por la cadena francesa Accor, mediante sus marcas Ibis, Ibis Budget e Ibis Styles. Esta área cuenta también con un edificio de oficinas en Concepción.

Renta Residencial

El área de renta residencial se dedica a invertir, desarrollar y construir edificios destinados exclusivamente para la renta. Actualmente, tenemos una participación del 23% en el Fondo de Inversión Larraín Vial-Ingevec, el cual ya cuenta con un edificio en proceso de arrendamiento y otros 6 edificios en construcción. De esta manera, proyectamos tener un total de 1830 unidades disponibles para la renta el año 2025. Estos proyectos se encuentran en zonas estratégicas de alta conectividad en las comunas de La Florida, Ñuñoa y Santiago.

Entre los principales competidores en esta área, podemos mencionar a Bluehome, Level, Euro, Greystar y varios fondos de inversión, tanto públicos como privados.



Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones

Ingevec S.A. a través de sus filiales Constructora Ingevec S.A. e Inmobiliaria Ingevec S.A. está afiliada a los siguientes organismos:

Cámara Chilena de la Construcción



Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios



6.1 Sector Industrial

Principales grupos de interés

Los principales grupos de interés de Ingevec corresponden a “Colaboradores y Familia”, “Accionistas e Inversionistas”, “Cliente y Usuario Final”, “Subcontratistas y Proveedores”, y “Vecinos y Entorno”, siendo todos ellos fundamentales para el éxito y la sostenibilidad de las distintas áreas de negocio. Para mayor información con respecto a los grupos de interés, se puede revisar lo informado en los incisos 3.1 Marco de gobernanza y 6.3 Grupos de interés de esta Memoria.

Participación relativa de la empresa

En base a los informes Mach de la Cámara Chilena de la Construcción, análisis internos de la Compañía, bases de datos del INE y otras fuentes, se realizó un estudio de la participación de mercado de Ingevec, en sus distintas unidades de negocio. En el sector de Edificación de Obras Habitacionales, la participación de mercado tipo Ingevec a diciembre de 2023 fue de 3,3%. Y, por otro lado, en promedio, desde 2014 a 2023, esta participación fue aproximadamente un 2,73%. Según lo anterior, se puede estimar que la participación actual de mercado de la unidad de negocio I&C de Ingevec, ponderando la proporción de ventas de cada año con la participación de mercado de cada uno de éstos, es mayor al promedio de los últimos 10 años.

Inversión total en I&C (MM UF)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Mercado infraestructura tipo Ingevec	140,7	144,3	140,6	155,9	149,5	151,3	158,2	161,4	177,7	182,3	165,7	153,5
Mercado infraestructura tipo Ingevec ajustado	75,7	76,5	72,8	82,7	75,2	93,9	99,7	100,9	95,1	99,1	97,2	84,9
Inversión en construcción en obras habitacionales	152,4	154,6	152,1	168,6	174	177,7	185,2	236,8	200,9	235,9	236,1	222,8

Ventas Ingevec (MM UF)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas Ingevec infraestructura	2,9	2,9	1,9	0,6	1,4	1,5	0,9	0,4	0,3	0,2	0,0	0,0
Ventas Ingevec contratos habitacionales	2,5	3,9	3,8	5,3	4,9	4,2	5,1	5,7	3,9	6,7	7,6	7,4

Participación Ingevec (%)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Obras habitacionales	1,64%	2,52%	2,50%	3,14%	2,82%	2,36%	2,75%	2,41%	1,94%	2,84%	3,22%	3,32%
Mercado I&C tipo Ingevec	1,84%	2,28%	1,95%	1,82%	1,95%	1,73%	1,75%	1,53%	1,11%	1,65%	1,89%	1,97%
Mercado I&C ajustado	2,37%	2,94%	2,53%	2,35%	2,53%	2,10%	2,11%	1,81%	1,42%	2,06%	2,28%	2,41%





6.1 Sector Industrial

Participación relativa de la empresa

Por el lado del negocio inmobiliario, se obtuvo la información de ventas en UF del mercado inmobiliario para el Gran Santiago y para el mercado nacional. Luego, se usaron las ventas de Inmobiliaria Ingevec para el Gran Santiago y el país para calcular la participación de mercado de este segmento, dando como resultado que la participación estimada de Ingevec, en el mercado inmobiliario nacional a diciembre de 2023 fue de 0,59%, la cual se encuentra sobre el promedio de los últimos años. De la misma manera, la participación estimada es de 0,88% para el mercado inmobiliario total en el Gran Santiago en 2023, la cual se encuentra igualmente por sobre el promedio de los últimos años.

Participación Ingevec S.A. Consolidado

La Compañía contaría con un 1,71% de participación a diciembre 2023, mientras que el promedio en años anteriores fue de 1,94%. En el siguiente cuadro se muestra la participación consolidada proporcional de Ingevec en el período 2014 a 2023, considerando el mercado I&C tipo Ingevec e Inmobiliario nacional.

Ventas totales mercado inmobiliario (MM UF)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas acumuladas de viviendas nuevas nacional	103,4	125,8	125,3	182,5	116,2	145,2	159,1	165	118,2	136,9	123,6	151,3
Ventas acumuladas de viviendas nuevas en el Gran Santiago	66,6	76,8	73,3	106,5	65,3	85	92,5	90,7	62	89,5	69,9	87,9

Ventas Ingevec (MM UF)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas Ingevec inmobiliario habitacional nacional	1,33	0,77	1,08	1,09	0,58	0,66	0,8	1,65	2,19	2,15	1,15	0,89
Ventas Ingevec inmobiliario habitacional Gran Santiago	0,3	0,4	0,6	0,4	0,2	0,8	0,6	0,9	1,6	1,46	0,75	0,77

Participación Ingevec (%)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas inmobiliario habitacional nacional	1,29%	0,61%	0,86%	0,60%	0,50%	0,45%	0,50%	1,00%	1,85%	1,57%	0,93%	0,59%
Ventas Ingevec inmobiliario habitacional Gran Santiago	0,45%	0,52%	0,82%	0,38%	0,31%	0,94%	0,65%	0,99%	2,58%	1,63%	1,07%	0,88%

Participación Ingevec S.A. Consolidado (%)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Mercado I&C tipo Ingevec e Inmobiliario Nacional	1,74%	2,14%	1,95%	1,68%	2,14%	1,92%	1,81%	1,91%	2,05%	2,39%	1,65%	1,71%

6.1 Sector Industrial

Marco legal

Los negocios en los que participan la Sociedad y sus filiales no tienen regulación directa ni están sujetos a fiscalización de organismos gubernamentales o autónomos. No obstante lo anterior, le son aplicables las diferentes normas vigentes en el país sobre construcción, urbanismo y vivienda, incluyendo leyes generales y ordenanzas o reglamentos particulares.

Ingevec es una Sociedad Anónima abierta por lo que se encuentra regulada por la Comisión para el Mercado Financiero, que es un servicio público de carácter técnico, que tiene entre sus principales funciones velar por el correcto funcionamiento, desarrollo y estabilidad del mercado financiero, facilitando la participación de los agentes del mercado y promoviendo el cuidado de la fe pública.



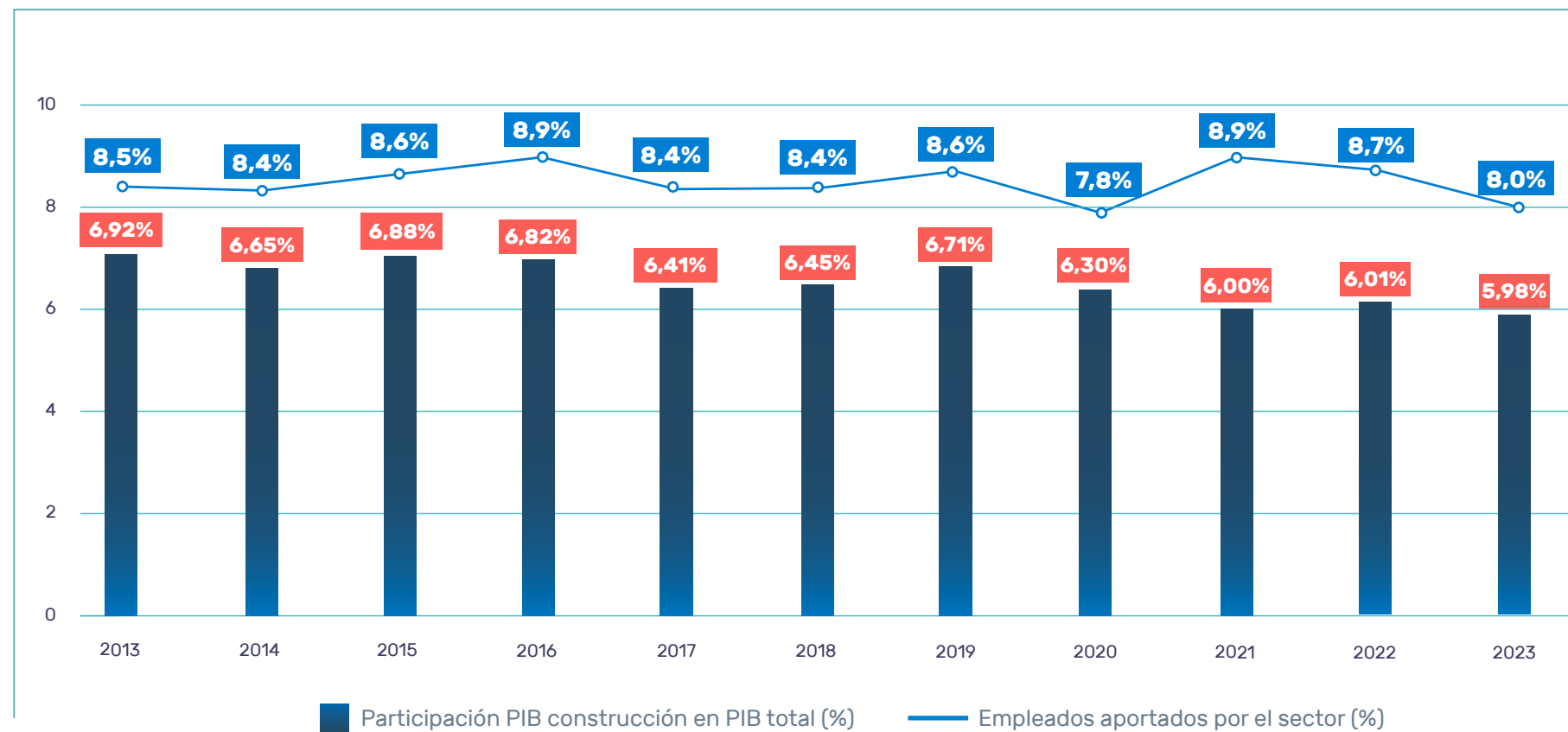
6.2 Negocios

Industria de la construcción

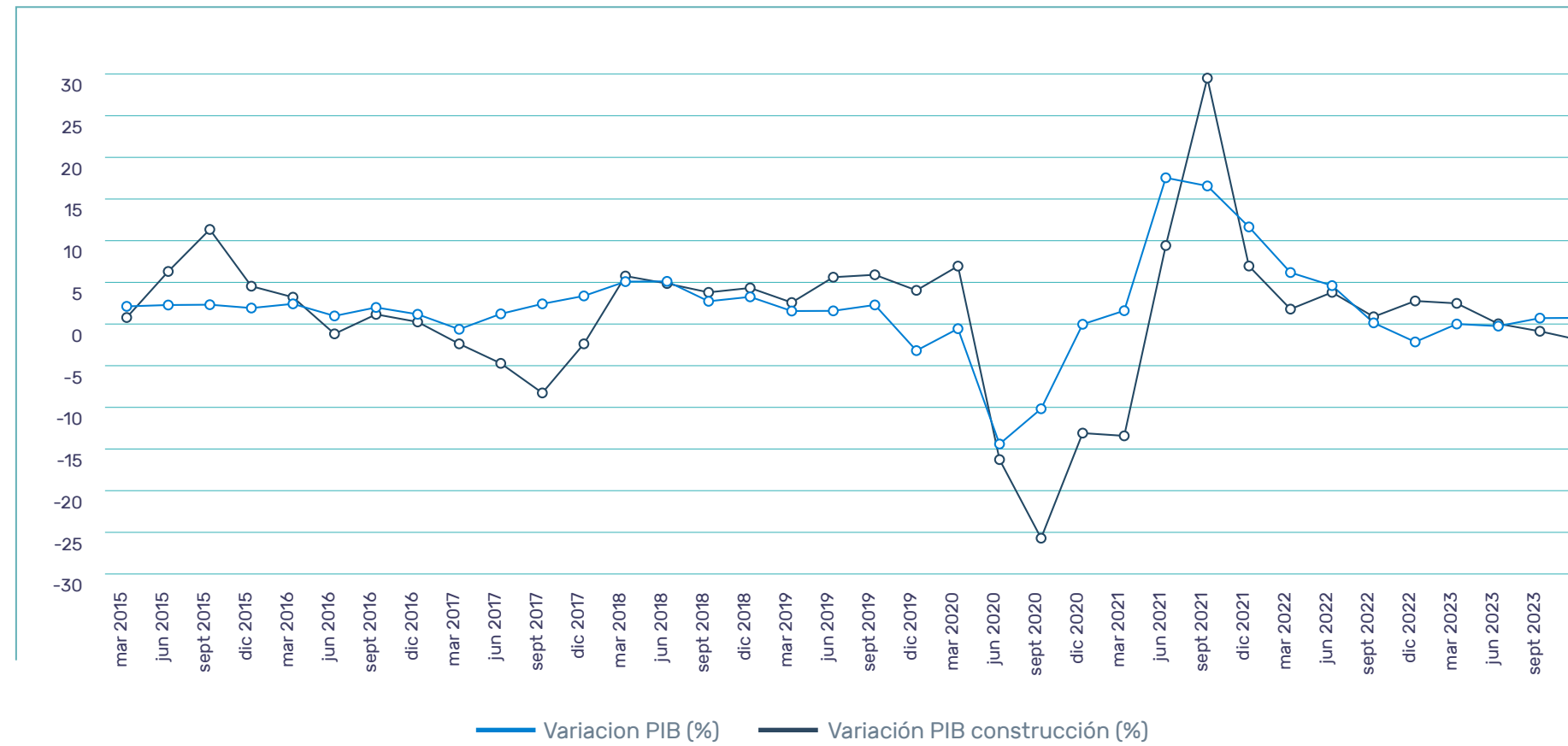
La industria de la construcción es un termómetro de la actividad nacional, ya que se encuentra entre los principales sectores productivos y ha contribuido con un 6,45% promedio de la producción total de Chile durante los últimos 8 años. Asimismo, el sector construcción es un gran actor en la generación de empleos para el país, aportando con cerca del 8,0% de éstos durante el último año.

Además, existe una estrecha relación entre las variaciones del PIB nacional y el monto total de la inversión en construcción. Este fenómeno se produce debido a que las variables clave de las decisiones de inversión en construcción se ven influenciadas por la realidad macroeconómica del país y las proyecciones de la misma, principalmente debido a las magnitudes de los montos de inversión y a los plazos involucrados en el desarrollo de este tipo de proyectos. Por esto, es natural esperar que la inversión en construcción sea sensible frente a los cambios de tendencia del PIB.

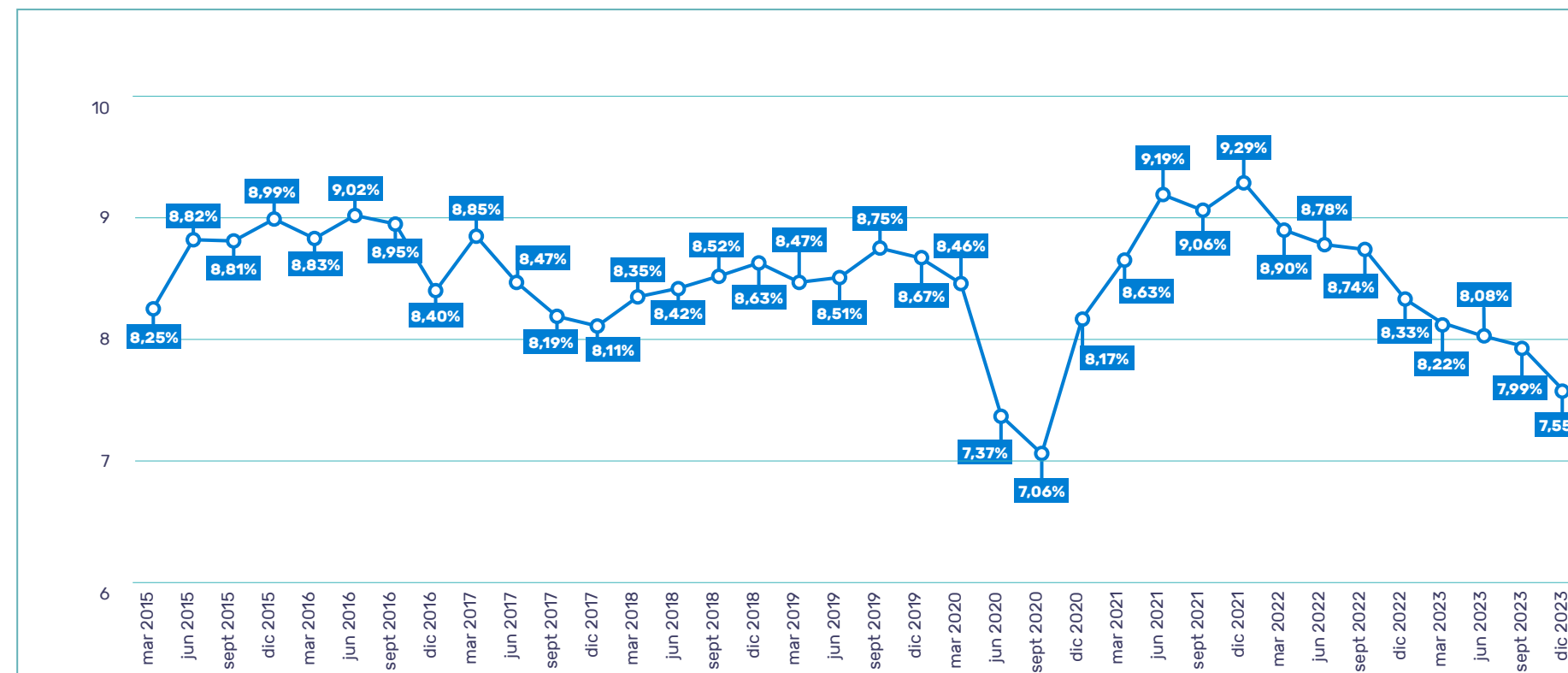
Participación PIB construcción en PIB total



Variaciones PIB nacional y PIB construcción



Porcentaje del total de empleos aportados por la industria de la construcción





6.2 Negocios

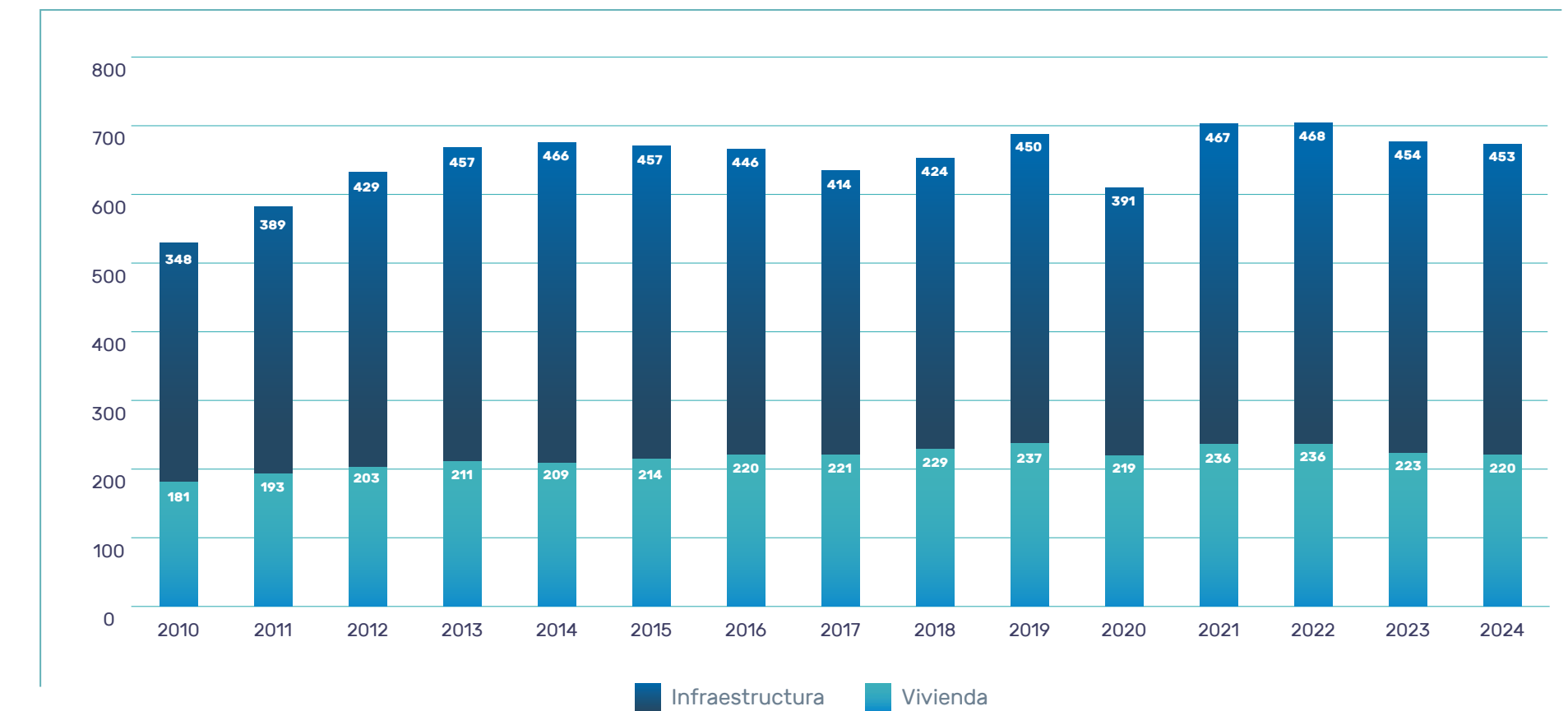
Industria de la construcción

La industria de la construcción se divide principalmente en dos grandes rubros: edificación de viviendas y construcción de obras de infraestructura. El primero se refiere a la construcción de proyectos habitacionales tales como condominios, edificios, conjuntos habitacionales, entre otros. Durante el último tiempo, se ha percibido una baja en las inversiones en proyectos habitacionales, debido a los variados efectos percibidos por la crisis económica existente, tales como el aumento de los costos de construcción, la inflación, la falta de acceso a financiamiento, entre otros, lo que ha generado un aumento del stock disponible a nivel nacional. El segundo comprende el desarrollo de proyectos de construcción de variadas especialidades, entre las que destacan la edificación de infraestructura pública y privada (colegios, universidades, centros comerciales, teatros, cárceles), el montaje de equipamiento industrial (plantas industriales, centrales termoeléctricas) y las obras civiles (caminos, puentes, represas), entre otras.

Históricamente, la inversión en infraestructura ha sido superior a la inversión en vivienda, y además ha crecido a tasas mayores. Esto debido a la mayor magnitud que generalmente tienen los proyectos de infraestructura por sobre los habitacionales, especialmente los ligados a la minería y obras civiles.

La estimación del año 2023 refleja una baja de un 4,0% en la inversión con respecto al año anterior, te-

Evolución de inversión en construcción de viviendas e infraestructura (en millones de UF)



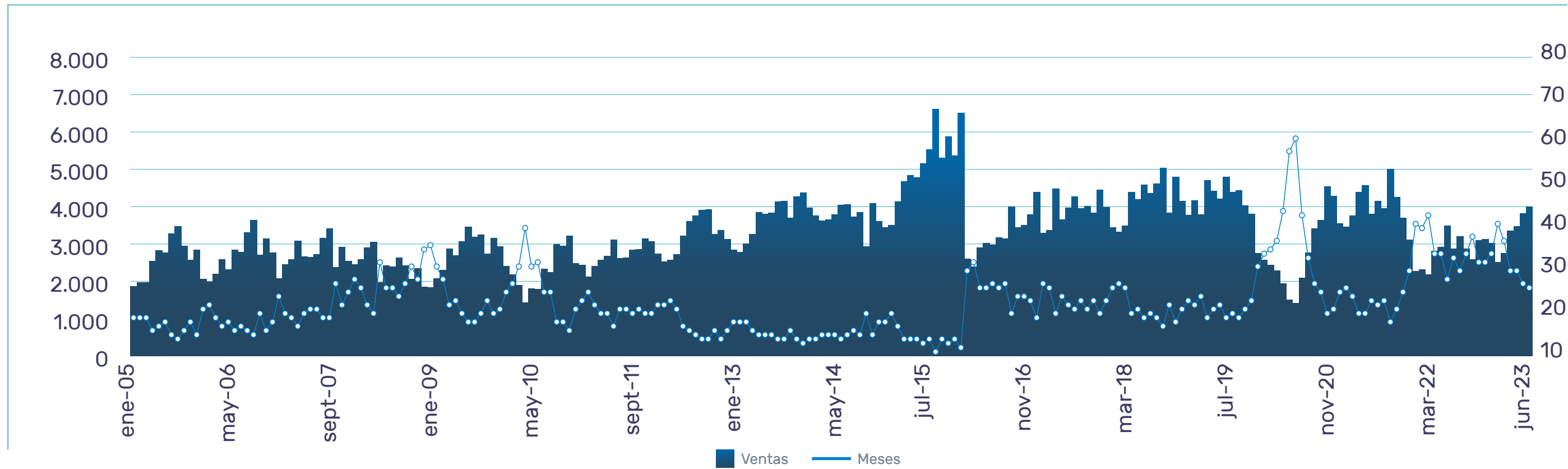
niendo una disminución de un 5,6% en el sector de viviendas donde las viviendas privadas bajan un 6,6%, específicamente las viviendas en proyectos inmobiliarios sin subsidio disminuyen un 8,0% y las viviendas con copago de programas sociales se mantienen respecto a 2022. Con respecto al sector de infraestructura, el cual también disminuye un 3,2% con respecto al año anterior, debido principalmente a que la infraestructura productiva disminuyó un 7,2% y la infraestructura pública aumentó un 0,5%.

En cuanto a la proyección 2024, la Cámara Chilena de la Construcción proyecta que la inversión total en construcción disminuya un 0,4% con respecto al año 2023. Específicamente, se proyecta para 2024 que la inversión en infraestructura se mantendrá y que la inversión en viviendas bajará un 1,2% respecto a 2023.

6.2 Negocios

Industria Inmobiliaria

Ventas inmobiliarias a nivel nacional



La industria inmobiliaria es uno de los sectores clave para la actividad del rubro de la construcción, ya que provee contratos a través de sus diversos segmentos de inversión, como los proyectos habitacionales con subsidio y sin subsidio, de oficinas, comerciales y hoteleros. En general, el negocio inmobiliario consiste en la gestión y desarrollo de proyectos de construcción, principalmente, la coordinación de especialidades como el diseño de arquitectura, la compra de terrenos, la obtención de permisos, la construcción y posterior venta y/o arriendo de los inmuebles.

El sector inmobiliario habitacional se ha visto afectado por el aumento de las tasas de interés para el desarrollo de los proyectos, aumentos en los plazos de construcción, aumentos en los plazos de venta, aumento del stock disponible, como también aumento en los plazos para la aprobación de permisos municipales y plazos para la recepción de obras, entre otros, lo que ha generado una disminución en las inversiones, tal como se comentó anteriormente en la industria de la construcción.

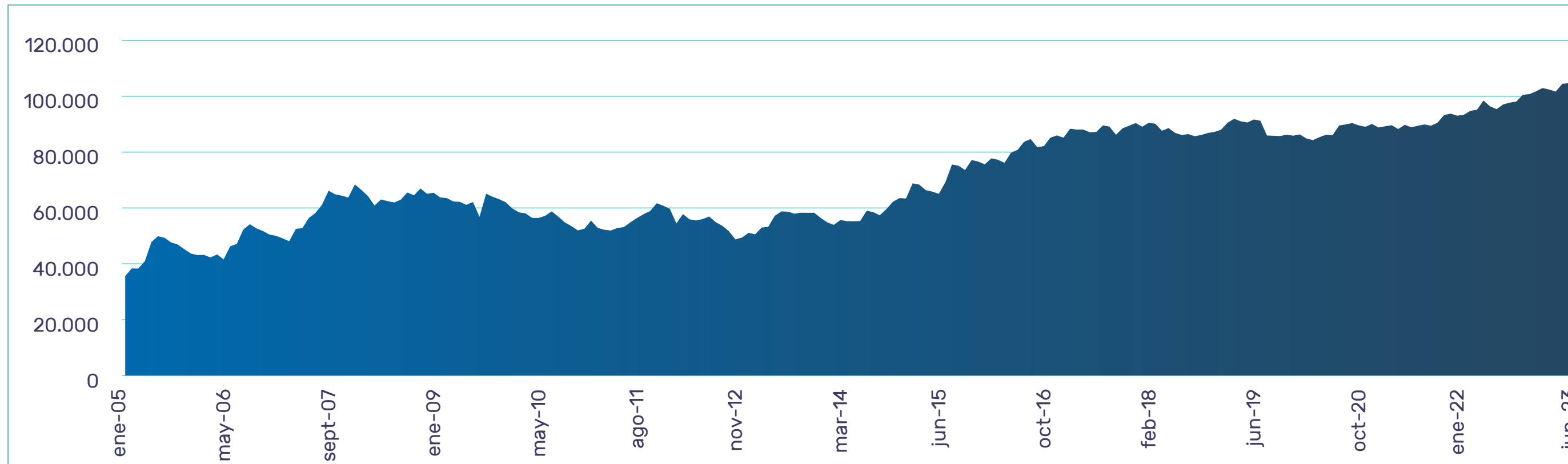
Teniendo estos puntos en consideración, durante el año 2023 se experimentó una utilidad un 6,6% menor a la del año anterior, debido al menor dinamismo del segmento inmobiliario residencial en donde las promesas proporcionales bajaron un 37,7%, un escenario macroeconómico adverso, restricciones hipotecarias, un incremento en los desistimientos y una mayor oferta de unidades en el mercado.



6.2 Negocios

Industria Inmobiliaria

Oferta inmobiliaria a nivel nacional



Con respecto a la oferta de la industria a nivel nacional, esta experimentó un alza producto de un aumento en los desistimientos y menores velocidades de venta, siendo de mayor magnitud el primer factor. Considerando los ciclos de los proyectos inmobiliarios, esta industria requiere de un gran nivel de planificación y proyección. Los tiempos requeridos para la creación de inventarios son relevantes, las ventas inmobiliarias se deprimen o reactivan con mayor velocidad que estos plazos, y la acumulación de niveles elevados de stock puede ser perjudicial para las empresas.

En este contexto, a fines de 2023 se aprecia una leve baja en los niveles de stock disponibles y un aumento en las ventas, principalmente durante el segundo semestre, y se espera un aumento de las unidades disponibles en entrega inmediata.

En el mercado inmobiliario, la decisión de compra de bienes inmuebles está fuertemente relacionada con los índices de desempleo, las condiciones de financiamiento hipotecario y el acceso a subsidios habitacionales, la inflación y el nivel de salarios. Con res-

pecto al mercado inmobiliario de departamentos en el Gran Santiago, que es donde la Sociedad concentra el mayor número de proyectos, este mantuvo el comportamiento de las ventas y meses para agotar oferta (MAO) nacionales. En particular, considerando la venta en unidades de todo el año, el MAO a diciembre es de 40,4 meses, lo que se compara positivamente con los 40,5 meses del año 2022, mostrando una leve mejora en el panorama que vive la industria.



6.2 Negocios

Gestión 2023

Durante sus 40 años de historia, Ingevec siempre ha privilegiado la diversificación de sus líneas de negocio para buscar nuevas oportunidades y mitigar el riesgo de concentración de sus operaciones. La compañía cuenta con tres áreas de negocios: Ingeniería y Construcción (I&C), Inmobiliaria Habitacional e Inversiones y Rentas, todas con distintas filiales cuyo propósito es complementar las líneas de negocios.

De esta manera, Ingevec ha desarrollado un área de prestación de servicios a la construcción, que incluye también el arriendo de maquinarias y la capacitación de personas, cuyo cliente principal es Constructora Ingevec. En el negocio Inmobiliario Habitacional, actualmente Inmobiliaria Ingevec participa de diversos proyectos, tanto en la RM, como a lo largo de todo Chile, con especial énfasis en proyectos DS19 y renta residencial, y en el negocio de Inversiones y Rentas, se encuentra consolidando los 11 hoteles bajo las marcas Ibis, Ibis Budget e Ibis Styles a través de diversas sociedades.

Las principales filiales que desarrollan cada una de nuestras áreas de negocios son las siguientes:

- I. Constructora Ingevec S.A. desarrolla el área de I&C, y de ella depende Asesorías y Gestión Ingevec SpA, encargada de la prestación de servicios a la construcción.
- II. Inmobiliaria Ingevec S.A. desarrolla el negocio inmobiliario habitacional.
- III. Inversiones y Rentas Hoteles SpA se encarga del desarrollo de proyectos comerciales y de hoteles.
- IV. Renta Capital (FIP) se encarga del desarrollo de proyectos de renta residencial.

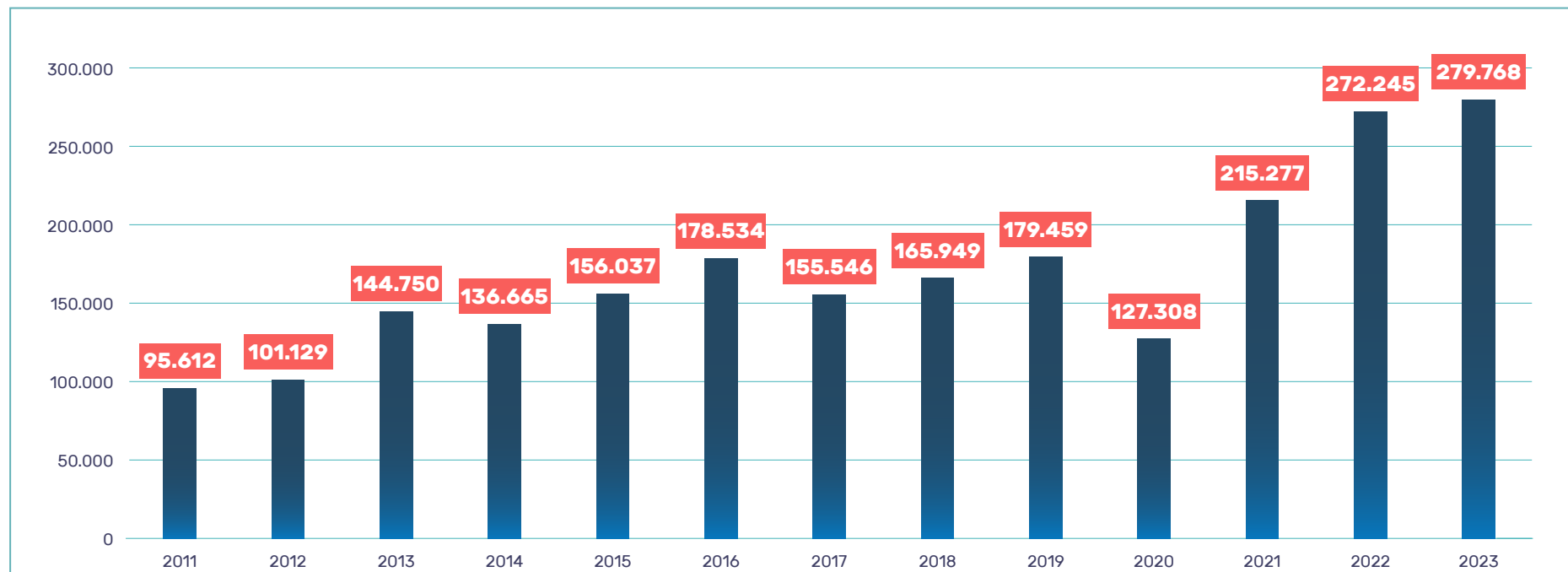
Durante el año 2023, la compañía presentó un aumento en sus ventas, alcanzando los \$279.768 millones, siendo estos ingresos principalmente de obras ya adjudicadas al cierre de 2022 y en una menor proporción a ventas

de las obras adjudicadas durante 2023. Destacamos el importante backlog de la compañía, el cual alcanza los \$446.423 millones y entrega una sólida base de actividad para los próximos periodos. Cabe recordar que los ingresos de Inmobiliaria Ingevec no se consolidan, dado la política de la compañía de privilegiar desarrollos propios con socios, es por esto que la venta consolidada muestra principalmente la venta de Constructora Ingevec.

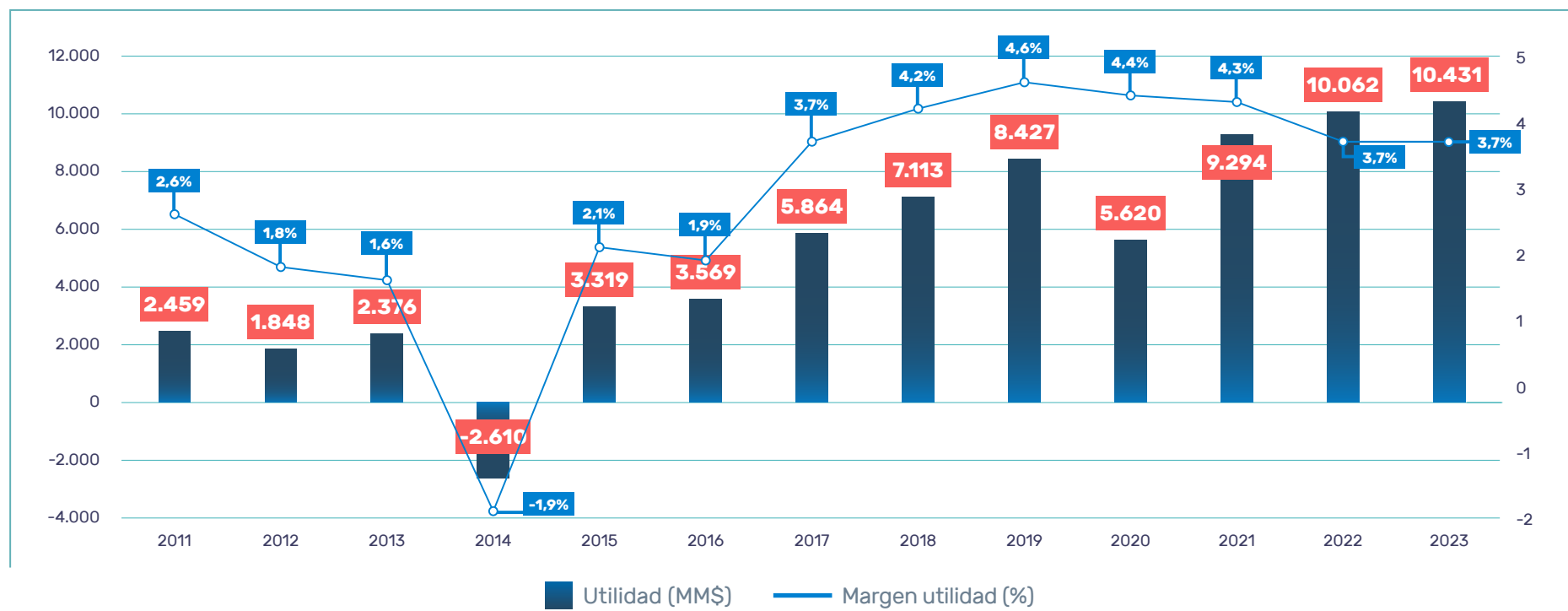
Recalamos la confianza de nuestros clientes en el producto y servicio que Ingevec les entrega. Esto se demuestra en el aumento en la cantidad de obras en ejecución de terceros, las que sumadas a las obras adjudicadas por la inmobiliaria totalizan 47 obras en ejecución. Cabe destacar el aumento en la adjudicación de obras DS49 y la adjudicación de otras obras no habitaciones, esto gracias a la estrategia de diversificación de la empresa.

Respecto a la utilidad consolidada de la compañía está alcanzó los \$10.431 millones, estando sobre los \$10.062 del año 2022. En particular los márgenes y la utilidad del segmento de I&C, presentaron un aumento gracias a la estabilización de los costos de construcción. El segmento inmobiliario presentó una disminución en su utilidad debido principalmente al aumento de los costos financieros y a las menores ventas experimentadas. Por último, durante este 2023, tanto la ocupación y las tarifas de los hoteles aumentaron, generando así un aumento en la utilidad de este segmento pasando de \$1.396 millones de pesos acumulados a diciembre del 2022 a \$2.434 millones de pesos al cierre de 2023.

Evolución de ventas consolidadas (MM\$)



Evolución de utilidades consolidadas



6.2.1 Área Ingeniería y Construcción

Constructora Ingevec S.A.

Esta línea de negocio obtuvo una utilidad de \$3.713 millones, un 49,8% superior a diciembre de 2022. Esto se explica principalmente por la estabilización en los costos de construcción, lo que ha permitido presentar una mejora en los márgenes brutos, pasando de un 3,7% a diciembre de 2022 a un 5,5% a diciembre de este año. Además, destacamos el nivel de actividad de la constructora, relacionada a la gran cantidad de contratos en ejecución, lo que ha permitido lograr por segundo año consecutivo tener ventas por sobre los \$260.000 millones de pesos. Adicionalmente, destacamos un importante nivel de backlog del segmento Ingeniería y Construcción, alcanzando un monto de \$446.423 millones a diciembre de 2023, siendo superior en un 10,0% al backlog a diciembre de 2022. Con esto, el backlog equivale a 19,2 meses de venta promedio de los últimos 12 meses. Lo anterior nos entrega una atractiva base de actividad para los próximos períodos. A la fecha, contamos con un total de 47 contratos de construcción en ejecución, los que se distribuyen a lo largo de todo Chile, con mayor presencia en la Región Metropolitana.

VENTAS CONSOLIDADAS:

> **MM\$ 270.606**

UTILIDAD:

> **MM\$ 3.713**

MARGEN BRUTO:

> **5,5%**

BACKLOG:

> **MM\$ 446.423**

Procesos Estratégicos

Gestión de Personas

Gestión de Riesgos

Planificación Estratégica

Innovación

Procesos Core del Negocio

Propuestas

Participación en licitaciones de construcción

Desarrollo de proyectos de VS

Estudio Propuestas

Adjudicación / Firma Contrato

Construcción

Obras Previas / Excavaciones

Obra Gruesa

Terminaciones

PostVenta

Entrega

Adicionales Postventa

Garantía

Procesos de Apoyo

Coordinación Técnica

Sistemas

Administración Finanzas & Contabilidad

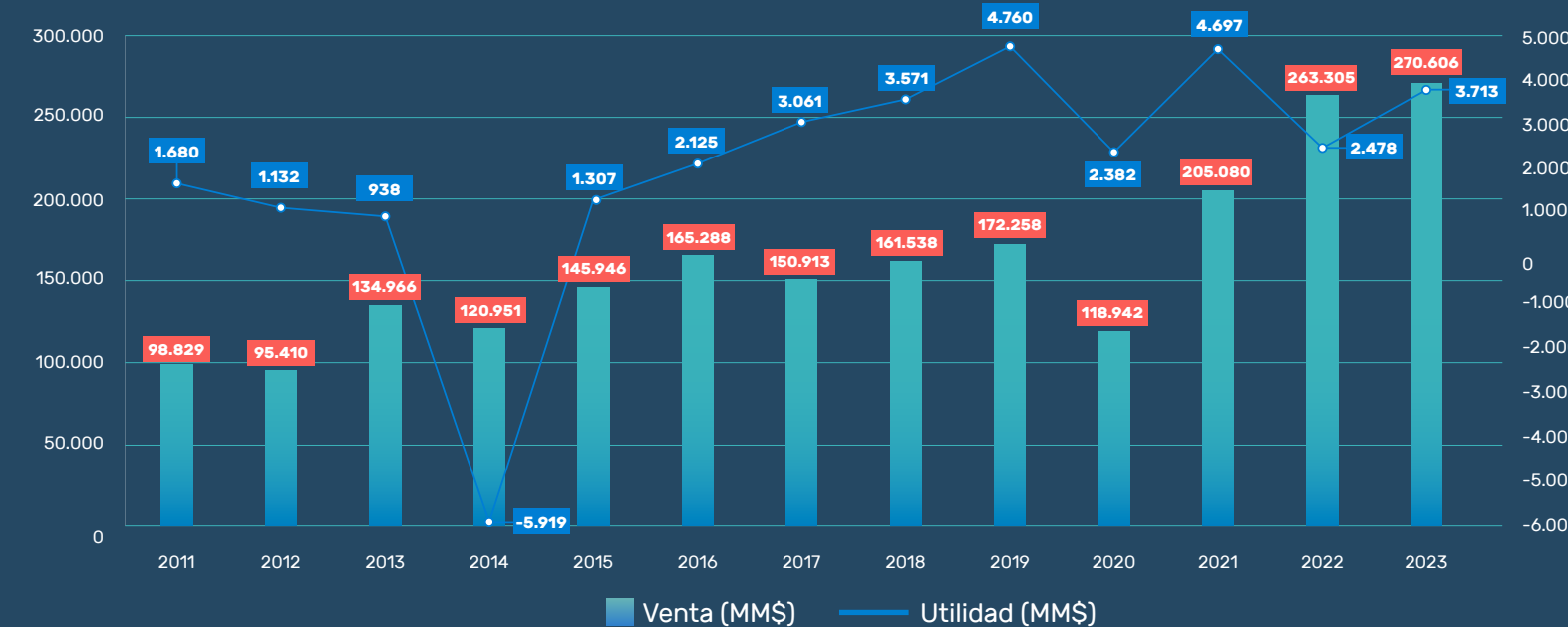
Control de Gestión

Calidad

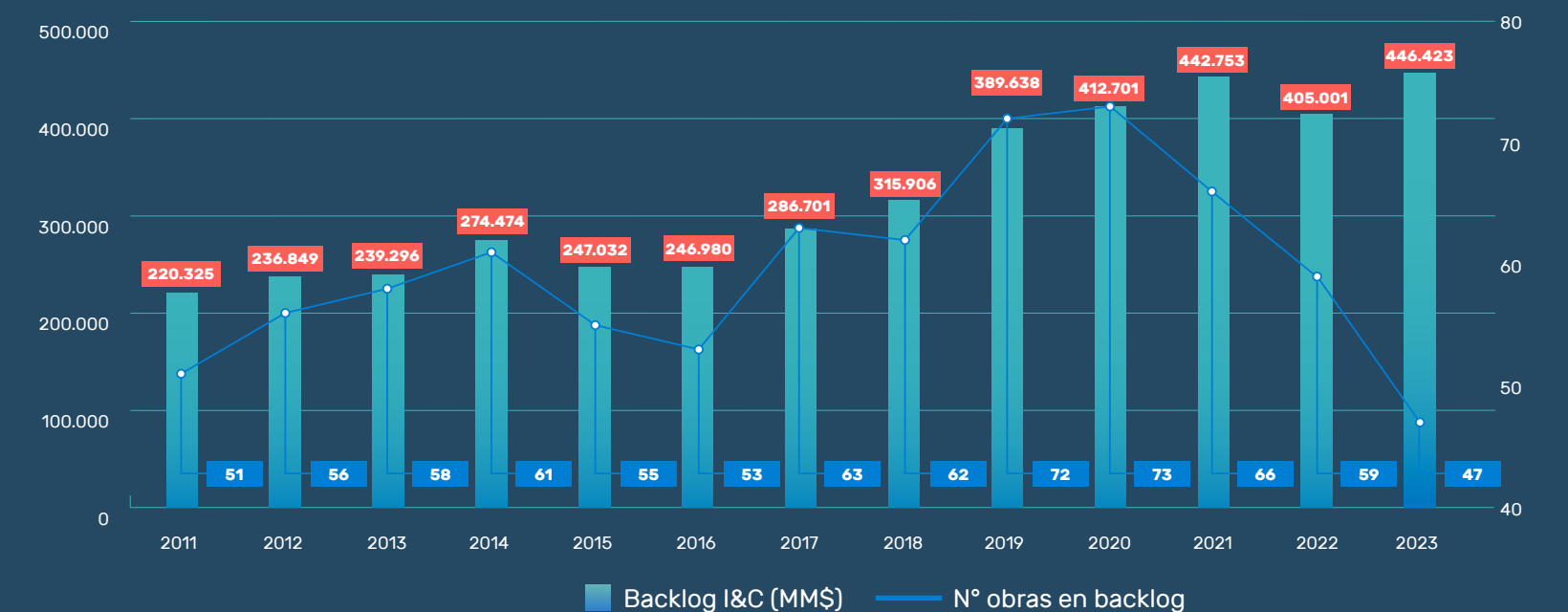
Prevención de Riesgos y Seguridad

Sostenibilidad

Evolución de ventas consolidadas y utilidad I&C



Evolución del Backlog en los últimos años



6.2.1 Área Ingeniería y Construcción

Calidad y post venta

El que nuestros proyectos cuenten con un sistema de gestión de calidad es fundamental para asegurar el estándar de nuestro producto y negocio.

Contamos con un completo sistema de Gestión en todas nuestras áreas, que está en constante actualización, el cual define el cumplimiento del marco regulatorio como primera acción para luego estandarizar nuestros procesos tanto administrativos como constructivos, transmitiendo la experiencia de la Compañía desde sus inicios.

Nuestra búsqueda de la excelencia se traduce en que nuestro equipo de Calidad juega un rol fundamental como acompañamiento al desarrollo de nuestras obras, estando permanentemente actualizando nuestros estándares según los nuevos productos y sistemas del mercado con el objetivo de utilizarlos en nuestra empresa de la forma correcta.

Adicionalmente, se realiza una constante auditoria y revisión de los procesos de fabricación de algunos de los materiales claves, como por ejemplo, doblados de fierro, prefabricación de vigas y columnas de hormigón, adhesivos cerámicos, entre otros. Esto nos ha asegurado un estándar de calidad y menor postventa para nuestros clientes.

Dentro de las acciones que hemos tomado en el último año está el digitalizar nuestros controles a nivel de obras, mediante sistemas automatizados, con el objetivo de eliminar el papel. Esto nos ha permitido tener en línea la información y poder tomar las acciones correspondientes en forma oportuna.

Hemos aplicado la metodología LEAN en nuestra gestión, lo que nos ha llevado a concentrar nuestros equipos de trabajo en terreno, en nuestras partidas críticas y empoderando a su vez al equipo de las obras mediante capacitaciones y apoyo. Gracias a lo anterior podemos ser más efectivos en nuestra gestión en virtud de lograr un producto de calidad.

Asimismo, Calidad y Postventa están trabajando en conjunto desde el proceso de cierre de las obras para hacer este traspaso interno en forma más eficiente, apuntando también a la mejora continua.



Se han alineado nuestros KPIs y se han enfocado en el círculo virtuoso de mejora continua Calidad-Postventa-SGC-Obras.

En cuanto a Postventa, contamos con herramientas digitales que permiten la comunicación directa de los procesos con nuestros clientes. Esto se hace muy valioso con la cantidad de unidades en garantía actuales que equivalen a 17.822 unidades.

Tenemos un porcentaje de eficiencia cercano al 100% de acuerdo a nuestros estándares definidos, el que se ha mantenido a través de los años, como también nuestra tasa de reclamos que se ha mantenido cercana al 5%.

Nuestros estándares de atención se encuentran en continuo estudio para responder de manera eficiente y oportuna a los requerimientos de nuestros clientes, con plazos de atención adecuados y servicio de calidad.

Es por esto que nos encontramos trabajando en la medición de satisfacción de nuestros clientes con el objetivo de mejorar nuestro servicio en forma permanente, tanto a los clientes finales como Inmobiliarias y comunidades.

Nuestro enfoque en el cliente nos ha permitido trabajar en la mejora continua de nuestro servicio y la transmisión de conocimientos hacia nuestro sistema de gestión de calidad.

Unidades en garantía, tasa de reclamos y eficiencia

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Unidades en garantía	8.745	9.262	10.276	9.158	11.283	13.890	15.600	17.211	17.893	17.231	16.072	14.945	17.822
Tasa reclamos	5,39%	6,33%	5,38%	4,83%	5,61%	4,38%	6,21%	5,21%	4,89%	5,01%	5,02%	4,99%	4,96%
Eficiencia	100%	99%	100%	99%	98%	99%	99%	100%	98%	98%	100%	99%	100%



6.2.1 Área Ingeniería y Construcción

Propuestas

Este departamento posee una gran experiencia basada en sus profesionales, proveedores y en una extensa base de datos que nos permite estimar los costos de cada proyecto en forma eficiente y precisa. Las obras adjudicadas llevan un riguroso control de costos, el cual permite, además de proyectar su resultado a término, una importante y necesaria retroalimentación que se incorpora en los futuros estudios para así minimizar los riesgos asociados a su planificación y ejecución.

Si bien el estudio de propuestas se ha mantenido respecto a lo visto en años anteriores, este año se ha logrado obtener una mayor tasa de adjudicación debido a la mejor selectividad en tomar proyectos para estudio.

Esto gracias a que se trabaja en conjunto con los clientes en forma colaborativa para la optimización de proyectos, reducción de costos, desarrollo de estrategias de construcción y permisos, entre otros.

De este modo, Ingevec logra ofrecer a sus clientes precios más competitivos, debido a la alta especialización en obras de edificación y a la incorporación de economías de escala.

Detalles y montos de propuestas estudiadas

Detalle y montos en UF	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Propuestas estudiadas	111	85	80	68	65	57	68	58	51	55	50	41	51
Monto propuestas estudiadas	30.413.362	21.592.223	22.568.421	20.677.469	20.837.339	18.189.048	19.358.405	18.245.686	16.801.115	19.297.117	23.591.471	18.388.164	18.636.515
Promedio monto propuestas estudiadas	273.994	229.509	254.064	284.418	300.309	297.378	281.681	312.186	329.434	350.857	471.829	448.492	365.422
Promedio monto propuestas adjudicadas	230.099	227.981	313.373	286.507	343.671	329.923	323.259	387.974	351.157	286.075	277.256	392.011	302.601
Tasa adjudicación de obras	24%	33%	32%	38%	37%	42%	36%	41%	39%	31%	44%	27%	45%
Desviación monto promedio ajustado	0,29%	-0,29%	2,20%	3,30%	2,00%	-1,20%	0,45%	0,54%	0,51%	1,52%	1,47%	2,35%	1,78%

Este año la tasa de adjudicación de obras aumentó a 45%.



6.2.1 Área Ingeniería y Construcción

Diversificación

Desde sus inicios, Ingevec se ha posicionado fuertemente en el segmento de edificación. La alta inversión en edificación habitacional y el avance de la industria inmobiliaria han permitido que Ingevec se especialice en este tipo de obras siendo reconocida como una de las empresas más importantes del sector. Sin embargo, consideramos relevante la diversificación en los distintos tipos de edificación y por lo mismo mantener diversas obras de construcción de carácter no habitacional como lo son centros de distribución, centros comerciales, centros de justicia, edificios de oficinas, industrias, escuelas, teatros entre otras, brindando una moderna infraestructura y construcción de vanguardia.

Respecto a la diversificación geográfica de las operaciones, si bien las actividades en la Región Metropolitana siguen siendo relevantes, Ingevec mantiene actualmente un backlog importante a desarrollar a lo largo del país, lo que ha generado un aumento en las oportunidades de crecimiento de la empresa, logrando así mejorar los procesos logísticos y en la aplicación de técnicas constructivas en diversas condiciones, permitiendo acompañar a los clientes en sus expansiones.

Por otra parte, en el último tiempo la empresa ha aumentado su participación en proyectos del tipo DS19 y DS49, constituyendo una importante fuente de diversificación, los cuales esperamos que tengan mayor relevancia en próximos períodos.

Por último, la Compañía cuenta con una filial de servicios de construcción que contempla el arriendo de maquinarias y capacitación a los colaboradores, alcanzando en el 2023 el 1,0% de la composición de las ventas.

Principales proveedores

Ingevec invierte en relaciones de largo plazo tanto con sus proveedores como con sus clientes, de manera de lograr sinergias en la planificación, ejecución y entrega de los proyectos, asegurando así la continuidad operativa e impulsando la eficiencia, innovación y calidad en cada proyecto. Cabe señalar que durante el año 2023 ningún proveedor concentró en forma individual al menos el 10% de las compras efectuadas en el período por el suministro de bienes y servicios del segmento. A continuación, se muestran algunos de ellos:

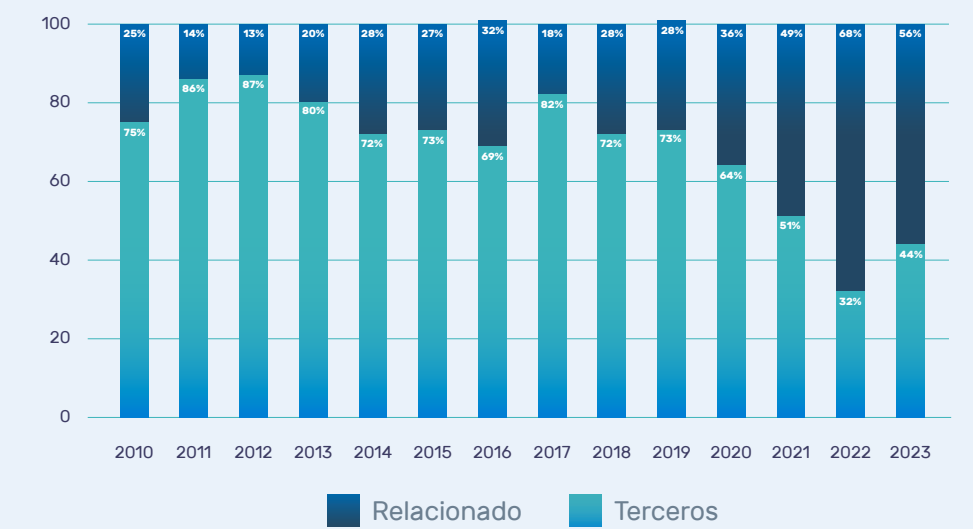
Materiales de construcción	Sodimac S.A.
	Easy Retail S.A
	Comercial K Limitada
	Mosaico S.A.
	Kitchen Center S.A.
Fierro para construcción	Sodimac S.A.
	Ebema S.A.
	Comercial A Y B Limitada
Equipos para construcción	Layher Del Pacifico S.A.
	Peri Chile Ltda.
	Rmd Kwiform Chile S.A.
	Espac Construccion S.A.
Hormigones pre-mezclados	Santa Laura Hormigones SPA.
	Sociedad Petreos S.A.
	Unicon S.A.
	Melon Hormigones S.A.
	Cemento Bio Bio S.A.
	Hormigones Transex Ltda.

Principales clientes

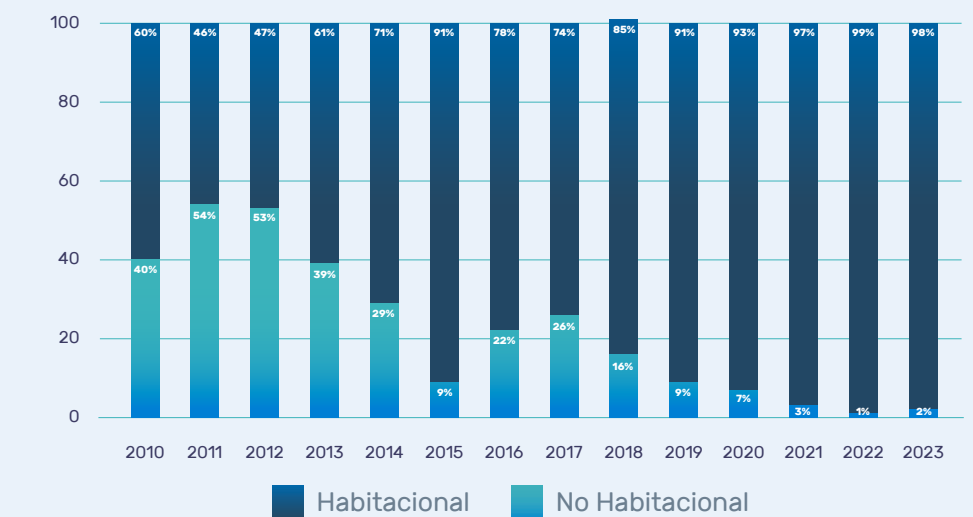
En línea con lo anterior, los ingresos del segmento se distribuyen de manera bastante homogénea, totalizando durante el año 2023 más de 30 clientes, de los cuales 3 concentran más de un 10% de los ingresos totales, dentro de los que se encuentran el SERVIU, Inmobiliaria Ingevec y el Fondo de Inversión Desarrollo para Renta Residencial LarraínVial-Ingevec.

Inmobiliarias	Inmobiliaria Ingevec
	Inmobilia
	Gimax
	Grupo Coloso
	Penta Las Américas
	Fondo LV-Ingevec
	Icuadra
Retail	Norte Verde
	Puerto Capital
	Indesa
	Sento
	Falabella
Mandantes Públicos	Pasmar
	AKIKB
	Igensa
	Ejército de Chile
	Ministerio de Desarrollo Social
Industrias	SERVIU
	Poder Judicial (CAPJ)
	MOP
	Agrosuper
	Carozzi
	Nestlé Chile
	CMPC

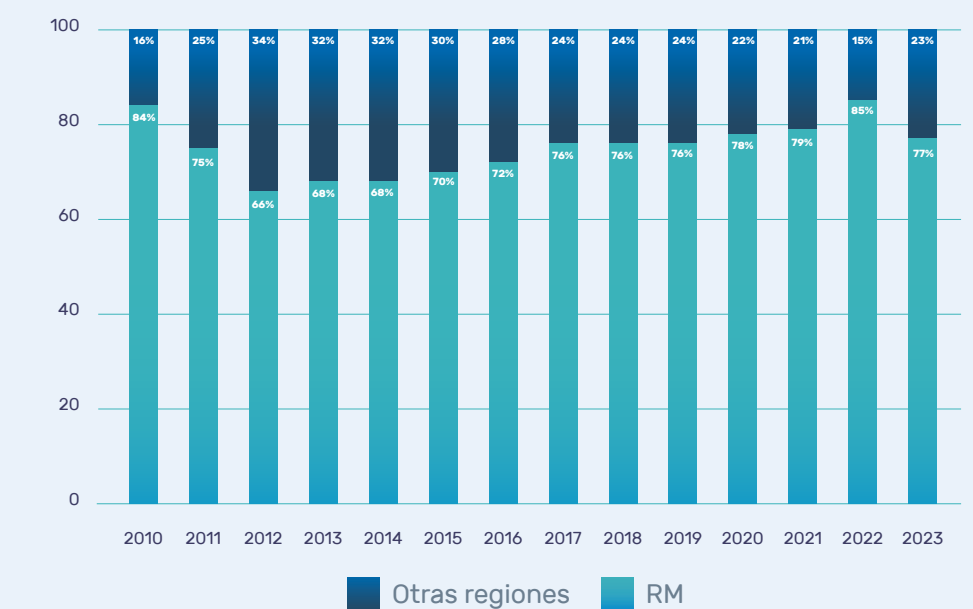
Composición de ventas según relación con mandante



Composición de ventas según tipo de obra



Composición de ventas según ubicación de obra



6.2.1 Área Ingeniería y Construcción

Maquinarias y equipos Ingevec

Tiene como objetivo el arriendo de maquinaria para la construcción a empresas filiales o consorcios, principalmente a través de alianzas estratégicas con las empresas líderes a nivel mundial en el rubro de maquinarias y equipos, como por ejemplo Peri, Layher del Pacífico, Doka y Espac. Durante el año 2023, el área de Maquinarias y Equipos alcanzó un nivel de ventas de alrededor de los \$1.200 millones, sirviendo de manera exclusiva a obras de Constructora Ingevec.

Capacitación Apoquindo

Esta empresa tiene por objetivo aportar al desarrollo del conocimiento y las habilidades de nuestros colaboradores a través de la capacitación en temas relacionados a distintas áreas del quehacer de Ingevec y sus distintas filiales, con el sello valórico de la cultura Ingevec en cada actividad. Para abordar correctamente las necesidades de capacitación existentes, Servicios de Capacitación Apoquindo Ltda. se ocupa del levantamiento de los requerimientos de capacitación, el desarrollo instruccional, la ejecución y evaluación de las actividades realizadas.

Durante el año 2023, el número de total de colaboradores capacitados fue de 3.692, todos ellos participaron de actividades de diversas temáticas tales como, "Administración y Habilidades Comunicativas", "Calidad y Construcción", "Diversidad e Inclu-

sión", "Prevención de Riesgos y Seguridad Laboral", y "Tecnologías de la Información", distribuyéndose de la siguiente forma:

Áreas de capacitación

	Cursos 2023	Cursos 2022
Administración y Habilidades Blandas	37	0
Calidad y Construcción	11	0
Diversidad e Inclusión	12	0
Prevención de Riesgos y Seguridad Laboral	310	139
Tecnologías de la información	12	0
Totales generales	382	139

Cursos y horas de capacitación

	2023	2022
Capacitados	3.692	1.811
Horas de capacitación	142.236	86.200
Cursos	382	139



6.2.2 Área Inmobiliaria Habitacional

Inmobiliaria Ingevec S.A.

El desarrollo inmobiliario habitacional de la compañía se lleva a cabo por medio de la filial Inmobiliaria Ingevec S.A.. Actualmente, la compañía participa principalmente como inversionista, gestor y desarrollador de proyectos habitacionales, con porcentajes de propiedad que varían entre 15% y 50%. Esto implica el desarrollo de proyectos propios invitando a socios como inversionistas. Estos proyectos se ubican principalmente en el centro y sur del país, en comunas de segmentos medios con buena conectividad, en torno al eje metro. Destacan las comunas de La Florida, Macul, Maipú, Ñuñoa, San Miguel, San Joaquín y Santiago Centro, junto con Coquimbo, Viña Del Mar, Los Ángeles, Puerto Montt, Valdivia y Osorno. Los valores de las unidades oscilan entre 2.000 y 4.500 UF. Además, hemos generado alianzas comerciales con empresas de gran trayectoria en proyectos del tipo DS19 lo que nos permiten participar del segmento bajo las 2.000 UF.

Desde el año 2017 esta área ha experimentado una importante renovación, lo que implicó la reestructuración del equipo gerencial y realizar importantes inversiones en nuevos proyectos, junto con nuevos lanzamientos a la venta. Lo anterior nos ha permitido posicionarnos dentro de las 10 principales inmobiliarias en ventas de departamentos en la RM durante los últimos años.

Procesos Estratégicos

Planificación Estratégica

Gestión de Riesgos

Planificación de Inversiones

Procesos Core del Negocio



Procesos de Apoyo

Administración

Contabilidad

Finanzas

Control de Gestión

Operaciones Comerciales

Otras Áreas (legal, RH, TI, Innovación)

6.2.2 Área Inmobiliaria Habitacional

Proyectos inmobiliarios

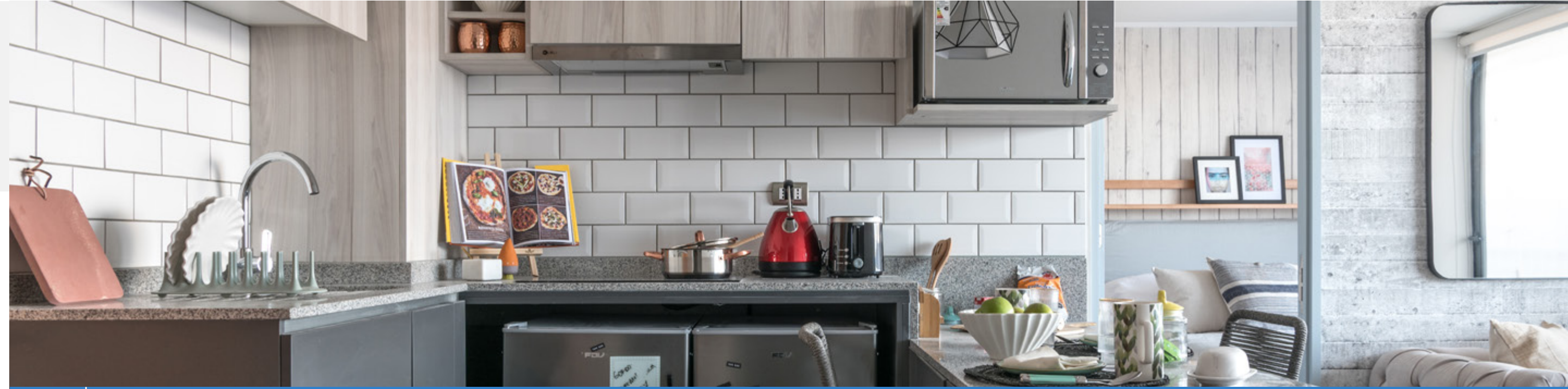
Inmobiliaria Ingevec participa de los proyectos mediante tres mecanismos:

En primer lugar, como gestor e inversionista de proyectos propios. La gestión inmobiliaria involucra el desarrollo completo de un proyecto, desde coordinar y contratar a proyectistas de especialidades, hacer las gestiones legales con municipalidades y organismos públicos, hasta la venta de los departamentos al cliente final. En el caso de proyectos de desarrollo propio, Inmobiliaria Ingevec participa directamente en la inversión, gestión y desarrollo de éstos a través de la marca Inmobiliaria Ingevec. Los proyectos se desarrollan contando con un 45-50% de participación a través de asociaciones con socios y fondos de inversión que aportan capital. Destacan dentro de este grupo la familia Angelini, AMSAL, LarraínVial AGF, Banchile, Credicorp y Consorcio.

Adicionalmente, la compañía participa con capital en inmobiliarias de terceros, en donde actúa como socio inversionista. De este grupo podemos destacar a las Inmobiliarias GiMax, Núcleos, Puerto Capital, Icuadra e ICiclos, siendo estas últimas 2 expertas en proyectos DS19.

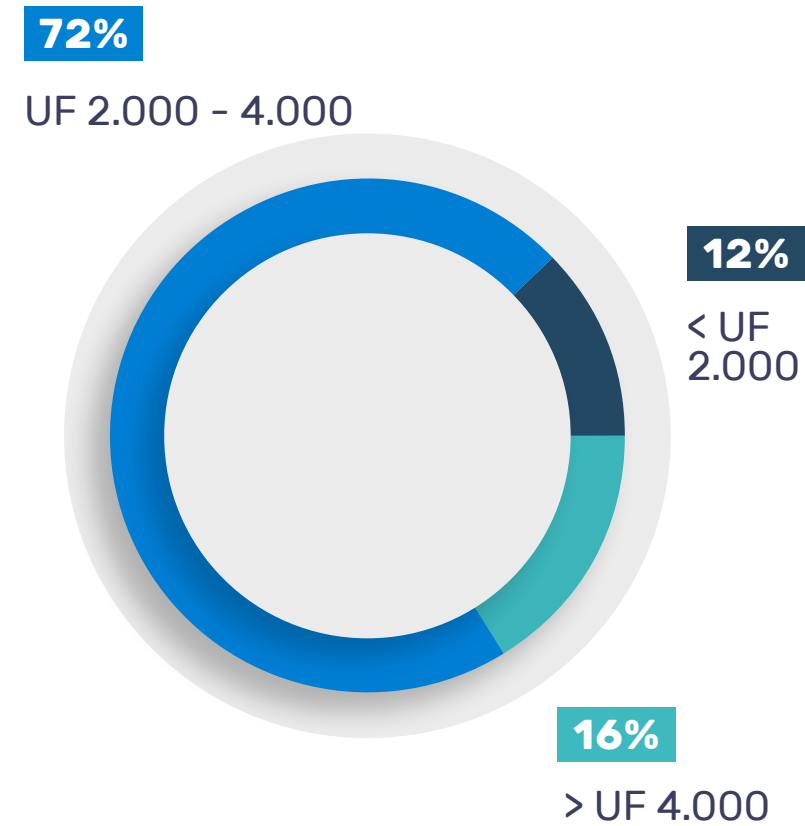
Actualmente, la Inmobiliaria mantiene en total 22 proyectos habitacionales en etapa de escrituración y 27 proyectos en venta en verde y blanco. Además, la compañía posee 9 proyectos en distintas etapas de desa-

rollo previo lanzamiento a la venta de éstos, a los que deberían sumarse más proyectos durante 2024. Como se observa en los gráficos a continuación, la estrategia de la compañía ha sido diversificar los proyectos en los que participa por segmento objetivo, buscando también asociaciones con distintas inmobiliarias especializadas y fondos de inversión de manera de distribuir el riesgo asociado a la inversión inmobiliaria.

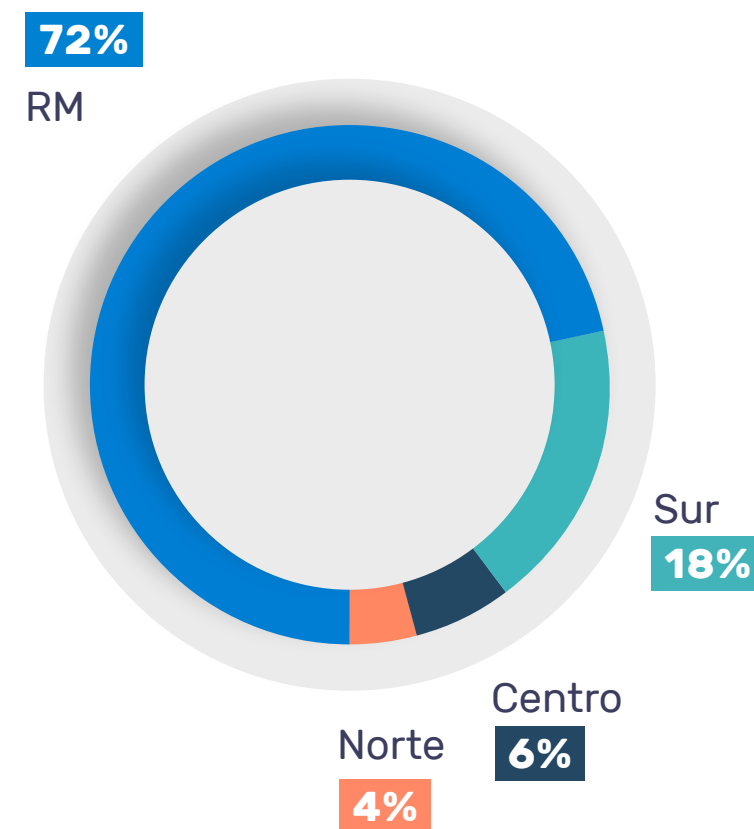


Distribución de proyectos inmobiliarios

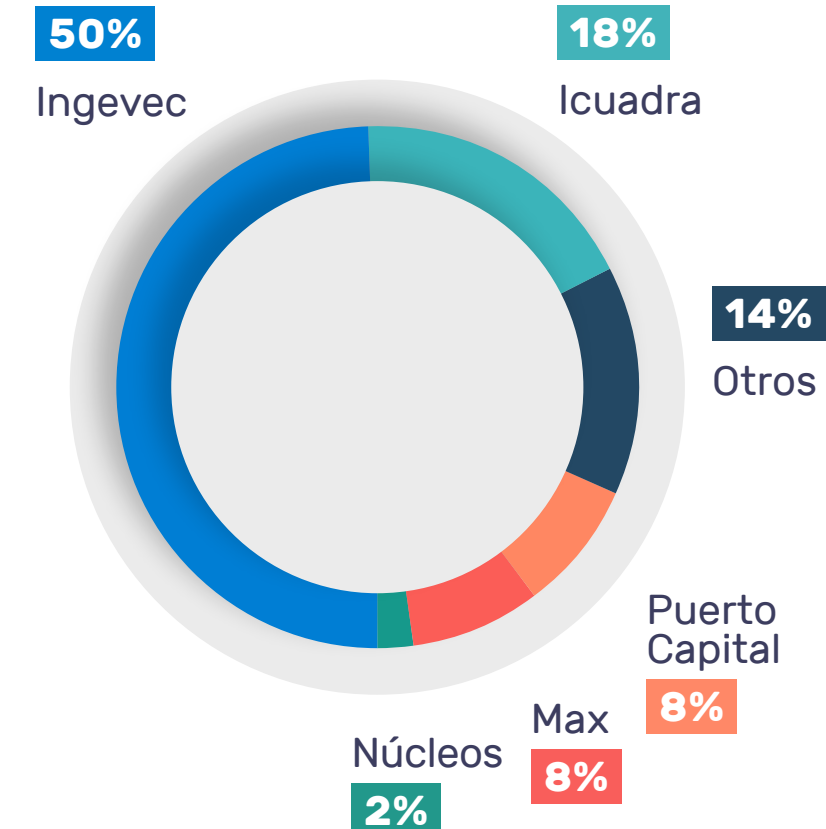
Distribución de proyectos por precio de venta



Distribución de proyectos por zona geográfica



Distribución de proyectos por inmobiliaria



Participación compañía en distintas inmobiliarias afiliadas

Inmobiliaria	N° de proyectos	% propiedad	Venta proporcional potencial (MM\$)
Ingevec	24	40-50%	7.177.438
Max	4	11-18%	488.394
Núcleos	1	50%	405.768
Otros	7	17-39%	606.634
Puerto Capital	4	48-50%	911.181
Icuadra	9	30-50%	1.605.893
Total General	49		11.195.308

Canales de venta

Inmobiliaria Ingevec cuenta con variados canales de venta, tanto físicos como digitales. Nuestros canales físicos son a través de las salas de venta de los proyectos y los canales digitales se componen de nuestro canal de venta interno con un equipo de 9 asesores y nuestro canal de venta externo con más de 10 "brokers", donde destacan Capitalizarme, Capital Inteligente, Tricapitals entre otros.

6.2.2 Área Inmobiliaria Habitacional

Proveedores y clientes

El principal proveedor de Inmobiliaria Ingevec es Constructora Ingevec, puesto que la Compañía tiene como política actuar siempre como socio constructor en cualquier proyecto inmobiliario en el que participe. El costo de construcción representa aproximadamente un 65%-70% de los costos totales de cada proyecto inmobiliario. Respecto de los clientes, en general, corresponden a personas naturales, quienes compran viviendas para vivir en ellas, o bien para utilizarlas como inversión. En el año 2023 ningún cliente concentró en forma individual más de un 10% de los ingresos del segmento.

VENTAS PROPORCIONALES:

> **MM\$ 59.534**

UTILIDAD:

> **MM\$ 4.284**

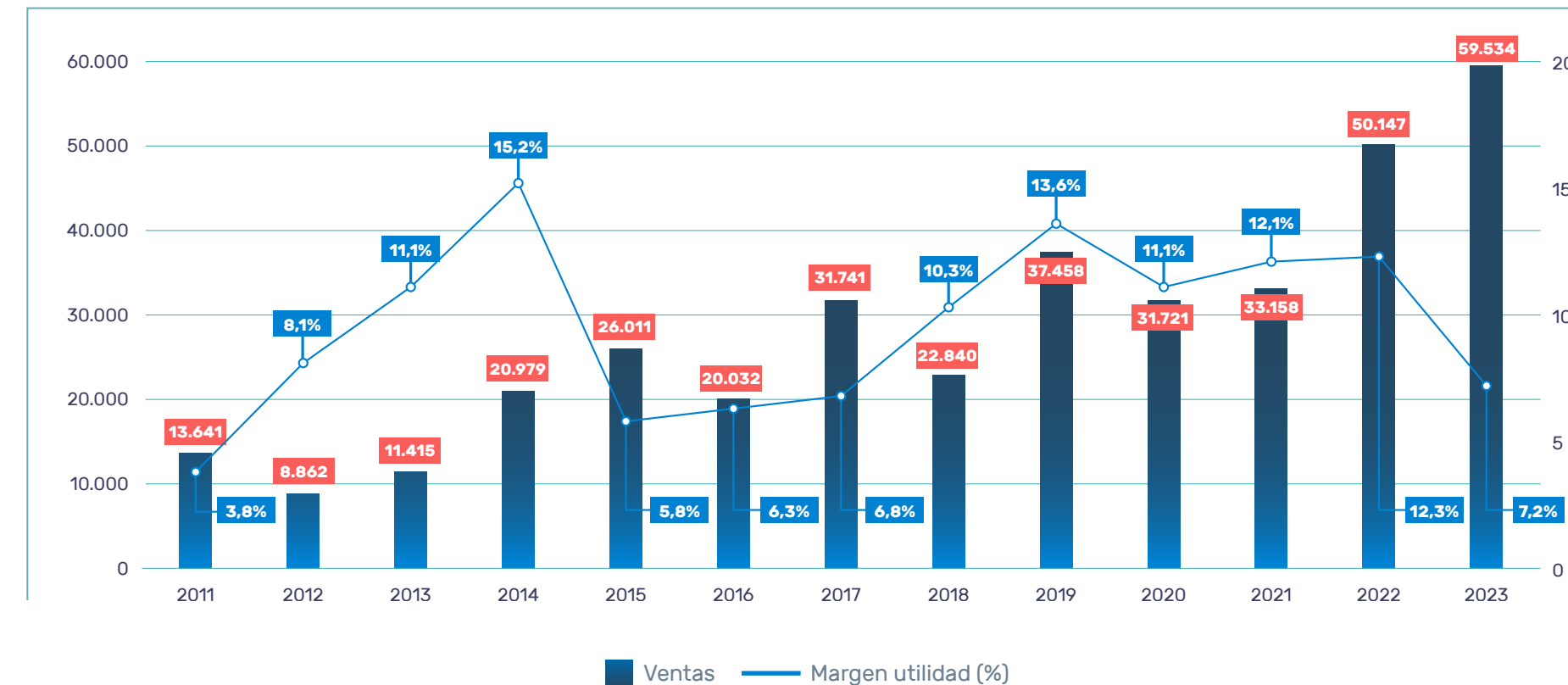
MARGEN DE UTILIDAD:

> **7,2%**

BACKLOG PROPORCIONAL:

> **UF 4.184.493**

Evolución de ventas proporcionales Inmobiliaria Habitacional



6.2.2 Área Inmobiliaria Habitacional

Proyectos en venta

Contamos con 49 proyectos en venta, donde la gran mayoría ya inició su construcción o ya está terminado. Contamos también con varios proyectos en blanco, lanzados durante 2023, los cuales cuentan con niveles de venta relevante, por lo que esperamos que inicien las obras durante el 2024.

Algunos de ellos son:

Proyecto	Etapa	Ubicación	Entrega
Los Alerces	En verde	Ñuñoa	abr-24
Santa Rosa	Pronta Entrega	Santiago	feb-24
Centenario	En verde	Santiago	sept-24
Froilan Roa	En verde	La Florida	abr-24
Ossa	En verde	Antofagasta	feb-23
Tocornal	En verde	Santiago	feb-24
Santa Isabel	Entrega Inmediata	Santiago	may-23
Bellavista	Entrega Inmediata	La Florida	dic-23



Los Alerces



Santa Rosa



Centenario



Froilan Roa



Ossa



Santa Isabel



Tocornal



Bellavista

6.2.2 Área Inmobiliaria Habitacional

Proyectos en desarrollo

Contamos con 9 proyectos en desarrollo en los que Inmobiliaria Ingevec participa en promedio con un 49% de la propiedad. Estos proyectos contribuirían con una venta potencial proporcional de UF 3.541.791, de los cuales 8 serán gestionados y desarrollados directamente por Inmobiliaria Ingevec y contribuirían con una venta potencial proporcional de UF 3.351.879.



Proyectos de Inmobiliaria Ingevec en desarrollo

Proyecto	Inmobiliaria	Unidades	% Participación	Venta total potencial (UF)	Venta potencial proporcional (UF)	Inicio construcción	Est. Inicio escrituración
Los Lilenes	Ingevec	294	50%	910.968	455.484	2026	2028
Coronel Godoy	Ingevec	169	50%	458.957	229.479	2026	2028
Domeyko	Ingevec	250	50%	759.657	379.829	2025	2027
Brasil	Ingevec	485	50%	1.546.006	773.003	2026	2028
Diagonal Paraguay	Ingevec	182	50%	630.041	315.020	2026	2028
Matta 36	Ingevec	251	50%	842.594	421.297	2026	2028
Vicuña Mackenna II	Ingevec	236	50%	797.045	398.522	2026	2028
Prat	Ingevec	245	50%	758.491	379.245	2026	2028
Sub-total		2112	50,00%	6.703.759	3.351.879		



6.2.3 Área Inversiones y Rentas

Esta área de negocios fue creada en el año 2010 e Ingevec participa como accionista, en asociación con operadores y/o inversionistas financieros. Durante el proceso de desarrollo participó también como gestor y desarrollador inmobiliario, y como constructor a través del área de Ingeniería y Construcción.

El principal objetivo de esta área de negocios es consolidar a la compañía como un vehículo de inversión, por medio del cual los inversionistas encuentren a un socio constructor con una vasta experiencia en edificación y gestión de proyectos inmobiliarios. De esta manera, Ingevec mantiene vigente su estrategia de diversificación de la operación, buscando de manera responsable las mejores oportunidades de inversión para sus accionistas.

En la actualidad, este negocio está enfocado fuertemente en la relación con Accor y sus marcas Ibis, Ibis Budget e Ibis Styles, lo que nos permite tener en operación 11 hoteles ubicados en Chile y Perú.

Proyectos hoteles Ibis e Ibis Budget Chile y Perú	
Actualmente en operación en Chile y Perú	11

Proveedores y clientes

Para el área de inversiones y rentas, en el año 2023 ningún cliente concentró en forma individual más de un 10% de los ingresos y ningún proveedor concentró en forma individual más de un 10% de las compras del segmento.

Inversiones y Rentas Hoteles Spa

Esta área ha desarrollado un ambicioso proyecto de hotelería económica de estándar internacional, el cual demandó una inversión total de 180 millones de dólares y que consistió en el desarrollo, construcción y gestión de 11 hoteles, tanto en el norte y centro del país, como en Perú. Estos vienen a satisfacer una demanda actualmente insatisfecha, en ubicaciones estratégicas de cada ciudad, que ofrecerán una opción de hotelería de estándar internacional, la cual ha renovado la oferta existente en las ciudades de Iquique, Antofagasta, Calama, Copiapó y Santiago, en el caso de Chile, y de Lima y Trujillo en Perú.

La inversión total para el caso chileno fue de 120 millones de dólares, y en el caso peruano de 60 millones de dólares, financiados mediante aportes de capital y deuda a largo plazo. Estas inversiones se realizan en conjunto con 3 socios estratégicos. El primer socio local es la familia Albala, accionista principal de Laboratorios Maver, firma con presencia en Chile, Perú, Bolivia y Uruguay. El otro socio chileno es el grupo Amszynowski, con vasta experiencia en desarrollos inmobiliarios residenciales, mediante inmobiliaria Prados e inversiones Amsal. En tercer lugar, se encuentra la familia peruana Kulisic, dueña de la pesquera Cantabria. También posee experiencia en el segmento inmobiliario y el sector pesquero en Ecuador.

La construcción de estos hoteles en territorio nacional fue realizada por Constructora Ingevec, mientras que

para el caso de la construcción en Perú se contrató a empresas constructoras con experiencia local. La gestión de los proyectos fue realizada por el área de Inversiones y Rentas de Ingevec. Por otra parte, los hoteles son operados por la operadora internacional Accor, la cual opera más de 4.200 hoteles en más de 90 países. Para el caso de Chile, se operan las marcas Ibis, Ibis Budget e Ibis Styles y en el caso de Perú bajo las marcas Ibis Budget e Ibis Styles, las que representan una hotelería de 2 y 3 estrellas de estándar internacional, lo cual viene a renovar el mercado actual, y a ofrecer un producto de excelencia a precios altamente competitivos.

Los primeros hoteles en entrar en operación fueron los ubicados en las ciudades de Iquique, Copiapó y Calama, teniendo 2 hoteles por ciudad un Ibis y un Ibis Budget, los cuales han presentado buenos resultados desde su apertura. A estos hoteles se sumen el Hotel Ibis Budget en Manuel Montt, Hotel Ibis Budget en Trujillo, Hotel Ibis Budget Miraflores en Lima, Hotel Ibis Styles San Isidro y Hotel Ibis Styles de Antofagasta, siendo éste el último en entrar en operación a fines de 2022.

Esta línea de negocio cuenta con otros ingresos relacionados como lo son Alimentos y Bebidas entre otros servicios como lavandería. Para potenciar y aumentar estos ingresos, se están realizando inversiones, construyendo restaurantes, bajo marcas propias, en los hoteles de Providencia y Miraflores. Además del hotel y sus servicios se incluyen espacios para locales comerciales, estacionamientos y viviendas, lo que otorga mayor flujo y un mayor dinamismo a este negocio.

Hoteles

Nombre	País	Inicio operaciones
Ibis Iquique	Chile	Operación 2018
Ibis Budget Iquique	Chile	Operación 2018
Ibis Calama	Chile	Operación 2018
Ibis Budget Calama	Chile	Operación 2018
Ibis Budget Antofagasta	Chile	Operación 2022
Ibis Copiapó	Chile	Operación 2018
Ibis Budget Copiapó	Chile	Operación 2018
Ibis Budget Manuel Montt	Chile	Operación 2019
Ibis Trujillo	Perú	Operación 2019
Ibis Styles San Isidro	Perú	Operación 2021
Ibis Budget Miraflores	Perú	Operación 2020

Año	Hoteles en Chile	Hoteles en Perú	Habitaciones
2019	7	1	1.057
2020	7	2	1.219
2021	7	3	1.403
2022	8	3	1.539
2023	8	3	1.539



6.2.3 Área Inversiones y Rentas

Renta Capital (FIP)

A finales del año 2018 se comenzó a desarrollar el proyecto de Renta Residencial con el cuál añadimos una cuarta línea de negocios con nuestro ámbito de experiencia. Aquí Ingevec actúa como constructor, gestor e inversionista con una participación del 24%.

El plan de inversión contemplaba inicialmente cuatro edificios destinados para renta con un total aproximado de 1.000 unidades. La operación del activo es externalizada a la empresa Asset Plan, quienes también actúan como socios de este negocio. Esto nos permite acceder a un nuevo canal de ventas de proyectos inmobiliarios a Inversionistas Institucionales.

Durante el año 2021, acompañados de Larraín Vial, se ejecutó exitosamente la ampliación del fondo, manteniendo el grupo inicial, e invitando a nuevos inversionistas para ampliar el fondo desde 900 MUF a 1.716 MUF, y de 4 a 7 edificios, todos ubicados en sectores de mucha profundidad de mercado.

Destacamos durante este 2023 el inicio de operaciones del Edificio Mirador Azul ubicado en la comuna de La Florida, el cual logró tener una colocación sobre el 75% en 4 meses. A fines de 2023, otros tres edificios se encontraban realizando los trámites respectivos para obtener su recepción definitiva, se espera que otros 2 inicien el proceso de recepción durante 2024 y que el último proyecto inicie su operación durante 2025.

Estos edificios se encuentran en las comunas de La Florida, Santiago y Ñuñoa, en zonas de alta conectividad, con buenos accesos, cercano a transporte público, centros comerciales entre otras atribuciones de buen estándar que son requeridas por los arrendatarios de las unidades.

Destacamos el excelente grupo gestor de este proyecto que reúne la experiencia de Ingevec en el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios, la pericia de Inmobiliaria Puerto Capital en el desarrollo de proyectos de renta residencial y de Asset Plan en la operación de edificios multifamily.

Proyectos de renta residencial

Edificios	7
Departamentos	1830

Proyecto	Comuna	Deptos	Construcción	Inicio Operación
Mirador Azul	La Florida	165	Iniciada	2023
Vicuña Prado	Santiago	285	Iniciada	2024
Zañartu	Ñuñoa	296	Iniciada	2024
Serrano	Santiago	275	Iniciada	2025
José Miguel Carrera	Santiago	257	Iniciada	2024
Froilán Roa	La Florida	253	Iniciada	2024
La Parroquia	La Florida	299	Iniciada	2025



6.3 Grupos de Interés

Ingevec es una empresa líder en el sector de la construcción y el desarrollo inmobiliario, cuyos objetivos estratégicos están relacionados con generar soluciones innovadoras y sostenibles para mejorar la calidad de vida de las personas, contribuir al desarrollo de la sociedad y ser reconocida como una empresa referente en la industria, destacando por su excelencia, compromiso y responsabilidad social. Para alcanzar estos objetivos, es esencial que Ingevec trabaje en conjunto con sus grupos de interés, en donde se destacan “Colaboradores y Familia”, “Accionistas e Inversionistas”, “Cliente y Usuario final”, “Subcontratistas y Proveedores”, y “Vecinos y Entorno”, siendo todos ellos fundamentales para el éxito y la sostenibilidad del negocio.

La colaboración y el compromiso con cada uno de nuestros grupos de interés son esenciales para que Ingevec alcance su misión y visión.

Establecer relaciones sólidas y transparentes, basadas en la confianza y la responsabilidad compartida, permite a la Empresa generar soluciones innovadoras y sostenibles que impacten positivamente en la calidad de vida de las personas y en el desarrollo de la sociedad. Al entender y atender las necesidades y expectativas de todos los grupos de interés, Ingevec fortalece su posición en el mercado y consolida su liderazgo en la industria de la construcción y el desarrollo inmobiliario.

Además, la Compañía, a través de sus filiales Constructora Ingevec S.A. e Inmobiliaria Ingevec S.A., está afiliada a la Cámara Chilena de la construcción y la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios.

Grupos de interés internos			
	Temas de interés	Mecanismos de comunicación	Canales de participación
Colaboradores y familia	Diversidad e igualdad de oportunidades, Seguridad, Ambiente laboral	Memoria Anual	Canal de denuncias
		Sitio Web	Autoevaluación desempeño
		Mailing Internos	Reuniones
Accionistas e inversionistas	Buen desempeño operacional y financiero, Gestión de riesgos	Memoria Anual	Canal de denuncias
		Sitio Web	Junta ordinaria de accionistas
		Comunicación directa	Conferencias y reuniones

Grupos de interés externos			
	Temas de interés	Mecanismos de comunicación	Canales de participación
Cliente y usuario final	Satisfacción con el servicio, Fidelidad, Compromiso	Memoria Anual	Canal de denuncias
		Sitio Web	Postventa
Subcontratistas y Proveedores	Buena relación, Cumplimiento plazos de facturación	Memoria Anual	Canal de denuncias
		Sitio Web	Reuniones con proveedores
Vecinos, entornos (Medio Ambiente)	Percepción de seguridad y buena relación, Tranquilidad, Limpieza y gestión de residuos	Memoria Anual	Canal de denuncias
		Sitio Web	Reuniones con la comunidad



6.4 Propiedad e Instalaciones

A nivel de la matriz, la compañía arrienda oficinas en la comuna de Las Condes, cuyo propósito es desarrollar las actividades administrativas que apoyan las labores en terreno. Las oficinas centrales de la matriz se ubican en la calle Cerro el Plomo 5.680, piso 14, Las Condes y tienen una superficie de 1.930 m².

Para 2024, la compañía realizará un cambio de oficina, por lo que las nuevas oficinas centrales estarán ubicadas en Avenida Apoquindo 5.550, piso 13, Las Condes. Estas nuevas oficinas suman en total 926 m² de superficie.

Ingeniería y Construcción (I&C)

La construcción, que constituye la mayor actividad de este segmento, es realizada en propiedades de los mismos mandantes. Asimismo, la subsidiaria Maquinaria y Equipos Ingevec SpA, no utiliza bodegas para realizar sus actividades puesto que las máquinas y los equipos son instalados en obra, y una vez que finalizan las tareas en éstas son traspasadas a otra obra.

Inmobiliaria Habitacional

El área inmobiliaria cuenta con un banco de terrenos cuyo propósito es el desarrollo de proyectos a lo largo del tiempo. Asimismo, para el desarrollo de las ventas en este segmento se arriendan propiedades con el objetivo de instalar salas de ventas. En el siguiente cuadro se presenta el detalle de terrenos y salas de venta:

Terrenos y salas de ventas

Proyecto	Tipo	Comuna	Región	Superficie (m ²)
Manuel Rodríguez	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.378
Carlos Valdovinos	Propio - Habitacional	San Joaquín	RM	2.048
Pajaritos	Propio - Habitacional	Maipú	RM	5.340
San Pablo	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.041
Eglo	Propio - Habitacional	Las Condes	RM	2.506
Ricaurte	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.659
Briones Luco	Propio - Habitacional	La Cisterna	RM	2.367
Santa Isabel	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.804
Nuble	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	2.629
Zañartu 1111	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	2.400
Rodrigo de Araya	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	1.578
Tocornal	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.687
Froilan Roa	Propio - Habitacional	La Florida	RM	2.343
Los Alerces	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	1.649
Franklin	Propio - Habitacional	Santiago	RM	2.913
José Ureta	Propio - Habitacional	La Cisterna	RM	1.703
Grajales	Propio - Habitacional	Santiago	RM	988
Santa Rosa	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.376
Matta	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	2.795
Bellavista	Propio - Habitacional	La Florida	RM	1.156
Vicuña Mackenna	Propio - Habitacional	La Florida	RM	S/I
Vivaceta	Propio - Habitacional	Independencia	RM	2.210
Brasil	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Coronel Godoy	Propio - Habitacional	Est. Central	RM	1.787
Diagonal Paraguay	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Domeyko	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.598
Los Lilenes	Propio - Habitacional	La Florida	RM	S/I
Matta 36	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Prat	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Serrano	Propio - Habitacional	Santiago	RM	1.612
La Parroquia	Propio - Habitacional	La Florida	RM	S/I
Froilan Roa Capital	Propio - Habitacional	La Florida	RM	S/I
Zañartu Capital	Propio - Habitacional	Nuñoa	RM	S/I
Inm. Mirador	Propio - Habitacional	La Florida	RM	S/I
Vicuña Capital	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Carrera Capital	Propio - Habitacional	Santiago	RM	S/I
Centro de Negocios	Arriendo	Santiago	RM	137

Inversiones y Rentas

El área inversiones y rentas cuenta con 11 hoteles, de los cuales 8 están en Chile y 3 en Perú. Cada hotel ha sido construido en terrenos propios de la sociedad creada para la administración de cada hotel. En el siguiente cuadro se presenta el detalle de los hoteles.

Terrenos hoteles

Proyecto	Tipo	Comuna	Región	Superficie (m ²)
San Isidro	Propio - Hotel	Lima	Perú	352
Miraflores	Propio - Hotel	Lima	Perú	500
Trujillo	Propio - Hotel	Trujillo	Perú	S/I
Lastarria	Propio - Hotel	Santiago	RM	923
Ossa	Propio - Hotel - Habitacional	Antofagasta	II	1.446
Stgo. M. Montt.	Propio - Hotel	Providencia	RM	S/I
Iquique Hotel	Propio - Hotel	Iquique	I	S/I
Calama Hotel	Propio - Hotel	Calama	II	S/I
Copiapo Hotel	Propio - Hotel	Copiapo	III	S/I





6.5 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

6.5.1 Principales Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Ingevec S.A. se encuentra inscrita como Sociedad Anónima Abierta en el Registro de Valores bajo el N° de Inscripción 1077 desde el 07 de Junio de 2011 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Ingevec S.A fue constituida por escritura pública de fecha 25 de marzo de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha, bajo el Repertorio número 4.678-2008. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 16.679, número 11.294 correspondiente al año 2008 y fue publicado en el Diario Oficial ejemplar N° 39.039, Página 17, con fecha 17 de abril de 2008.

Actualmente 115 empresas componen el grupo Ingevec S.A.

A continuación se presenta el detalle de las principales Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades de la Compañía:

Para más información de Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades, favor dirigirse al Capítulo 8 Índices de la Compañía, inciso 8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades.

Nombre Legal	Constructora Ingevec S.A.	Inmobiliaria Ingevec S.A.	Asesorías y Gestión Ingevec SpA.	Cerro El Plomo Spa.	Servicios de Capacitación Apoquindo Ltda.	Progesta FIP	Progestión S.A.	Progestión Asesorías S.A.	Inversiones y Rentas Hoteles SpA.	Inmobiliaria Inicia La Serena SpA.	Inmobiliaria Inicia Curicó SpA.
Tipo de empresa	Sociedad Anónima Abierta Filial	Sociedad Anónima Abierta Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad de Responsabilidad Limitada	Fondo de Inversión Privado	Sociedad Anónima Cerrada Filial	Sociedad Anónima Cerrada Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial
N° Identificación (RUT)	89.853.600-9	76.457.080-4	76.021.924-K	76.101.912-0	76.236.010-1	76.037.993-K	76.624.820-3	76.028.724-5	76.412.186-4	76.231.871-7	76.151.116-5
Dirección Legal	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Av. Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Av. Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Auditores Externos	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada
Capital suscrito y pagado en miles de \$ al 31/12/2023	\$37.619.922	\$30.801.985	\$577.805	\$1.131.047	\$2.000	\$254.373	\$23.782	\$1.000	\$614.177	\$163.686	\$445.577
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	15%	17%	0,23%	0,46%	0%	12,40%	116%	0,03%	75,44%	22,00%	0,18%
Objeto social y actividades	"Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios y urbanizaciones; la construcción por cuenta propia o ajena de toda clase de viviendas, edificios, obras civiles y otras; el estudio y desarrollo de proyectos de arquitectura e ingeniería de cualquier clase.; la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente."	"Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la adquisición a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subdivisiones, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área mobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente."	"La prestación de servicios profesionales y asesorías técnicas en las áreas de ingeniería, arquitectura, diseño, construcción, urbanización y otras relacionadas; y en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los objetivos anteriores."	"La compra, venta, permuta, arrendamiento, importación, comercialización, distribución y, en general, la explotación, en cualquier forma, de maquinarias, equipos y demás bienes que posea o adquiera la sociedad, ya sea directamente o bajo la forma de arrendamiento o a cualquier otro título, en especial aquellos relacionados con el rubro de la construcción; el desarrollo y ejecución de toda clase de proyectos y obras relacionadas con la construcción y el negocio inmobiliario; la adquisición y explotación de toda clase de bienes corporales e incorporales, muebles o inmuebles; la realización de toda clase de inversiones, incluyendo la adquisición de acciones de sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de inversión, y la administración de estas inversiones y sus frutos."	La capacitación ocupacional como organismo técnico de ejecución, en conformidad a las normas del Estatuto de Capacitación y Empleo.	Fondo de Inversión Privado en liquidación. Ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios.	"Promoción, desarrollo, ejecución y comercialización de toda clase de proyectos inmobiliarios, de construcción y de ingeniería; la compra, venta, adquisición, enajenación, intermediación, explotación en cualquier forma, aprovechamiento, urbanización y loteo de toda clase de bienes raíces, pudiendo construir en ellos toda clase de bienes; la realización de toda clase de inversiones en bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales; la prestación de servicios profesionales, financieros y comerciales, de asesoría, representación y de organización y la realización de toda clase de actividades y la celebración de toda clase de contratos o convenciones que se relacionen directa o indirectamente con la actividad inmobiliaria y de ingeniería y demás servicios y actividades accesorias a ella o que la complementen."	"Prestación directa o indirecta de servicios, de asesorías profesionales, técnicas y especializadas, informes, consultorías y otros servicios a empresas, instituciones y personas, en todas las áreas de la actividad comercial, profesional, financiera, intelectual, contable y, en términos amplios, todas las ramas de la actividad y del saber, encuestas, estudios de mercado, sondeos de opinión y otras actividades afines. Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones inmobiliarias y sus frutos. Formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales."	Realizar toda clase de inversiones en bienes corporales o incorporales, muebles y/o inmuebles, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollando el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, o la combinación de ambos, construir por cuenta propia o ajena, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, construir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	"Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollando el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, o la combinación de ambos, construir por cuenta propia o ajena, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, construir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado."
Relación Comercial	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria
Presidente	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	No Aplica	No tiene Directorio	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Ricardo Balocchi Huerta	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt
Directorio	"Francisco Vial Enrique Besa José Antonio Bustamante"	"Enrique Besa José Antonio Bustamante Bezanilla Rodrigo González"	"Francisco Vial José Antonio Bustamante Gonzalo Sierralta"	"Francisco Vial Enrique Besa José Antonio Bustamante B. Rodrigo González"	No Existe	No tiene Directorio	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Ricardo Balocchi Huerta Rodrigo González Yutronic Enrique Besa Jocelyn-Holt"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"
Administración	"Gerente General: José Tomás Poblete"	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: Rodrigo González"	"Gerente General: José Tomás Poblete"	"Socio administrador: Asesoría y Gestión Ingevec SpA"	Administradora: Progestión S.A	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."

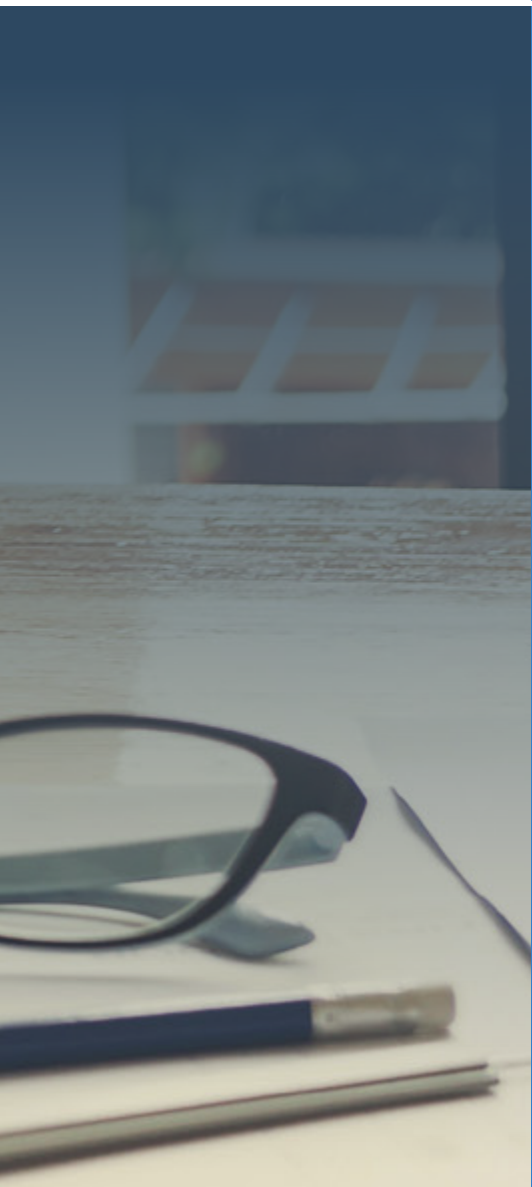


07

Gestión de Proveedores

7.1 Pago a Proveedores

7.2 Evaluación de Proveedores



7. Gestión de proveedores

Contar con una política de pago a proveedores y mantener una buena relación con ellos es crucial para el éxito de Ingevec. Los proveedores son un actor relevante dentro de los grupos de interés, ya que su desempeño y compromiso impactan directamente en la cadena de suministro y, en última instancia, en la calidad y disponibilidad de productos y servicios ofrecidos a nuestros clientes y mandantes. Algunas de las principales razones de su importancia se describen a continuación:

1. Estabilidad en la cadena de suministro:

Un buen sistema de pago y relación con los proveedores garantiza un flujo constante y oportuno de materias primas, productos y servicios. Esto permite mantener un nivel óptimo de inventario y asegurar la continuidad de las operaciones.

2. Calidad de productos y servicios: Proveedores comprometidos y satisfechos tienen más incentivos para ofrecer productos y servicios de alta calidad, lo cual repercute en la reputación y competitividad de la empresa.

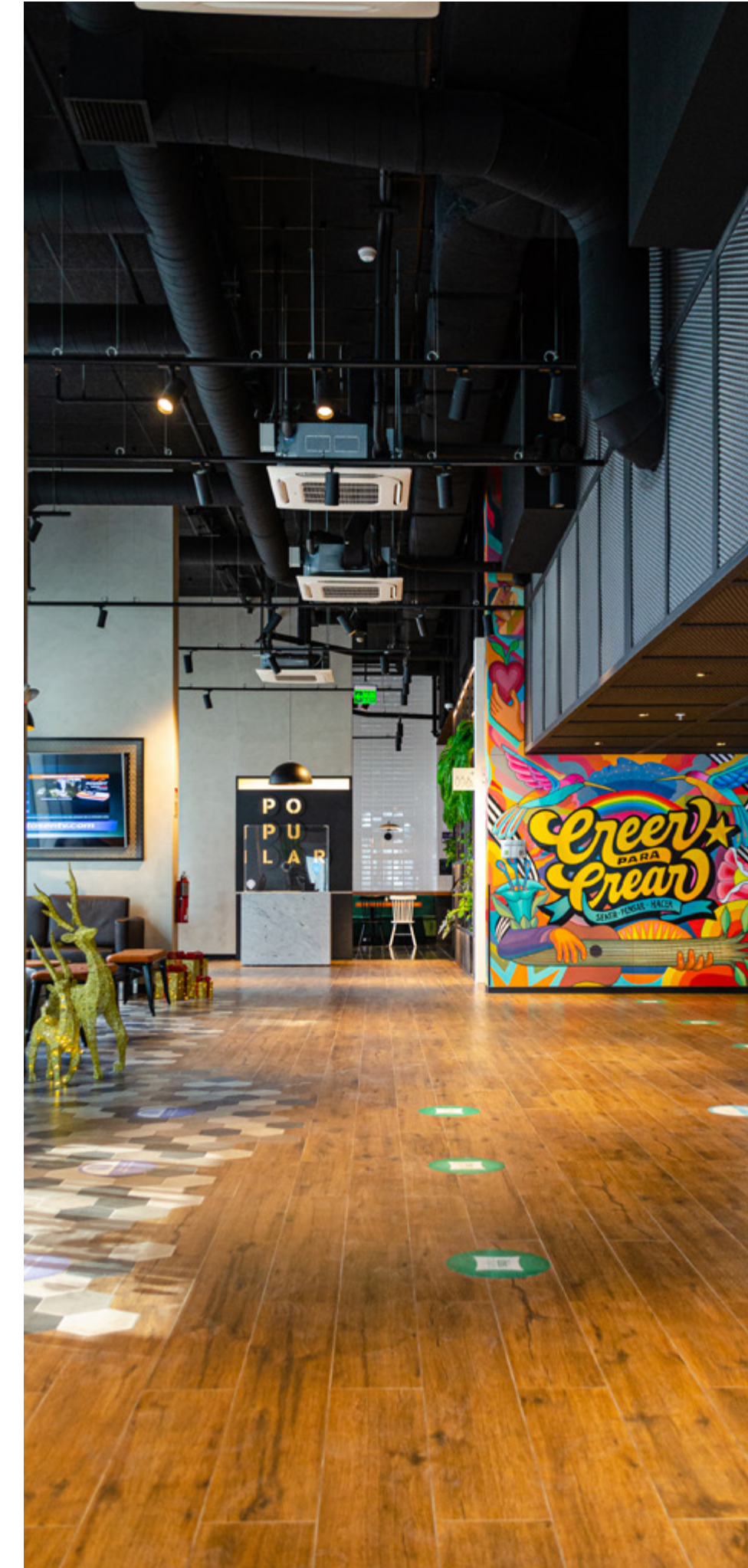
3. Negociaciones y términos favorables: Mantener una buena relación con los proveedores facilita las negociaciones y permite obtener condiciones más favorables, lo que puede mejorar la rentabilidad y liquidez de la empresa.

4. Innovación y mejoras continuas: Proveedores que se sienten valorados y apoyados tienen más disposición para colaborar en iniciativas de innovación, investigación y desarrollo, lo que puede resultar en ventajas competitivas para la empresa en el largo plazo.

5. Reducción de riesgos: Una relación sólida con los proveedores disminuye la posibilidad de enfrentar problemas como demoras en las entregas, incumplimiento de contratos o conflictos legales, lo cual minimiza los riesgos operativos y financieros.

6. Responsabilidad social y ambiental: Al considerar a los proveedores como un actor relevante, Ingevec en conjunto con los proveedores pueden trabajar juntos para promover prácticas sostenibles y responsables en toda la cadena de suministro.

Una política de pago a proveedores sólida y una buena relación con los mismos es fundamental para el éxito de Ingevec, ya que permite asegurar la calidad y disponibilidad de sus productos y servicios, además de reducir riesgos significativamente.



7.1 Pago a proveedores

Nuestra política de pago a proveedores se enfoca en dar prioridad a aquellas tareas críticas que permiten el avance de los proyectos en construcción, así como también en considerar las características propias de cada proveedor, como su tamaño, situación financiera, entre otros factores, sin hacer distinción entre proveedores críticos y no críticos. En las etapas de obra gruesa, esto implica priorizar el pago a la mano de obra subcontratada, así como a los suministros de hormigón, acero y encofrados. En lo que respecta a las etapas de terminaciones, la prioridad se otorga a los subcontratos de instalaciones y a los proveedores mayoristas.

El departamento encargado de los pagos a proveedores divulga las fechas de pago y mantiene una comunicación constante con ellos, llevando a cabo un seguimiento activo y la revisión de los saldos pendientes. Actualmente la empresa no cuenta con una política de pago oportuno ni metas respecto a plazos de pago de proveedores, ya que se analizan las circunstancias particulares de cada proveedor en función de su situación y características propias.

La Compañía al 31 diciembre del 2023 no ha pagado intereses por mora y cuenta con 9 acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía.

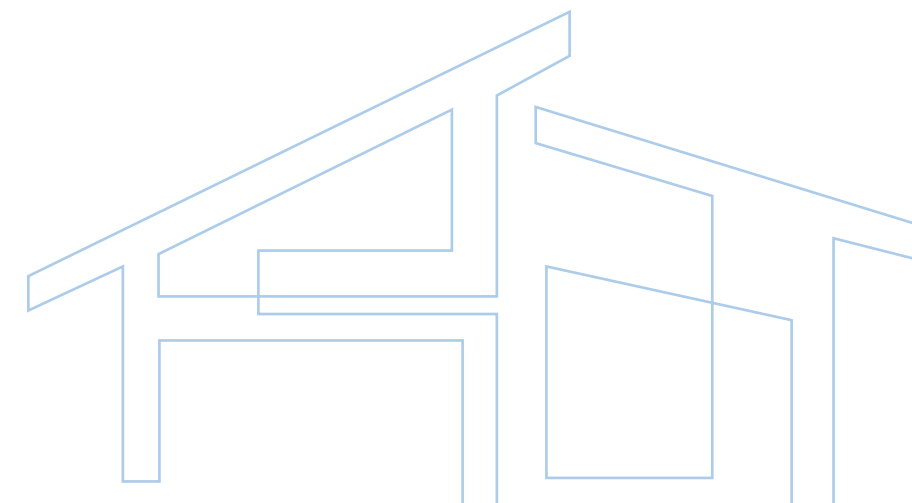
Número y monto por facturas pagadas a proveedores

	Tipo de proveedor	2021			2022			2023		
		Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Más de 60 días
N° de facturas pagadas	Total	27.787	15.309	48.950	17.931	10.505	74.955	17.356	11.910	92.711
Monto total en MM\$	Total	76.670	22.694	60.590	68.330	20.456	114.534	80.095	25.593	134.391
N° de proveedores	Total	385	212	678	258	151	1076	243	167	1297

*Durante el año 2023, no se registraron facturas relevantes pagadas a proveedores extranjeros.

Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago

	Plazo Excepcional de Pago	2020	2021	2022	2023
		Entre 31 y 60 días	14	4	12
Entre 61 y 90 días	5	5	7	4	
Más de 90 días	0	0	0	0	
Total		19	9	19	9



7.2 Evaluación de Proveedores

7.2.1 Evaluación de Subcontratos

El objetivo de evaluar a las empresas subcontratistas es analizar y mejorar su rendimiento de manera progresiva.

Las empresas subcontratistas deben cumplir con los siguientes objetivos declarados en el plan de calidad: plazo, calidad y cumplimiento administrativo; para ello se procede a calificar a cada subcontrato que participa en procesos constructivos durante los 30 días según los distintos requisitos establecidos, promediando las notas según el siguiente criterio:

Rango	Calificación	
Bueno	7 (5,5 - 7)	
Regular	4 (4 - 5,4)	
Malo	1 (-3,9)	
No aplica	N/A	

Para los subcontratistas donde el promedio de los 3 objetivos es categoría "Malo" se debe generar un plan de acción, el cual debe ser implementado de forma inmediata, y posteriormente verificar que en la siguiente evaluación la calificación sea favorable.

Los subcontratistas conocen su evaluación obtenida de forma mensual en reunión analizando las posibles mejoras para la siguiente evaluación.

Los requisitos bajo los cuales son evaluados los subcontratistas son los siguientes:

- Calidad**
- Plazo**
- Cumplimiento administrativo**

Descripción de itemizado de revisión

Calidad

- Cumplir con la realización de protocolos**
Cada subcontratista según su especialidad debe cumplir con la realización de protocolos y el cumplimiento de porcentajes de revisión según lo declarado en PIE (Plan de inspección y ensayo) y lo descrito en cada procedimiento e Instructivo del Sistema de gestión de calidad.
- Ejecución del trabajo según instrucciones**
Todo subcontrato debe realizar los trabajos según lo descrito en procedimientos e instructivos declarados en la empresa.
- Limpieza del trabajo entregado**
Mantener el área de trabajo limpio y ordenado de tal manera que no afecte las partidas de los demás subcontratos.
- Uso de materiales según EETT**
Verificar previo a la ejecución de la partida que todos los materiales correspondan a lo especificado en EETT y planos del proyecto.
- Disponibilidad para corregir desviaciones**
Ante desviaciones de la partida el subcontrato debe cumplir con la implementación del plan de acciones acordado por la obra.
- Uso de herramientas revisadas (mantención)**
Todas las herramientas necesarias para ejecutar la partida deben ser previamente chequeadas de tal manera que asegure la calidad del producto final.
- Uso de elementos de protección personal**
Se debe cumplir con todos los implementos de protección personal según cartilla de la partida a ejecutar declarada por el departamento de prevención de riesgos de la empresa.



Plazo

- Cumplir con la programación semanal**
Se verifica que el cumplimiento de la programación semanal sea conforme a lo acordado y declarado en reuniones de subcontratistas.
- Participación en la reunión de Subcontratos**
Los subcontratos participan en reunión de subcontratos guiada por el profesional de terreno donde se informan los temas más relevantes de los objetivos de calidad, plazo, seguridad y cumplimiento administrativo.

Para verificar la participación el representante de cada subcontrato debe firmar registro de asistencia donde declara tomar acuerdo de los temas tratados.
- Contingente de personal en caso de atraso**
Cada subcontratista debe contar con personal disponible en caso de que los plazos acordados de las partidas no se cumplan.

Cumplimiento administrativo

- Cumplir fecha de entrega de documentación**
Cada representante de subcontrato debe entregar en tiempo oportuno y en los plazos acordados con Gestión de Personas. La documentación legislativa de sus contrataciones.
- Cumplir con el Contrato de personal.**
Todos los contratos del personal deben ser entregados con copia al área de Gestión de Personas de cada proyecto.
- Entrega de elementos de protección personal.**
Cada subcontratista es el responsable de que el ingreso de personal a obra cuente con sus respectivos elementos de protección personal.

La entrega de EPP podrá ser entregada por la obra con su respectivo descuento al subcontratista.

7.2.2 Evaluación de Proveedores

De esta forma, todos los proveedores evaluados en base a los requisitos ya mencionados, se pueden agrupar de la siguiente manera:

Número y monto por evaluaciones de compras a proveedores

	Tipo de proveedor	2020	2021	2022	2023
N° de proveedores factibles de analizar	Nacional	1220	1275	1485	1707
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	1220	1275	1485	1707
N° de proveedores evaluados	Nacional	660	806	940	912
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	660	806	940	912
% de Proveedores evaluados	Nacional	54%	63%	63%	53%
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	54%	63%	63%	53%
Total de compras de Proveedores (MM\$)	Nacional	\$51.953	\$75.481	\$103.408	\$103.165
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	\$51.953	\$75.481	\$103.408	\$103.165
Total de compras de Proveedores evaluados (MM\$)	Nacional	\$51.953	\$75.481	\$103.408	\$103.165
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	\$51.953	\$75.481	\$103.408	\$103.165
% de Compras de Proveedores Evaluados	Nacional	100%	100%	100%	100%
	Extranjero	-	-	-	-
	Total	100%	100%	100%	100%

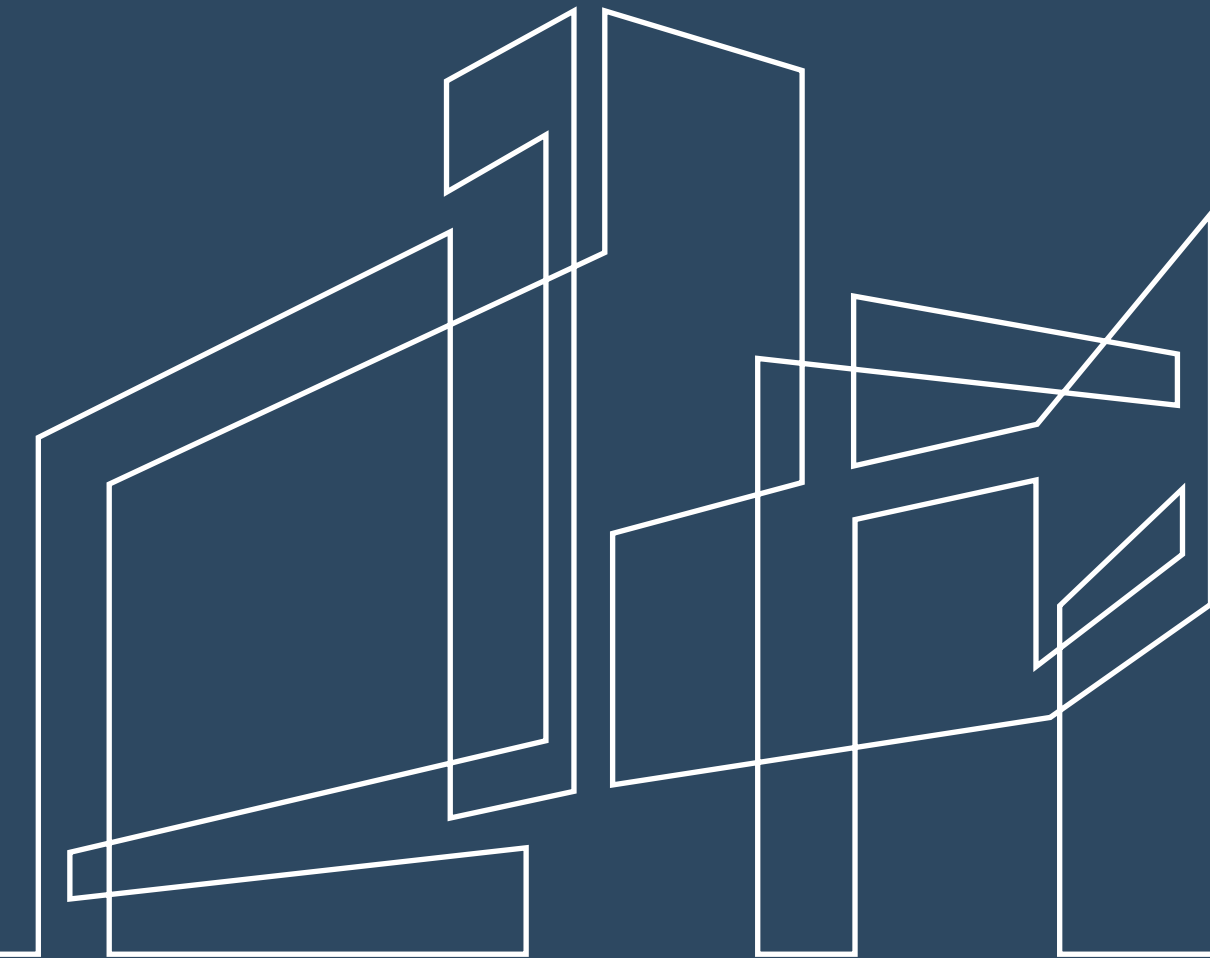
*Durante el año 2023, no se evaluaron proveedores extranjeros.





08

Indicadores de la Compañía



- 8.1 Cumplimiento Legal y Normativo
- 8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción
- 8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades



8.1 Cumplimiento Legal y Normativo

8.1.1 En relación con clientes

Ingevec S.A. cumple las regulaciones nacionales estrictamente. Respecto de un Programa de Cumplimiento que establezca específicamente medidas de prevención, corrección y detección de eventuales incumplimientos de la Ley del Consumidor N° 19.496, ello aún no se ha implementado. Sin embargo, la Sociedad sí cuenta con procedimientos de respuesta al consumidor, los que son gestionados por el área comercial de la compañía, con el apoyo de la gerencia legal según corresponda.

En cuanto a infracciones, la empresa no cuenta con sanciones ejecutoriadas a la fecha.

8.1.2 En relación con sus colaboradores

El Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad de Ingevec instaure diferentes procedimientos enfocados en la prevención y detección de incumplimientos regulatorios a los derechos de sus colaboradores, en los aspectos siguientes: Derecho a la equidad salarial entre hombre y mujeres que prestan un mismo trabajo (Título XXIX). Se establece un procedimiento claro de reclamos para la denuncia de este tipo de irregularidades. La Sociedad garantiza a sus colaboradores un espacio digno y de respeto. Para esto, ha establecido procedimientos para prevenir, investigar y sancionar las conductas de Acoso sexual (Título XVI) y Acoso laboral o Mobbing (Título XXXI).

En cuanto a infracciones, la empresa no cuenta con sanciones ejecutoriadas a la fecha y no ha sido objeto de acciones de tutela laboral.

8.1.3 Medio ambiental

Ingevec, como empresa comprometida con la sostenibilidad y la preservación del medioambiente, está llevando a cabo diversas acciones e iniciativas que buscan reducir su impacto ecológico. Entre estas, destaca la implementación del Plan Compromiso Pro de la Cámara Chilena de la Construcción, aplicado progresivamente en nuestras obras para asegurar la utilización de prácticas sustentables y la minimización del impacto ambiental. Además, Ingevec promueve la gestión adecuada de residuos, fomentando la reducción, reutilización y reciclaje, así como el tratamiento de aguas grises para su reutilización en actividades secundarias, disminuyendo la demanda de recursos hídricos, contribuyendo al cuidado del entorno y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En cuanto a infracciones, a la fecha la empresa cuenta con 5 sanciones ejecutoriadas del Registro Público de Sanciones de la Superintendencia del Medio Ambiente, todas las cuales han sido debidamente abordadas y corregidas. Se han desarrollado y presentado los diferentes Programas de Cumplimiento y Planes de Reparación Ambiental, teniendo como unidad responsable al área de sostenibilidad.

Con respecto al número de programas de cumplimiento aprobados, programas de cumplimiento ejecutados satisfactoriamente, planes de reparación por

daño ambiental presentados y planes de reparación por daño ambiental ejecutados satisfactoriamente, se pueden apreciar en la siguiente tabla.

Expedientes Sancionatorios y Programas de Cumplimiento

Expediente Sancionatorio	Unidades Fiscalizables	Región	Fecha Inicio	Fecha de Término	Programa de Cumplimiento
D-066-2021	Edificio New	RM	06/08/2021	06/08/2021	En Ejecución
D-074-2021	Edificio Virginio Arias	RM	30/06/2021	13/09/2021	En Ejecución
D-137-2021	Edificio San Pablo	RM	11/11/2021	24/12/2021	En Ejecución
D-192-2021	Edificio Teniente Montt	RM	01/12/2021	07/01/2022	En Ejecución
D-064-2023	Proyecto Edificio Manuel Montt	RM	28/03/2023	-	Presentado con fecha 20/04/2023 y rechazado con fecha 12/07/2023. Con fecha 26/07/2023 Constructora Ingevec presenta Descargos los que fueron notificados como recibidos satisfactoriamente a través de Res. Ex. N°3 del presente caso, con fecha 07 de diciembre de 2023. En Curso actualmente.

Expedientes Sancionatorios y Acciones Ejecutadas

Expediente Sancionatorio	Hecho Infraccional	Acciones Ejecutadas
D-066-2021	La obtención, con fecha 11 de febrero de 2021, de un Nivel de Presión Sonora Corregido (NPC) de 73 dB(A), medición efectuada en horario diurno, en condición externa y en un receptor sensible ubicado en Zona II	Encierros de fuentes puntuales para mitigar el ruido, dando cumplimiento al DS38/11 con una medición ETFA de cierre. Así también la ejecución de medidas de gestión en post del cumplimiento de la normativa.
D-074-2021	La obtención, con fecha 03 de febrero de 2021, de un Nivel de Presión Sonora Corregido (NPC) de 79 dB(A), medición efectuada en horario diurno, en condición externa y en un receptor sensible ubicado en Zona II.	Encierros de fuentes puntuales para mitigar el ruido, dando cumplimiento al DS38/11 con una medición ETFA de cierre. Así también la ejecución de medidas de gestión en post del cumplimiento de la normativa.
D-137-2021	La obtención, con fecha 20 de enero de 2021, de Niveles de Presión Sonora Corregidos (NPC) de 71 dB(A) y de 69 dB(A), medición efectuada en horario diurno, en condición externa, en un receptor sensible ubicado en Zona III.	Encierros de fuentes puntuales para mitigar el ruido, dando cumplimiento al DS38/11 con una medición ETFA de cierre. Así también la ejecución de medidas de gestión en post del cumplimiento de la normativa.
D-192-2021	La obtención, con fecha 18 de febrero de 2021, de un Nivel de Presión Sonora Corregido (NPC) de 66 dB(A) en horario diurno, condición externa, en un receptor sensible ubicado en Zona II.	Encierros de fuentes puntuales para mitigar el ruido, dando cumplimiento al DS38/11 con una medición ETFA de cierre. Así también la ejecución de medidas de gestión en post del cumplimiento de la normativa.
D-064-2023	La obtención, con fecha 25 de mayo de 2021, de Niveles de Presión Sonora Corregidos (NPC) de 61 y 68 dB(A), todas las mediciones efectuadas en horario diurno, en condición externa, en receptores sensibles ubicados en Zona II.	Se presentó Plan de Cumplimiento con medidas implementadas como: barreras acústicas flexibles para camión mixer, dos biombos móviles para fuentes puntuales, pantallas acústicas para cierre de vanos, gabinete para grupo electrógeno y bomba de hormigón, medición ETFA de cierre.

*Además, este año la Compañía tuvo multas por 61 U.T.A., las cuales ya se encuentran canceladas.



8.1 Cumplimiento Legal y Normativo

8.1.4 Libre competencia

Para hacer frente a irregularidades que afecte la libre competencia, la Compañía pone a disposición de los Colaboradores, un Canal de Denuncias a través del cual pueden realizar todo tipo de denuncias relacionadas con actos que atenten o vulneren el Modelo de Prevención del Delito (MPD) o con la comisión real potencial de un delito de forma segura, con completa confidencialidad y de manera anónima.

Durante 2023 la empresa no registra multas ni sanciones ejecutoriadas.

8.1.5 Otros

La empresa cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) siguiendo los lineamientos de la Ley N° 20.393, el que además forma parte del Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad como un Título del mismo, aplicando a todos los colaboradores de la Sociedad y sus filiales. El MPD establece diferentes directrices y procedimientos necesarios para poder cumplir con los requisitos establecidos, implementando un sistema consistente para la prevención de los delitos estipulados en la Ley mencionada, que gestiona distintas actividades de control, con el objetivo de disminuir el riesgo asociado al incumplimiento legal.

La última actualización de este manual fue en junio del 2020 cuando el Directorio de Ingevec S.A. lo aprobó, y actualmente se está en proceso de actualización del modelo para así cumplir con lo establecido en la nueva Ley N°21.565.

Durante 2023 la empresa no registra multas ni sanciones ejecutoriadas.



8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

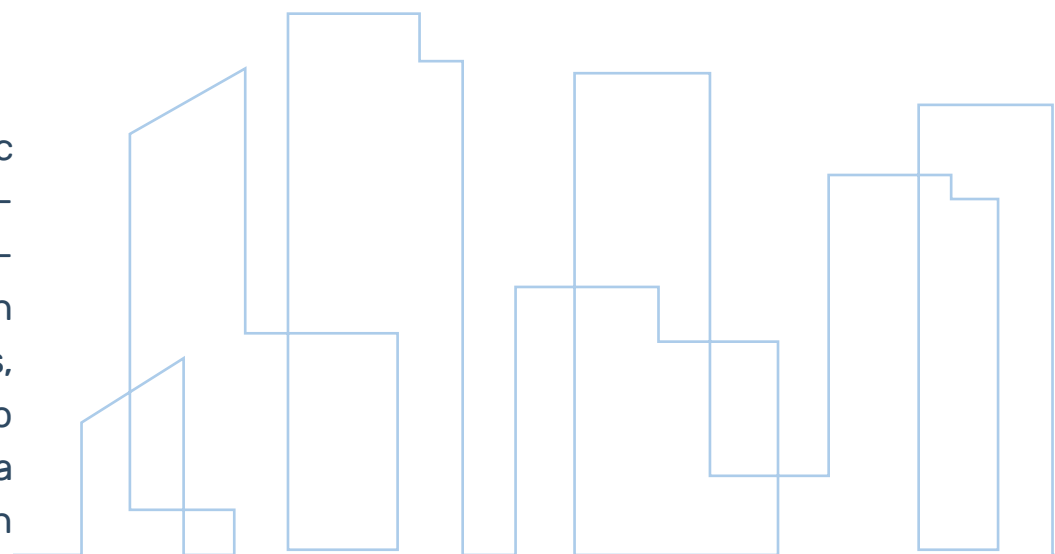
Durante años, Ingevec ha trabajado en pro de la sostenibilidad y cuenta con una sólida base para emprender su camino hacia este objetivo. La compañía se ha propuesto definir su estrategia de sostenibilidad, cerrar las brechas en cuanto a información y prácticas corporativas, y establecer un plan de acción para alcanzar sus metas. Los logros cuantificables obtenidos por Ingevec brindan una sólida plataforma que la posiciona como líder de la industria en sostenibilidad, al garantizar el equilibrio entre el crecimiento económico, la protección ambiental y el bienestar social.

Ingevec ha definido la sostenibilidad como uno de sus principales pilares de desarrollo para los próximos años. Tanto Constructora Ingevec como Inmobiliaria Ingevec se han comprometido con prácticas sostenibles en todas las áreas, incluyendo el medio ambiente, la responsabilidad social y la gobernanza. A continuación, se presentan algunas de las actividades de sostenibilidad relacionadas con el capital humano, la salud y seguridad ocupacional, la gobernanza corporativa, la cultura de calidad y la sostenibilidad.

En el sector de la construcción, Constructora Ingevec se enfoca en identificar, prevenir y gestionar los impactos ambientales del ruido y el polvo durante la construcción. Se implementan medidas como la protección contra partículas, la protección de carga de camiones, límites de carga y mojado de las carreteras en el sitio para reducir las emisiones de polvo a la atmósfera. Para controlar las emisiones de ruido, la empresa cuenta con

un procedimiento auditado PRAC11 que promueve la ejecución de medidas de mitigación para fuentes puntuales, como cierres perimetrales acústicos, pantallas móviles y talleres de corte insonorizados. La empresa también gestiona adecuadamente los residuos sólidos y líquidos a través de un sistema de gestión colectiva que recoge los residuos de construcción y demolición y los desecha según las normativas vigentes.

En cuanto al procedimiento de evaluación de impacto para proyectos de construcción, se realizan auditorías bimestrales para informar el estado de implementación de las medidas a través de fotografías georreferenciadas e informes de medición acústica de Entidades Técnicas de Supervisión Ambiental. La gestión de residuos se realiza a través de KPI de generación de m^3/m^2 , % de recuperación y eficiencia económica. Estos resultados, con énfasis en proyectos críticos, se informan al Comité de Gestión de la Construcción, la Gerencia General y la Junta Directiva.



8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

La Compañía está en constante actualización, revisión y creación de políticas que impactan los objetivos estratégicos, en línea con algunos compromisos estratégicos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, revisando así temas de impacto positivo como:



1. Fin a la pobreza

La empresa contribuye significativamente a la reducción de la pobreza a través de proyectos sociales habitacionales DS19 y DS49, asegurando viviendas dignas.

2. Salud y bienestar

Nos enorgullecemos de mantener un entorno laboral seguro, logrando el objetivo de cero accidentes mortales durante el año, promoviendo así la salud y bienestar de nuestros colaboradores.

3. Educación de calidad

La empresa invierte en el desarrollo educativo ofreciendo becas tanto a sus colaboradores como a sus familiares, fortaleciendo así el acceso a una educación de calidad.

4. Agua limpia y saneamiento

Si bien se ha conseguido progresar de manera sustancial a la hora de ampliar el acceso a agua potable y saneamiento, existen miles de millones de personas (principalmente en áreas rurales) que aún carecen de estos servicios básicos. En este sentido, Constructora Ingevec implementa sistema de reutilización de aguas grises en instalación de faenas, captando agua desde las duchas, tratándose con ozono y reinsertándolas en descarga de inodoros y/o lavado

de bomba de hormigón. Cabe señalar que se hace bajo la referencia Ley N°21.075 que regula la recolección, reutilización y disposición de aguas grises. Existe compromiso y ocupación en el contexto de escasez hídrica mundial.

5. Industria, innovación e infraestructura

Mediante la estrecha colaboración con socios estratégicos para la industrialización y fomentando la innovación con iniciativas de emprendedores.

6. Acción por el clima

Compromiso de reducción de emisiones GEI, a través de una constante cuantificación de emisiones directas e indirectas, identificando las fuentes de mayor emisión para su posterior gestión.

Los niveles de dióxido de carbono (CO₂) y de otros gases de efecto invernadero en la atmósfera aumentaron hasta niveles récord en 2019. El cambio climático está afectando a todos los países de todos los continentes. Está alterando las economías nacionales y afectando a distintas vidas. Los sistemas meteorológicos están cambiando, los niveles del mar están subiendo y los fenómenos climáticos son cada vez más extremos. En este contexto, existe el compromiso de reducción de emisiones GEI, a través de un adecuado manejo de residuos, lo que

tiene directa relación con el alcance 3 definido para el cálculo de huella de carbono

7. Gestión de Residuos

Ingevec S.A. cuenta con un sistema de gestión de residuos sólidos y líquidos que busca minimizar el impacto ambiental de sus actividades. La empresa se compromete a gestionar adecuadamente los residuos generados en sus proyectos y obras, mediante la recolección, clasificación, transporte, almacenamiento, tratamiento y disposición final según las normativas vigentes. Además, implementa prácticas de reducción en la fuente y reutilización de materiales para disminuir la cantidad de residuos generados. Ingevec S.A. monitorea continuamente sus indicadores de gestión de residuos y busca mejorar su eficiencia en la gestión de residuos, promoviendo una cultura de sostenibilidad y cuidado ambiental en todos sus colaboradores.

8. Delitos

Ingevec S.A. y sus filiales velan por mantener un modelo de organización, administración y supervisión adecuado para la prevención de los delitos señalados en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad de las Personas Jurídicas, denominado "Modelo de Prevención del Delito de Ingevec" (MPD). Este modelo se encuentra en

proceso de actualización, tal como lo exige la ley, para incorporar los delitos señalados en la nueva Ley N°21.565. El Modelo de Prevención del Delito se compone de una serie de políticas, procedimientos y controles, que, en su conjunto, cautelan el correcto ejercicio de las actividades de Ingevec que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los Delitos.

Además, la Empresa cuenta con un canal de denuncias, cuyo objetivo es detectar conductas irregulares o poco apropiadas dentro de cualquiera de las unidades de negocios de Ingevec. Todas las denuncias serán revisadas y manejadas con la más estricta confidencialidad, resguardando siempre el anonimato del denunciante en aquellos casos en que éste último así lo prefiera, asegurando asimismo que no existirán represalias en contra de este. El canal de denuncia será la Gerencia de Gestión de Personas de Ingevec, donde se recibirán las denuncias por el gerente del área. Posteriormente, éstas serán informadas al Gerente de Control y Gestión, quien, en conjunto con el Gerente de Gestión de Personas, analizarán la denuncia presentada, y citarán al Comité de Ética y Conducta de Ingevec en aquellos casos que lo consideren apropiado.

8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

8.2.1 Estándares SASB

Efectos Ambientales del Desarrollo de Proyectos

En relación al cumplimiento de permisos, estándares y regulaciones medioambientales, dos faenas constructivas fueron fiscalizadas por la SMA por concepto de impacto acústico al entorno, resolviéndose ambas con multas por infracción a la norma de ruidos.

Respecto al análisis de procesos para evaluar y gestionar riesgos ambientales asociados al diseño, ubicación y construcción de proyectos, conforme a nuestro compromiso con la gestión ambiental, se realiza manejo de residuos peligrosos y no peligrosos, disponiéndolos en plantas de valorización, lo que reduce las emisiones respecto a una disposición final, siendo esto parte del alcance 3 de emisiones indirectas

según ISO14064. En cuanto a los consumos de alcance, que dice relación con consumos energéticos, actualmente nos encontramos dando cumplimiento al D163/2021, que implica cuantificar nuestras emisiones, pero que nos excluye de la elaboración de sistemas de gestión de energía.

La Compañía realiza constantemente análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos ambientales asociados al diseño, la ubicación y la construcción de diferentes proyectos que lleva a cabo. Para este tema, se adjuntan los diferentes KPI's de manejo de residuos y balance nacional de energía.



8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

Cronología Manejo de Residuos

Contexto Normativo Considerado en los Desarrollos de Manejo de Residuos

- > **Decreto 1** Aprueba el reglamento del Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes, RETC. (Ministerio del Medio Ambiente Promulgación 2018)
- > **Decreto 148** Aprueba Reglamento Sanitario Sobre Manejo de Residuos Peligrosos. (Ministerio de Salud Publicación 12 del 2003)
- > **NCH3562** Gestión de residuos de construcción y demolición - Clasificación y directrices para el plan de gestión.

1078 Toneladas Valorizadas

2019, 61t

Inicio manejo de residuos

- > Participación en Taller ConSentido CDT-CchC, pilotaje de concientización y capacitación de segregación en obra.

2020, 90t

Desarrollos técnicos

- > Desarrollo de Instructivo interno para manejo de rod's.
- > Participación en comité técnico CDT
 - > Plan de gestión de residuos en obra - paso a paso
 - > Gestión de residuos para mejorar la productividad de la empresa

2021, 187t

Incorporación KPI's

- > Incorporación de reporte de métricas de generación, valorización y eficiencia en residuos de construcción.

2022, 317t

Sistema de Gestión Colectivo

- > Desarrollo de sistema de recolección corporativo de residuos no peligrosos, alcanzando el 100% de cobertura en RM.
- > Desarrollo APP interna para control de rcd's con transportistas y plantas de disposición

2023, 422t

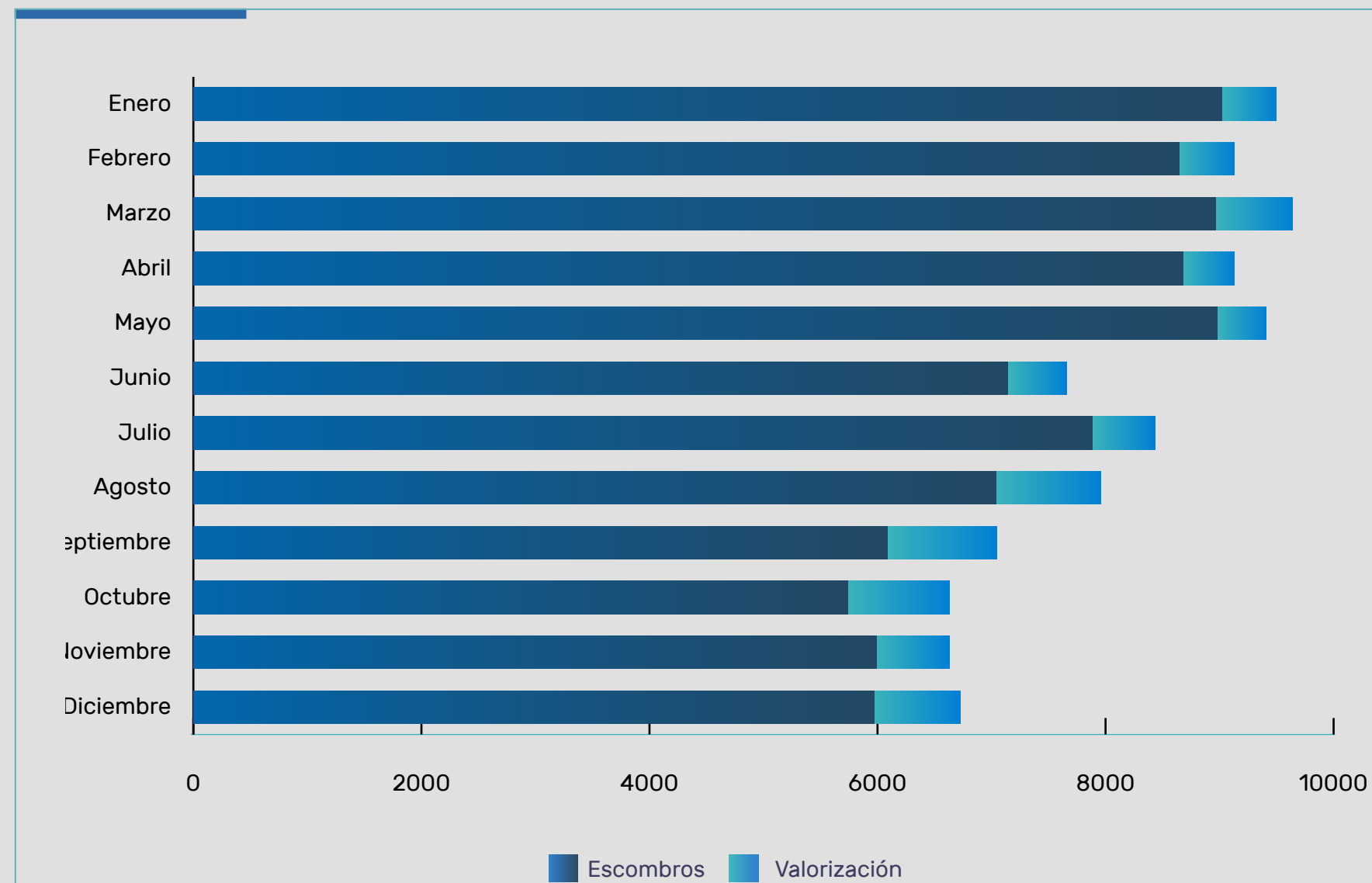
Sistema de Gestión Colectivo

- > Puesta en marcha portal web interno, en línea con exigencia ambiental SINADER según 01/2013 MMA.
- > Incorporación de rutas para manejo de residuos peligrosos DS148 MINSAL.
- > Ampliación de cobertura a regiones en manejo de residuos a través de rutas de recolección.
- > Desarrollo e implementación de curso de capacitación asincrónico para equipos de obra.

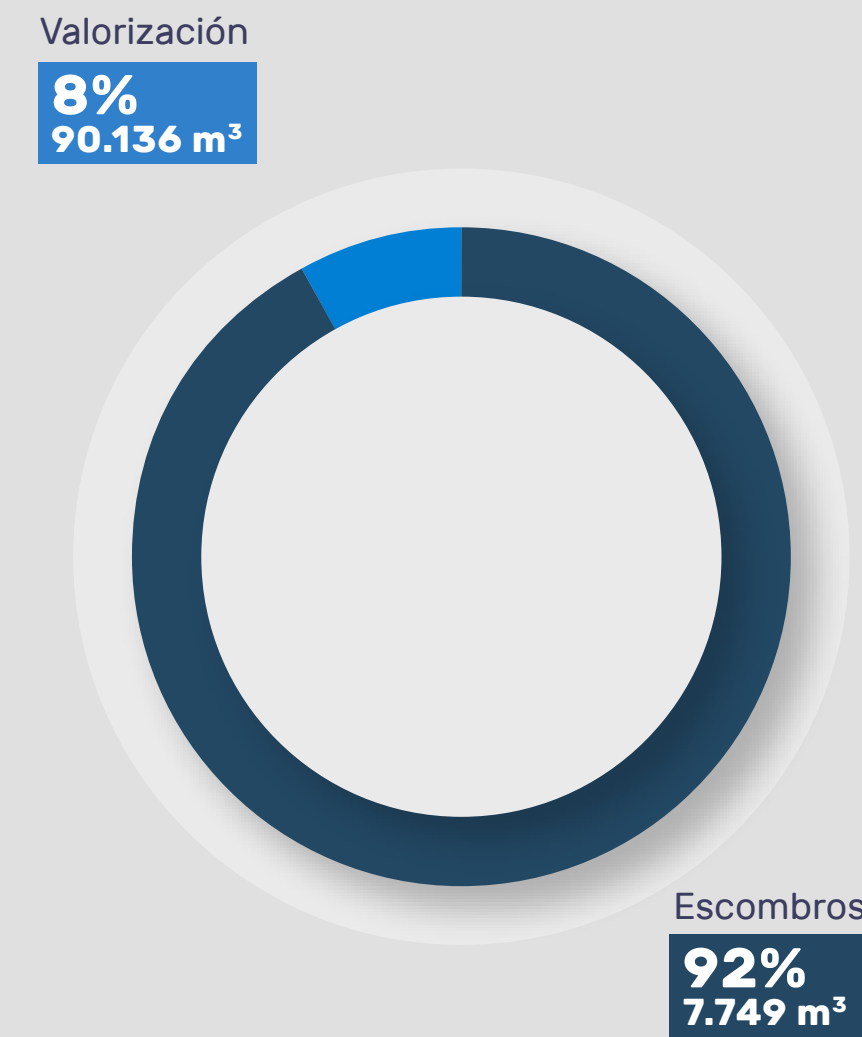
8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

Reporte 2023 Manejo de residuos

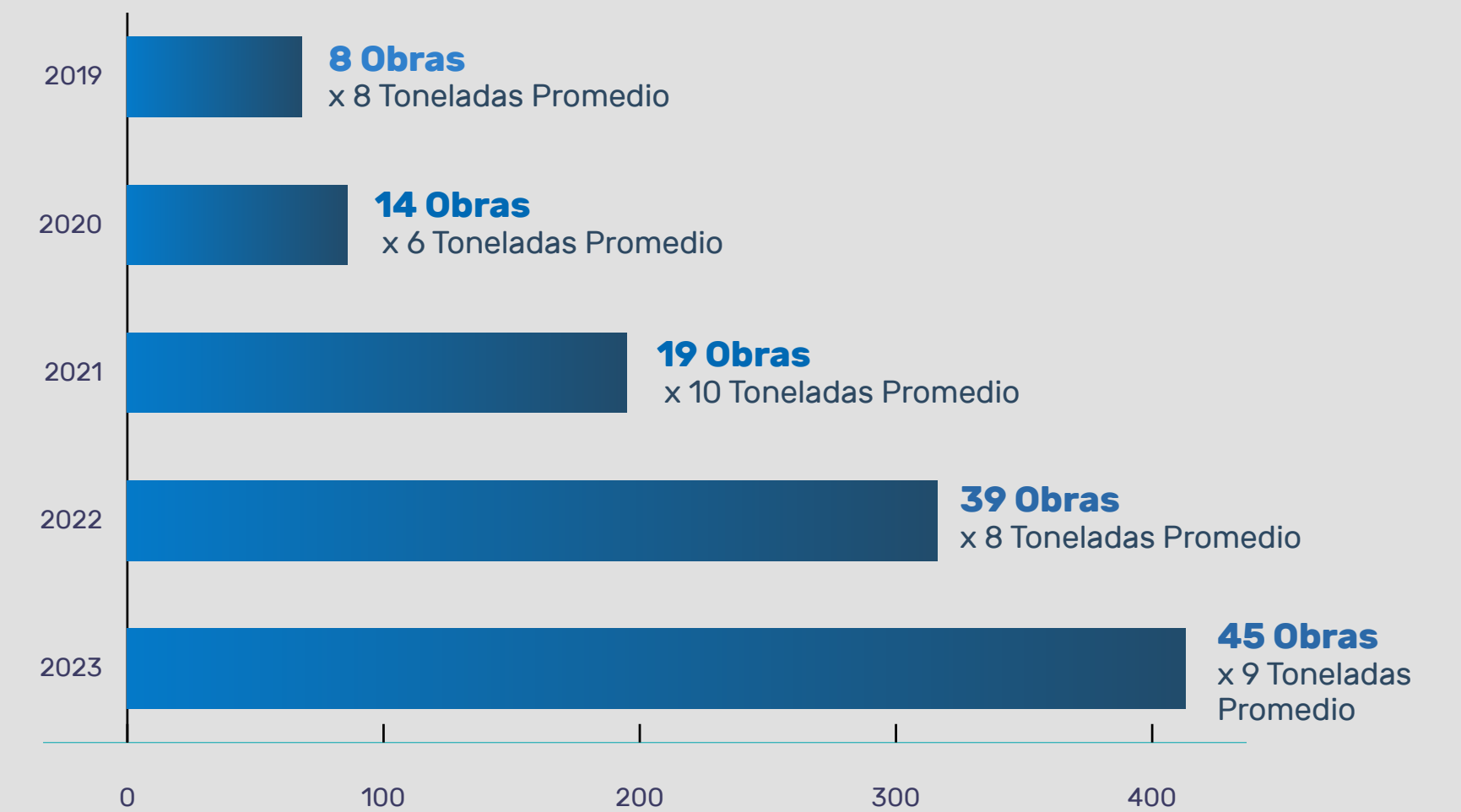
Generación de RCD's 2023 (en m³)



Proporción de RCD's 2023



Crecimiento anual de toneladas valorizadas



8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

Salud y Seguridad de la Fuerza Laboral

En relación con la seguridad laboral, presentamos los siguientes indicadores para empleados directos y aquellos con contrato:

La Tasa Total de Incidentes Registrables (TRIR) y Tasa de Mortalidad para Empleados Directos son 2,05 y 0 respectivamente.

Para el caso de la Tasa Total de Incidentes Registrables (TRIR) y Tasa de Mortalidad para Empleados con Contrato, estas son 1,98 y 0 respectivamente.

Tipo de Contrato	TRIR	Tasa de mortalidad
Empleado directo	2,05	0
Empleado con contrato	1,98	0

Efectos del Ciclo de Vida de los Edificios e Infraestructuras

A la fecha, no se le ha encargado a la compañía la ejecución de proyectos según estándares de sostenibilidad de atributos múltiples de terceros, reflejando una oportunidad para futuras iniciativas de certificación.

En línea con lo anterior, pese a que actualmente no hay

proyectos activos pendientes de certificación según estándares de sostenibilidad de terceros, la Empresa sigue trabajando en una planificación y diseño más alineados con prácticas ambientales responsables.

En cuanto al análisis de eficiencia energética e hídrica de la fase operativa en la planificación y el diseño de los proyectos, la Compañía ha iniciado un proceso integral para medir y controlar los consumos eléctricos y de agua en la fase operativa de los proyectos, medida busca optimizar y reducir los consumos de estos recursos. Además, en línea con las prácticas sostenibles, se está desarrollando un plan de reutilización de aguas en las obras, abarcando tanto las aguas lluvias como las aguas grises, destacando el compromiso de la empresa con la eficiencia energética y la gestión sostenible del agua.

Efectos Climáticos de la Combinación de Negocios

Actualmente, la Empresa no cuenta proyectos relacionados con los hidrocarburos, por tanto, la cantidad de atrasos en proyectos relacionados con los hidrocarburos, así como el importe de cancelaciones de cartera de pedidos asociadas a este tipo de proyectos es 0.

De igual manera, no contamos con proyectos de energías renovables, por tanto, la cantidad de atrasos en proyectos de energías renovables, así como el importe de cartera de pedidos para proyectos no energéticos relacionados con la mitigación del cambio climático es 0.

Ética Empresarial

La Compañía no tiene proyectos activos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional, así como la cartera de pedidos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional es 0.

Ingevec vela por mantener un modelo de organización, administración y supervisión adecuado para la prevención de los delitos señalados en la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad de las Personas Jurídicas, denominada "Modelo de Prevención del Delito de Ingevec".

Como parte de su Modelo de Prevención del Delito, Ingevec mantiene una Política de Relacionamiento con Funcionarios Públicos que tiene por objeto establecer los lineamientos y el procedimiento de conducta que deben adoptar los dueños, controladores, directores, gerentes, administradores, ejecutivos principales y en general, todos los trabajadores de Ingevec, en sus relaciones con funcionarios públicos, ya sean nacionales o extranjeros, con el objeto de prevenir la comisión de acciones que puedan ser consideradas ilícitas, y que puedan acarrear la responsabilidad penal de Ingevec, en especial, el delito de cohecho a funcionario público. Al efecto, la Política de Relacionamiento establece determinadas prohibiciones, sanciones y medidas de control para regular las reuniones y comunicaciones con funcionarios públicos.

Además, la Sociedad mantiene una Política General de Manejo de Conflictos de Interés que tiene por objeto establecer los conceptos, criterios y directrices que permitan gestionar adecuadamente las operaciones de Ingevec con sus personas relacionadas y el manejo de los eventuales conflictos de interés que pudieran surgir, con el objeto de respetar la regulación aplicable en estas materias y prevenir la comisión de acciones que puedan ser consideradas ilícitas, y que puedan acarrear la responsabilidad penal de Ingevec, en especial, el delito de administración desleal y de negociación incompatible.

Al 31 de diciembre de 2023, el importe total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con acusaciones de soborno o corrupción, y competencia desleal es 0.

Parámetros de actividad

Número de proyectos activos: 47

Número de proyectos encargados: 50

El total de nuestra cartera de pedidos asciende a UF 6.900.000 en adjudicaciones durante 2023, lo que está en línea con el presupuesto y adjudicaciones de años anteriores. Esta reposición de los contratos nos permite tener un backlog de I&C de aproximadamente MM\$ 446.423.



8.2 Indicadores de Sostenibilidad para Servicios de Ingeniería y Construcción

8.2.2 En camino hacia la sostenibilidad

Durante el año 2021, se llevó a cabo una exhaustiva investigación del marco normativo y los principios de sostenibilidad a los que nuestra empresa debe aspirar, con el fin de garantizar nuestro compromiso con el medio ambiente. Para ello, se realizó una primera revisión de los estándares regulatorios y criterios ESG aplicables a nuestro negocio, identificado así aquellos en los que existe información disponible. A partir de este estudio, se determinó una serie de temáticas aplicables y se propusieron una serie de indicadores para medir nuestro progreso. Tras una primera evaluación, fue constatado que, en primera instancia, la Compañía trabajaba y medía sobre el 70% de los indicadores sugeridos.

En 2023, nos propusimos el desafío de avanzar en completar los parámetros de medición dentro de nuestra estrategia de sostenibilidad. En este sentido, hemos identificado que uno de los indicadores más relevantes en los que debemos avanzar es la medición de nuestra Huella de Carbono, por lo que comenzaremos a medirla durante los primeros meses del presente año. Una vez obtenidos los primeros resultados, nos centraremos en diseñar una estrategia integral para reducir nuestra Huella de Carbono y cumplir con otros objetivos de sustentabilidad.





8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Ingevec S.A. se encuentra inscrita como Sociedad Anónima Abierta en el Registro de Valores bajo el N° de Inscripción 1077 desde el 07 de Junio de 2011 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Ingevec S.A fue constituida por escritura pública de fecha 25 de marzo de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Avello Concha, bajo el Repertorio número 4.678-2008. Un extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 16.679, número 11.294 correspondiente al año 2008 y fue publicado en el Diario Oficial ejemplar N° 39.039, Página 17, con fecha 17 de abril de 2008.

Actualmente 115 empresas componen el grupo Ingevec S.A.

A continuación se presenta el detalle de las todas las Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades de la Compañía.

Nombre Legal	Constructora Ingevec S.A.	Inmobiliaria Ingevec S.A.	Asesorías y Gestión Ingevec SpA.	Cerro El Plomo Spa.	"Servicios de Capacitación Apoquindo Ltda."	Progesta FIP	Progestión S.A.	Progestión Asesorías S.A.	Inversiones y Rentas Hoteles SpA.	Inmobiliaria Inicia La Serena SpA.	Inmobiliaria Inicia Curicó SpA.
Tipo de empresa	Sociedad Anónima Abierta Filial	Sociedad Anónima Abierta Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad de Responsabilidad Limitada	Fondo de Inversión Privado	Sociedad Anónima Cerrada Filial	Sociedad Anónima Cerrada Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial	Sociedad por Acciones Filial
N° Identificación (RUT)	89.853.600-9	76.457.080-4	76.021.924-K	76.101.912-0	76.236.010-1	76.037.993-K	96.624.820-3	76.028.724-5	76.412.186-4	76.231.871-7	76.151.116-5
Dirección Legal	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Av. Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Av. Cerro El Plomo 5680, piso 14, Las Condes, Santiago, Chile
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores Compañía Limitada
Capital suscrito y pagado en miles de \$ al 31/12/2023	\$37.619.922	\$30.801.985	\$577.805	\$1.131.047	\$2.000	\$254.373	\$23.782	\$1.000	\$614.177	\$163.686	\$445.577
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	15%	17%	0,23%	0,46%	0%	12,40%	116%	0,03%	75,44%	22,00%	0,18%
Relación Comercial	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria
Objeto social y actividades	"Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios y urbanizaciones; la construcción por cuenta propia o ajena de toda clase de viviendas, edificios, obras civiles y otras; el estudio y desarrollo de proyectos de arquitectura e ingeniería de cualquier clase.; la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente."	"Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la adquisición a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subdivisiones, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente."	"La prestación de servicios profesionales y asesorías técnicas en las áreas de ingeniería, arquitectura, diseño, construcción, urbanización y otras relacionadas; y en general, la celebración de cualquier acto o contrato y el desarrollo de cualquier actividad relacionada directa o indirectamente con los objetivos anteriores."	"La compra, venta, permuta, arrendamiento, importación, comercialización, distribución y, en general, la explotación, en cualquier forma, de maquinarias, equipos y demás bienes que posea o adquiera la sociedad, ya sea directamente o bajo la forma de arrendamiento o a cualquier otro título, en especial aquellos relacionados con el rubro de la construcción; el desarrollo y ejecución de toda clase de proyectos y obras relacionadas con la construcción y el negocio inmobiliario; la adquisición y explotación de toda clase de bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles; la realización de toda clase de inversiones, incluyendo la adquisición de acciones de sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de inversión, y la administración de estas inversiones y sus frutos."	La capacitación ocupacional como organismo técnico de ejecución, en conformidad a las normas del Estatuto de Capacitación y Empleo.	Fondo de Inversión Privado en liquidación. Ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios.	"Promoción, desarrollo, ejecución y comercialización de toda clase de proyectos inmobiliarios, de construcción y de ingeniería; la compra, venta, adquisición, enajenación, intermediación, explotación en cualquier forma, aprovechamiento, urbanización y loteo de toda clase de bienes raíces, por cuenta propia o ajena, pudiendo construir en ellos toda clase de bienes; la realización de toda clase de inversiones en bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales; la prestación de servicios profesionales, financieros y comerciales, de asesoría, representación y de organización y la realización de toda clase de actividades y la celebración de toda clase de contratos o convenciones que se relacionen directa o indirectamente con la actividad inmobiliaria y de ingeniería y demás servicios y actividades accesorias a ella o que la complementen."	"Prestación directa o indirecta de servicios, de asesorías profesionales, técnicas y especializadas, informes, consultorías y otros servicios a empresas, instituciones y personas, en todas las áreas de la actividad comercial, profesional, financiera, intelectual, contable y, en términos amplios, todas las ramas de la actividad y del saber, encuestas, estudios de mercado, sondeos de opinión y otras actividades afines. Efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones inmobiliarias y mobiliarias y sus frutos. Formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales."	Realizar toda clase de inversiones en bienes corporales e incorporales, muebles y/o inmuebles, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos.	"Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, o la combinación de ambos, construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, construir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado."	"Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, o la combinación de ambos, construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, construir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado."
Presidente	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	No Aplica	No Aplica	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt	Enrique Besa Jocelyn-Holt
Directorio	"Francisco Vial Enrique Besa José Antonio Bustamante"	"Enrique Besa José Antonio Bustamante Bezanilla Rodrigo González"	"Francisco Vial José Antonio Bustamante Gonzalo Sierralta"	"Francisco Vial Enrique Besa José Antonio Bustamante B. Rodrigo González"	No Existe	No Existe	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Ricardo Balocchi; Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo González"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"	"Enrique Besa Jocelyn-Holt; Rodrigo Gonzalez Yutronic; Jose Antonio Bustamante Bezanilla"
Administración	"Gerente General: José Tomás Poblete"	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: Rodrigo González"	"Gerente General: José Tomás Poblete"	"Socio administrador: Asesoría y Gestión Ingevec SpA"	Progestión S.A	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: Jorge Zeltzer"	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."	"Gerente General: José Antonio Bustamante C."

8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Comercializadora Ingevec SpA	Inmobiliaria Los Carrera - Salas SpA	Inmobiliaria Vicuña Mackenna Uno SpA	Inmobiliaria Carmen SpA	Inmobiliaria Tepual Spa	Vaticano II FIP	Soc. Inmobiliaria Santa Ana SpA	Inmobiliaria Brionnes Luco SpA	Don Manuel SpA	Inmobiliaria Don Diego SpA	Inmobiliaria Don FedericoSpA	Inmobiliaria Don CarlosSpA	Inmobiliaria Doña Isabel SpA
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Fondo de Inversión privado	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	77.053.622-7	76.255.291-4	76.620.807-K	76.683.762-K	77.180.458-6	76.055.467-7	76.187.219-2	76.860.796-6	76.607.135-K	77.017.511-9	76.967.727-5	76.954.698-7	76.965.635-9
Dirección Legal	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA	PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$1.000	\$973.588	\$10.000	\$1.000	\$1.000	\$2.242.176	\$1.000	\$1.000	\$10.000	\$1.000	\$1.000	\$10.000	\$1.200
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	0,27%	74%	28%	0,45%	9%	111099%	15%	0,15%	55%	25%	75%	32%	77%
Objeto social y actividades	Compraventa, administración, arrendamiento, leasing, construcción, remodelación, loteo, urbanización, corretaje, intermediación, comisión y explotación a cualquier título de toda clase de bienes inmuebles urbanos o rurales; la inversión, adquisición, enajenación, y administración de toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, valores mobiliarios, acciones, bonos, efectos de comercio, derechos, cuotas y participación en sociedades de cualquier naturaleza pudiendo percibir frutos, prestar por cuenta propia o ajena, asesorías, consultorías, estudios, reparación, evaluación, confección, realización, ejecución, implementaciones, inspección de proyectos en el área de ingeniería, obra civiles, arquitectura y construcción y cualquiera otra relacionada con éstas; participar de licitaciones públicas y/o privadas como en toda clase de sociedades que tengan objetos similares relacionados con los anteriores que lo socios acuerden; y la realización de actos y negocios que los accionistas de común acuerdo decidan.	Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la adquisición a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subdivisiones, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente.	Objeto la compra, construcción, venta y arrendamiento, por cuenta propia, de terceros o a través de ellos, de toda clase de bienes inmuebles; el desarrollo de toda clase de negocios inmobiliarios, en especial relativos a centros comerciales de cualquier naturaleza, strip center, supermercados, conjuntos habitacionales, condominios de toda clase, casas, edificios de departamentos y/o oficinas, y toda clase de edificación; para el cumplimiento de estos objetos, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clases de contratos	Efectuar toda clase de inversiones mobiliarias o inmobiliarias, por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto comprar y adquirir, a cualquier título, bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, gravarlos o explotarlos, pudiendo celebrar todos los demás contratos y actos útiles y necesarios al objeto indicado.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administradas, explotadas y/o enajenadas a cualquier título; la planificación, gestión, desarrollo y explotación de todo tipo de proyectos inmobiliarios; la realización de loteos, urbanizaciones, ya sea por cuenta propia o de terceros de toda clase de predios urbanos o rústicos de propiedad de la Sociedad o no, con fines habitacionales, comerciales, industriales o agrícolas, enajenarlos, administrarlos y/o explotarlos, bajo la forma de arrendamientos, medierías u otros; la administración de toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales, por cuenta propia o ajena; la prestación de toda clase de asesorías, consultorías y servicios de carácter inmobiliario, comercial, financiero y económico; y la realización de actos y negocios que los accionistas de común acuerdo decidan, incluyendo la participación den sociedades o comunidades de cualquier tipo o naturaleza.	Invertir, desarrollar y participar en el proyecto, para esto el fondo sea directamente o por medio de asesorías prestadas por terceros, preparará, gestionará, administrará, comercializará proyectos inmobiliarios de cualquier índole.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyecto inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explorar en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces muebles, o la combinación de ambos; construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones; la prestación de asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad o naturaleza, la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Efectuar toda clase de inversiones mobiliarias o inmobiliarias, por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto comprar y adquirir, a cualquier título, bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, gravarlos o explotarlos de cualquier manera, pudiendo celebrar todos los demás contratos y actos útiles y necesarios al objeto indicado. La Sociedad podrá desarrollar estas actividades por cuenta propia o ajena, directa e indirectamente o por medio de otras Sociedades en las cuales participe, pudiendo tener entre ellas inclusive la calidad de socia gestora.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyecto inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, construir por cuenta propia o ajena y, bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos, formar, constituir o integrar Sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Inversión por cuenta propia o ajena en toda clase de valores tanto mobiliarios como inmobiliarios, efectos de comercio, monedas extranjeras, bonos, debentures, pagarés, acciones y derechos sociales cualquiera sea su naturaleza, ya sea para fines de inversión y/o renta, para lo cual la sociedad podrá adquirir y enajenar, explotar, administrar y percibir sus frutos a cualquier título.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/ venderlas u/o explotarla, por cuenta propia o ajena	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales, muebles e inmateriales, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos.
Relación Comercial	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Subsidiaria	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	No tiene Directorio	- Cristóbal Kaltwasser Boetsch	- Rodrigo Peralta Reyes	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic
Directorio	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Bezanilla"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - José Antonio Bustamante Bezanilla"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - Aldo Balocchi Huerta"	"- Francisco Vial Alesandri - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - Aldo Balocchi Huerta"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Francisco Vial Bezanilla - José Antonio Bustamante Bezanilla - Ricardo Balocchi Huerta - Paola Assael Montaldo - Dario Amenabar Zegers"	No tiene Directorio	"- Rodrigo Gonzalez Yutronic - Cristóbal Kaltwasser Boetsch - Maria Paz Bustamante Bravo - Ignacio Andrés Mikacic Dueñas"	"- Rodrigo Peralta Reyes - Jose Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Jorge Luis Amszynowski Gedacht - Gianni Alberto Dellafiori Albala"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Jorge Luis Amszynowski Gedacht - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Rodrigo González Yutronic - Jose Antonio Bustamante Correa - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"
Administración	- Gerente General: Rodrigo Gonzalez Yutronic	- Gerente General: Ricardo Balocchi Huerta	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Rodrigo Gonzalez Yutronic	Administradora: Progestión S.A	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria Los Alcerces SpA	Inmobiliaria Santa Rosa SpA	Inmobiliaria Bellavista SpA	Inmobiliaria Froilan Roa SpA	Inmobiliaria San Antonio SpA	Inmobiliaria Matta SpA	Inmobiliaria San Pablo SpA	Don Arturo SpA	Inmobiliaria La Cisterna SpA	Inmobiliaria San Joaquin SpA	Inmobiliaria Padre Hurtado SpA	Inmobiliaria Pedro de Valdivia SpA	Inmobiliaria Grajales SpA
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	77.011.785-2	77.005.687-K	77.125.317-2	76.860.543-2	76.231.874-1	77.104.849-8	76.695.136-8	76.450.619-7	77.011.802-6	76.788.485-0	76.847.423-0	76.975.959-K	77.081.254-2
Dirección Legal	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$10.000	\$609.884	\$10.000	\$10.000	\$10.000	\$609.960	\$674.960	\$7.500	\$689.960	\$824.960
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	50%	48%	48%	50%	50%	50%	50%	45%	50%	50%	40%	50%	50%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	32%	38%	25%	34%	35%	42%	1%	76%	30%	32%	42%	30%	31%
Objeto social y actividades	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/ venderlas u/o explotarla, por cuenta propia o ajena.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotarla y/o enajenarla a cualquier título.	Efectuar toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificación, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotarla y/o enajenarla a cualquier título.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, constituir o integrar Sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios a que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza y venderlas y/o explotarla, por cuenta propia o ajena.	Adquisición, enajenación o disposición, a cualquiera título, sea por cuenta propia o ajena, de toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporales; la planificación, promoción, gestión y desarrollo de proyectos y servicios inmobiliarios; la asesoría en proyectos de arquitectura y en la comercialización de proyectos inmobiliarios y de toda clase de edificios, locales comerciales, oficinas, viviendas y obras civiles; la explotación de bienes inmuebles en cualquiera de sus formas.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos, y oficinas, desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, construir a cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad a, toda clase de edificaciones, la prestación se asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, constituir o integrar Sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/ venderlas u/o explotarla, por cuenta propia o ajena.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/ venderlas u/o explotarla, por cuenta propia o ajena.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/ venderlas u/o explotarla, por cuenta propia o ajena.	Inversión por cuenta propia o ajena en toda clase de valores tanto mobiliarios como inmobiliarios, efectos de comercio, monedas extranjeras, bonos, debentures, pagarés, acciones y derechos sociales cualquiera sea su naturaleza, ya sea para fines de inversión y/o renta, para lo cual la sociedad podrá adquirir y enajenar, explotar, administrar y percibir sus frutos a cualquier título.	
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Aldo Marcelo Balocchi Huerta	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Aldo Marcelo Balocchi Huerta	- Aldo Marcelo Balocchi Huerta
Directorio	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Rodrigo González Yutronic - Jose Antonio Bustamante Correa - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri - Francisco Javier Garcia Holtz - Sebastian Herranz Bustamante"	"- Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua"	"- Roberto Bascuñan Walker - Javier Monreal Haase - Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Bernardo Dominichetti Herrera - Nicolás Dussauba Dibán - José Antonio Bustamante Correa - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua"	"- Bernardo Dominichetti Herrera - Nicolás Dussauba Dibán - Aldo Balocchi Huerta - José Antonio Bustamante Correa - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua"	"- Francisco Suric Lyon - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua - Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Bernardo Dominichetti Herrera - Nicolás Dussauba Dibán - Aldo Balocchi Huerta - José Antonio Bustamante Correa - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua"	"- Bernardo Dominichetti Herrera - Nicolás Dussauba Dibán - Aldo Balocchi Huerta - José Antonio Bustamante Correa - Eduardo Crawley-Boevey Passalacqua"	
Administración	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Roberto Marcelo Bascuñan Walker	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria PortugalSpA	Inmobiliaria Vicuña Mackenna Spa	Inmobiliaria Vivaceta Spa	Inmobiliaria Brasil Spa	Inmobiliaria Río Bueno Spa	Calcurrupe Desarrollos SpA	Inmobiliaria Prat Spa	Inmobiliaria Don Pedro Godoy Spa	Inmobiliaria Los LilenesSpa	Inmobiliaria Don Ignacio Domeyko Spa	Ingevec-CBS Desarrollos SpA	Inmobiliaria Ingevec Grupo Axion SpA	Inmobiliaria Ingevec Monteclaro SpA
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	76.908.596-3	77.542.469-9	77.634.624-1	77.542.456-7	77.355.264-9	77.104.932-K	77.470.195-8	77.180.722-4	77.470.182-6	77.180.724-0	76.852.857-8	77.050.535-6	77.009.157-8
Dirección Legal	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$5.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$20.043	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$5.000	\$1.000	\$1.000
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	50%	52%	86%	47%	43%	41%	42%	63%	43%	52%	243%	287%	354%
Objeto social y actividades	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/o venderlas u/o explotadas, por cuenta propia o ajena.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título	Desarrollo inmobiliario de proyectos. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros de proyectos de cualquier forma, esto es, la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título.	a)efectuar toda clase de inversiones en bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles o derechos constituidos sobre los mismos, su administración y la percepción de rentas y frutos naturales y civiles que deriven de las anteriores; b) la adquisición o la inversión a cualquier título en bienes raíces, su explotación bajo forma de compraventa, subdivisiones, loteos, urbanizaciones enajenaciones de cualquier especie, arrendamiento gravados y no gravados con iva y otros. el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título.	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotadas y/o enajenarlas a cualquier título.	Desarrollo de negocios inmobiliarios directamente, por intermedio de terceros, o en conjuntos con otras personas naturales o jurídicas, para lo cual podrá adquirir, enajenar, negociar y disponer en cualquier forma y a cualquier título de bienes raíces urbanos o rurales, pudiendo efectuar loteos, subdivisiones, urbanizaciones y construcciones de cualquier naturaleza, y/o venderlas u/o explotadas, por cuenta propia o ajena.	Inversión por cuenta propia o ajena en toda clase de valores tanto mobiliarios como inmobiliarios, efectos de comercio, monedas extranjeras, bonos, debentures, pagarés, acciones y derechos sociales cualquiera sea su naturaleza, ya sea para fines de inversión y/o renta, para lo cual la Sociedad podrá adquirir y enajenar, explotar, administrar y percibir sus frutos a cualquier título	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmateriales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su explotación y la percepción de sus frutos.
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	No tiene Directorio	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	No tiene Directorio	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Rodrigo González Yutronic	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	No tiene Directorio	- Francisco Vial Alessandri	- Rodrigo González Yutronic
Directorio	No tiene Directorio	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	No tiene Directorio	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Fernando Albala Chamudes - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Rodrigo González Yutronic - Francisco Vial Alessandri - Fernando Albala Chamudes - Gianni Dellafiore Albala"	"- Rodrigo González Yutronic - Francisco Vial Alessandri - Fernando Albala Chamudes - Gianni Dellafiore Albala"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Patricio Tapia Costa - Eduardo Castillo Arevalo"	No tiene Directorio	"- Rodrigo Peralta Reyes - Jose Antonio Bustamante Correa - Francisco Vial Alessandri - Ignacio Andrés Mikacic Dueñas"	"- Rodrigo González Yutronic - Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo Neira Reyes - Roberto Crichton Norero"
Administración	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	No tiene	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria Vista Azul S.A	Inmobiliaria Ica-fal Ingevec Ltda.	Portales FIP	Grupalcity SpA	Inmobiliaria Los Boldos SpA	Inmobiliaria Inicia Chillán Dos SpA	Inversiones Latín Sur SpA	Inmobiliaria Colipí SpA	Inmobiliaria Orella-Lynch SpA	Inmobiliaria Ossa SpA	Inmobiliaria Balmaceda SpA	Inversiones Providencia SpA	Inmobiliaria HS1 SpA
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad de Responsabilidad Limitada	Fondo de Inversión privado	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	96.870.140-1	87.889.500-2	76.085.628-2	76.421.146-4	76.380.435-6	76.164.519-6	76.378.187-9	76.230.978-5	76.317.843-9	76.318.097-2	76.318.106-5	76.491.273-K	76.364.322-0
Dirección Legal	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$339.435	\$20.000	\$94.770	\$10.000	\$5.000	\$5.000	\$1.000	\$12.628.089	\$8.736.507	\$5.801.633	\$7.908.218	\$3.885.329	\$1.346.446
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	35%	50%	50%	50%	50%	50%	40%	41%	41%	41%	41%	41%	41%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	44%	83%	121%	167%	127%	150%	27%	38%	20%	41%	30%	24%	53%
Objeto social y actividades	Adquisición y enajenación de bienes raíces, su explotación directa o a través de terceros, en cualquier forma, su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Inversión en bienes raíces y mueble, corporales e incorporales, tales como acciones, derechos debentures, títulos de crédito; la explotación de bienes raíces a cualquier título; la ejecución de actos de comercio; y la realización de cualquiera otra actividad civil, comercial, industrial o agrícola, relacionada o no con las anteriores, que los socios acuerden.	Investir, desarrollar y participar en el proyecto, para esto el fondo sea directamente o por medio de asesorías prestadas por terceros, preparará, gestionará, administrará, comercializará proyectos inmobiliarios de cualquier índole.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios, la prestación de asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos, la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; creación administración, supervisión y manipulación en cualquiera de sus formas de páginas web, dominios virtuales y de todo otro medio virtual o electrónico necesario para la compra, venta, adquisición y enajenación en cualquier forma, intermediación, administración, promoción y arriendo de bienes inmuebles, bienes muebles y acciones y negocios que se relacionen con el giro social o que lo complementen de cualquier forma; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas. Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar, y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; constituir por cuenta propia o ajena y por cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias; efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, constituir o integrar Sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines; la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas, desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar, y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, la prestación de asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formar, constituir o integrar Sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales, la participación como socia o accionista de otras Sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y la realización de todos los negocios que los accionistas acuerden en relación al objeto mencionado.	Realizar toda clase de inversiones en bienes corporales o incorporales, muebles y/o inmuebles, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos.	Adquirir, enajenar, permutar, efectuar operaciones de leasing, urbanizar, lotear, construir, remodelar, alhajar, dar y tomar en arriendo, subarriendo u otra forma de exploración, asó como, comercializar y explotar en cualquier forma de explotación, así como comercializar y explotar en cualquier forma toda clase de bienes inmuebles, sean propios o ajenos; construir en ellos edificios, departamentos, habitaciones, salones, estacionamientos, viviendas, bodegas y en general, realizar toda clase de edificaciones, por cuenta propia o de terceros; y comercializar y explotar los inmuebles en cualquier forma incluyendo el arrendamiento de estacionamientos.	Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subsidios, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente.	Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la adquisición a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subsidios, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente.	Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la explotación bajo la forma de compraventas, subdivisiones, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente.	Estudio, promoción, administración y ejecución de toda clase de proyectos inmobiliarios, la adquisición a cualquier título de bienes raíces, su explotación bajo la forma de compraventas, subsidios, enajenaciones de cualquier especie, arrendamientos y otros; el desarrollo de toda clase de proyectos inmobiliarios, la administración de los mismos y la percepción de sus frutos; la compra y venta de bienes corporales muebles, así como la realización de operaciones y actividades rentísticas en el área inmobiliaria y, la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías que digan relación con los rubros indicados precedentemente.	
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Francisco Valenzuela Baltra		No tiene Directorio	- Roberto Camhi Levy	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Ricardo Balocchi Huerta	- Ricardo Balocchi Huerta	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Ricardo Balocchi Huerta	- Enrique Besa Jocelyn-Holt	- Ricardo Balocchi Huerta	- Ricardo Balocchi Huerta
Directorio	"- Gastón Pérez Valdés - Francisco Valenzuela Baltra - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - Sergio Pavez Schulz"		No tiene Directorio	"- Rodrigo González Yutronic - Ricardo Balocchi Huerta - Roberto Camhi Levy - Alexis Camhi Levy"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Andrés Lowener Mayer-Rechnitz - Raúl Lowener Marón"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Bezanilla"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Gianni Dellafori Albala - Francisco Vial Bezanilla"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Rodrigo González Yutronic - Jorge Amszynowski Gedacht - Alfredo Kulisic"
Administración	- Gerente General: Rodrigo Nash Lavín		Administradora: Progestión S.A	- Gerente General: Victor Rubio Cárdenas	- Gerente General: Andrés Lowener Mayer-Rechnitz	- Gerente General: Andrés Lowener Mayer-Rechnitz	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba	- Gerente General: Jorge Zeltzer Faba



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Ingevec DS19 Spa	Mauillin DS19 SpA	Inmobiliaria y Constructora IC Venitiseis SpA	DS19 2019 SpA	3L DS Pto Montt SpA	3L DS Ovalle SpA	3L DS Osorno SpA	3L DS Puente Alto SpA	Inmobiliaria Los Carrera de Copiapó S.A.	Inmobiliaria Oasis del Loa S.A.	Inmobiliaria Núcleo Copayapu S.A.	Inmobiliaria Núcleo Salvador Reyes S.A	Inmobiliaria Núcleo Pedro Torres S.A
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima
Nº Identificación (RUT)	77.761.798-2	77.765.296-6	77.142.411-2	77.053.733-9	76.899.356-4	76.899.354-8	76.899.345-9	76.899.353-K	76.137.426-5	76.174.454-2	76.200.278-7	76.389.045-7	76.547.427-2
Dirección Legal	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$1.000	\$1.000	\$614	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$868.539	\$2.670.429	\$5.228.571	\$16.500	\$4.401
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	50%	50%	50%	17%	17%	17%	17%	17%	23%	14%	21%	11%	44%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	102%	294%	3%	100%	32%	40%	16%	19%	657%	382%	136%	129%	3%
Objeto social y actividades	Realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmatrimoniales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotarlas y/o enajenarlas a cualquier título; la planificación, gestión, desarrollo y explotación de todo tipo de proyectos inmobiliarios; la realización de loteos, urbanizaciones, ya sea por cuenta propia o de terceros de toda clase de predios urbanos o rústicos de propiedad de la Sociedad o no, con fines habitacionales, comerciales, industriales o agrícolas, enajenarlas, administrarlas y/o explotarlas, bajo la forma de arrendamientos, medierías u otros; la administración de toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, por cuenta propia o ajena; la prestación de toda clase de asesorías, consultorías y servicios de carácter inmobiliario, comercial, financiero y económico; y la realización de actos y negocios que los accionistas de común acuerdo decidan, incluyendo la participación de sociedades o comunidades de cualquier tipo o naturaleza.	Su objeto es la realización de toda clase de inversiones, en todo tipo de bienes, materiales e inmatrimoniales, muebles o inmuebles, acciones, derechos, títulos, cuotas y en todo tipo de instrumentos comerciales o financieros, su administración, su explotación y la percepción de sus frutos; construir por cuenta propia o ajena toda clase de edificaciones, construcciones y obras de cualquier naturaleza, administrarlas, explotarlas y/o enajenarlas a cualquier título; la planificación, gestión, desarrollo y explotación de todo tipo de proyectos inmobiliarios; la realización de loteos, urbanizaciones, ya sea por cuenta propia o de terceros de toda clase de predios urbanos o rústicos de propiedad de la Sociedad o no, con fines habitacionales, comerciales, industriales o agrícolas, enajenarlas, administrarlas y/o explotarlas, bajo la forma de arrendamientos, medierías u otros; la administración de toda clase de bienes muebles o inmuebles, corporales o incorporeales, por cuenta propia o ajena; la prestación de toda clase de asesorías, consultorías y servicios de carácter inmobiliario, comercial, financiero y económico; y la realización de actos y negocios que los accionistas de común acuerdo decidan, incluyendo la participación de sociedades o comunidades de cualquier tipo o naturaleza.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Actividad Inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos y contratos útiles y necesarios al objeto indicado; el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena o en asociación con terceros; la participación de todo tipo de Sociedades; y la elaboración de proyectos y estudios y la prestación de asesorías en materias inmobiliarias y de urbanismo.	Actividad Inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos y contratos útiles y necesarios al objeto indicado; el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena o en asociación con terceros; la participación de todo tipo de Sociedades; y la elaboración de proyectos y estudios y la prestación de asesorías en materias inmobiliarias y de urbanismo.	Actividad Inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos y contratos útiles y necesarios al objeto indicado; el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena o en asociación con terceros; la participación de todo tipo de Sociedades; y la elaboración de proyectos y estudios y la prestación de asesorías en materias inmobiliarias y de urbanismo.	Actividad Inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos y contratos útiles y necesarios al objeto indicado; el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena o en asociación con terceros; la participación de todo tipo de Sociedades; y la elaboración de proyectos y estudios y la prestación de asesorías en materias inmobiliarias y de urbanismo.	Actividad Inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos y contratos útiles y necesarios al objeto indicado; el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena o en asociación con terceros; la participación de todo tipo de Sociedades; y la elaboración de proyectos y estudios y la prestación de asesorías en materias inmobiliarias y de urbanismo.	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles; la constitución y, en general, de toda clase de obras civiles e industriales; la planificación y elaboración de toda clase de proyectos inmobiliarios e industriales; la asesoría en la organización, evaluación y análisis de proyectos e inversiones inmobiliarias e industriales de construcción y comerciales; invertir en toda clase de bienes muebles corporales, administrar las inversiones y percibir sus frutos o rentas; participar en otras empresas como socio a accionista.	Estudio, la promoción, participación, ejecución, desarrollo y explotación de proyectos inmobiliarios, en todas y cada una de sus fases y formas, además de la subdivisión, loteamiento, urbanización, comercialización, intermediación, administración y explotación, por sí o a través de terceros, de toda clase de predios urbanos o rústicos, sitios, o lotes, con fines habitacionales, comerciales o turísticos, la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de bienes muebles corporales, administrar las inversiones y percibir sus frutos o rentas; participar en otras empresas o sociedades, cuales quiera sea su naturaleza o giro en calidad de socio o accionista.	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles; la constitución y, en general, de toda clase de obras civiles e industriales; la planificación y elaboración de toda clase de proyectos inmobiliarios e industriales; la asesoría en la organización, evaluación y análisis de proyectos e inversiones inmobiliarias, de construcción y comerciales; invertir en toda clase de bienes muebles corporales, administrar las inversiones y percibir sus frutos o rentas; participar en otras empresas como socio a accionista.	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles, por cuenta propia o de terceros, la construcción, en general de toda clase de obras civiles, e industriales, por cuenta propia o de terceros; La planificación y elaboración de toda clase de proyectos inmobiliarios e industriales y de obras civiles e industriales, por cuenta propia o de terceros.	
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Nicolás Lowener Burgos	- Rodrigo González Yutronic	- Aldo Marcelo Balocchi Huerta	- Nicolás Sorensen Feliú	- Nicolás Sorensen Feliú	- Nicolás Sorensen Feliú	- Nicolás Sorensen Feliú	- Nicolás Sorensen Feliú	- Jorge Eduardo Castillo Ortuzar	- Jorge Eduardo Castillo Ortuzar	- Miguel Joaquín Alemparte Díaz	- Pablo Andres Kaulen Westermeyer	- Nicolás Alemparte Lyon
Directorio	"- Francisco José Vial Alessandri - José Antonio Bustamante Correa - Nicolás Lowener Burgos "	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Jorge Antonio Marzá Donoso - Nicolás Lowener Burgos "	"- José Antonio Bustamante Correa - Aldo Marcelo Balocchi Huerta - José Antonio Bustamante Correa - José Joaquín Silva Irrarázabal - Jorge Marzá Donoso "	"- Nicolás Sorensen Feliú - Alejandro Valenzuela Diez - José Antonio Bustamante Correa - Emilio Marisio Villa"	"- Nicolás Sorensen Feliú - Alejandro Valenzuela Diez - José Antonio Bustamante Correa - Emilio Marisio Villa"	"- Nicolás Sorensen Feliú - Alejandro Valenzuela Diez - José Antonio Bustamante Correa - Emilio Marisio Villa"	"- Nicolás Sorensen Feliú - Alejandro Valenzuela Diez - José Antonio Bustamante Correa - Emilio Marisio Villa"	"- Nicolás Sorensen Feliú - Alejandro Valenzuela Diez - José Antonio Bustamante Correa - Emilio Marisio Villa"	"- Luis Alberto Claro Vial - Pablo Andres Kaulen Westermeyer - José Antonio Bustamante - Nicolás Alemparte Lyon - Jorge Eduardo Castillo Ortuzar - Claudio Antonio Riquelme Abuter"	"- Luis Alberto Claro Vial - Pablo Andres Kaulen Westermeyer - Jorge Eduardo Castillo Ortuzar - Rodolfo Díaz Navarrete - Luis Pinilla Bañados - Nicolás Alemparte Lyon"	"- Pablo Andres Kaulen Westermeyer - Miguel Joaquín Alemparte Díaz - Nicolás Alemparte Lyon - Luis Alberto Claro Vial - Luis Pinilla Bañados - Enrique Besa Jocelyn-Holt"	"- Pablo Andres Kaulen Westermeyer - Nicolás Alemparte Lyon - Daniel Francisco Tapia De La Puente - Claudio Antonio Riquelme Abuter - José Antonio Bustamante Correa"	"- Jorge Hayler Martínez - Daniel Francisco Tapia De La Puente - Luis Pinilla Bañados - Rafael Luis Tapia De La Puente - Andres Mauricio Manzano Tagle - Nicolás Alemparte Lyon - Claudio Antonio Riquelme Abuter"
Administración	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Nicolás Alemparte Lyon	- Gerente General: Nicolás Alemparte Lyon	- Gerente General: Nicolás Alemparte Lyon	- Gerente General: Nicolás Alemparte Lyon	- Gerente General: Claudio Antonio Riquelme Abuter



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria Núcleo Candelaria S.A	Inmobiliaria Núcleo Los Maitenes SpA	Inmob. Condell Capital S.A	Inmobiliaria Alborada Tres SpA	Inmobiliaria Travesía SpA	San Felipe SpA	Puerto Capital S.A.	Inmobiliaria Suarez Mujica SpA	Inmobiliaria Exequiel Fernández SpA	Inmobiliaria Matta Valdés SpA	Inmobiliaria La Herradura SpA	Inmobiliaria Miguel León Prado SpA	Inmobiliaria Premio Nobel SpA
Tipo de empresa	Sociedad Anónima	Sociedad por acciones	Sociedad Anónima	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad Anónima	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
Nº Identificación (RUT)	76.534.136-1	76.336.443-7	76.159.525-3	76.651.260-7	76.378.777-K	77.355.147-2	76.612.050-4	76.317.921-4	76.377.666-2	76.352.007-2	76.729.949-4	76.729.955-9	76.423.695-5
Dirección Legal	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Avenida Nueva Costanera 3919 OF 302, Vitacura	Condell 1872, Ñuñoa	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$8.500	\$15.000	\$1.200	\$1.458	\$1.200	\$1.200	\$2.473.224	\$1.200	\$1.200	\$1.200	\$1.200	\$1.200	\$1.200
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	29%	50%	30%	30%	74%	50%	48%	48%	48%	48%	48%	48%	48%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	28%	23%	1%	66%	41%	6%	56%	34%	0,44%	6%	75%	29%	6%
Objeto social y actividades	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles, por cuenta propia o de terceros, la construcción, en general de toda clase de obras civiles, e industriales, por cuenta propia o de terceros; La planificación y elaboración de toda clase de proyectos inmobiliarios e industriales y de obras civiles e industriales por cuenta propia o terceros.	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles, por cuenta propia y/o ajena. La construcción, en general de toda clase de obras civiles e industriales, por cuenta propia o de terceros. La planificación y elaboración de toda clase de proyectos inmobiliarios e industriales, por cuenta propia o de terceros.	Adquisición, enajenación, subdivisión, loteamiento, urbanización y explotación de toda clase de bienes inmuebles, por cuenta propia y/o ajena; La construcción, en general de toda clase de obras civiles e industriales, por cuenta propia o de terceros; La asesoría en la organización, evaluación y análisis de proyectos e inversiones inmobiliarias, inmobiliarias, de construcción y comerciales y la prestación de asesorías en materias administrativas, comerciales y legales en los rubros antes indicados; Invertir en toda clase de bienes muebles corporales; y Administrar las inversiones anteriores y percibir sus frutos o rentas; participar en otras empresas o sociedades, cualquiera sea su naturaleza o giro, en calidad de socio o accionista.	Desarrollo de Proyectos Inmobiliarios en la comuna de Maipú. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Efectuar inversiones ya sea por cuenta propia o ajena, en todo tipo de bienes muebles e inmuebles, valores mobiliarios bajo cualquier forma, en especial de acciones, debentures, opciones o instrumentos de inversión y de créditos pudiendo efectuar todo acto tendiente a ello, y percibir los frutos; b) efectuar todo tipo de inversiones en Sociedades sean de personas o de capital. La Sociedad no podrá realizar actividades mercantiles, industriales o de comercio; y c) efectuar estudios y prestar asesorías en materias financieras, económicas inmobiliarias, comerciales de inversión, de análisis o evaluaciones de proyectos, u otras similares.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la comuna de Ñuñoa. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la comuna de Ñuñoa. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la República de Chile. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Claudio Antonio Riquelme Abuter	- José Antonio Bustamante Correa		- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales
Directorio	"- Pablo Andres Kaulen Westermeyer - Andres Mauricio Manzano Tagle - Luis Pinilla Bañados - Daniel Francisco Tapia De La Puente - Rafael Luis Tapia De La Puente - Nicolas Alemparte Lyon - Claudio Antonio Riquelme Abuter"	"- Nicolas Alemparte Lyon - Rodrigo Gonzalez Yutronic - Claudio Antonio Riquelme Abuter - José Antonio Bustamante Correa "		"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso "	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Tomás Ignacio Marza Varas - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"
Administración	- Gerente General: Nicolas Alemparte Lyon	- Gerente General: Claudio Antonio Riquelme Abuter		- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso



8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria Zañartu Capital SpA	OJV Capital SpA	Inmobiliaria y Constructora IC Veintidós Spa	Inmobiliaria y Constructora IC Trece Spa	Inmobiliaria y Constructora IC Catorce Spa	Inmobiliaria y Constructora IC Diecisiete Spa	Inmobiliaria y Constructora IC Dieciocho Spa	Nueva Grupo IV Spa	Grupo Sur IV Spa	Inmobiliaria Sur Cuarenta y Cuatro Spa	Inmobiliaria Sur Cuarenta y Cinco Spa	Inmobiliaria Sur Cuarenta y Siete Spa	Inmobiliaria Sur Cuarenta y Nueve Spa
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	76.879.701-3	77.096.795-3	77.142.406-6	77.142.395-7	77.142.397-3	77.142.401-5	77.142.402-3	77.798.567-1	77.087.797-0	77.015.026-4	77.015.028-0	77.015.032-9	77.015.036-1
Dirección Legal	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$1.200	\$1.200	\$155.000	\$185.000	\$148.000	\$89.000	\$56.000	\$1.000	\$11.297.456	\$1.000	\$1.000	\$1.000	\$1.000
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	48%	48%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	55%	55%	55%	55%	55%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	51%	66%	46%	60%	40%	65%	56%	0,01%	96%	42%	20%	33%	38%
Objeto social y actividades	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la región Metropolitana. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y venta; su administración y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Realización de transacciones e inversiones en toda clase de sociedades o asociaciones, bienes muebles e inmuebles, su administración y percepción de frutos, así como la compra, adquisición, venta y enajenación de todo tipo de créditos, instrumentos financieros, acción es, opciones, derechos sociales, cuotas de fondos de inversión públicos o privados y valores mobiliarios en general.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones y urbanizaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Jorge Luis Ramírez Morales	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	- Rodrigo González Yutronic	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio
Directorio	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri"	"- Rodrigo González Yutronic - José Antonio Bustamante Correa - Hernán Ramírez Belmar - Luis Santa María Martínez"	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio	No tiene Directorio
Administración	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: Jorge Marza Donoso	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Luis Santa María Martínez	- Apoderados: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb y Patricio Francisco López Weilandt	- Administradores: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb, Patricio Francisco López Weilandt, Hernán Andrés Ramírez Belmar, José Antonio Bustamante Correa, Felipe Andrés Cristi Matté, Nicolás Santa Cruz Marín, Christian Leonardo Fariña Mellafe y Luis Rodrigo Santa María Martínez	- Administradores: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb, Patricio Francisco López Weilandt, Hernán Andrés Ramírez Belmar, José Antonio Bustamante Correa, Felipe Andrés Cristi Matté, Nicolás Santa Cruz Marín, Christian Leonardo Fariña Mellafe y Luis Rodrigo Santa María Martínez	- Administradores: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb, Patricio Francisco López Weilandt, Hernán Andrés Ramírez Belmar, José Antonio Bustamante Correa, Felipe Andrés Cristi Matté, Nicolás Santa Cruz Marín, Christian Leonardo Fariña Mellafe y Luis Rodrigo Santa María Martínez	- Administradores: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb, Patricio Francisco López Weilandt, Hernán Andrés Ramírez Belmar, José Antonio Bustamante Correa, Felipe Andrés Cristi Matté, Nicolás Santa Cruz Marín, Christian Leonardo Fariña Mellafe y Luis Rodrigo Santa María Martínez



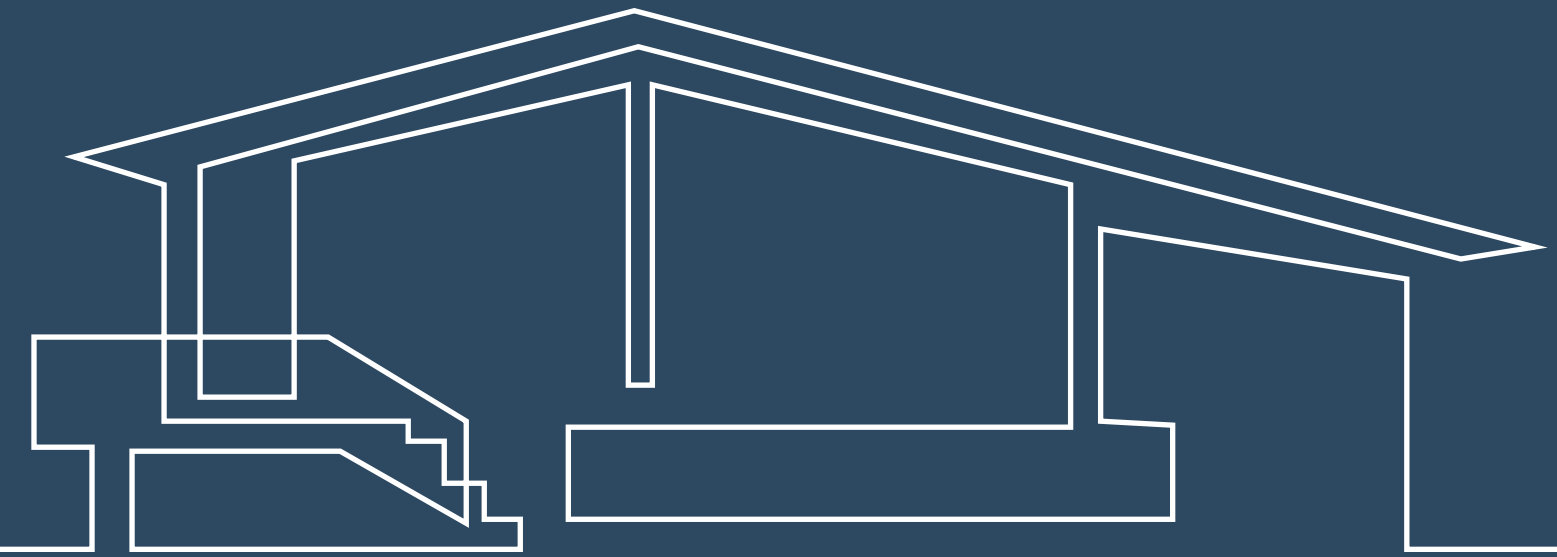
8.3 Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en otras Sociedades

Nombre Legal	Inmobiliaria Sur Cincuenta Spa	Inmobiliaria Sur Treinta y Dos Spa	Inmobiliaria Sur Treinta y Cinco SpA	Inmobiliaria Sur Cincuenta y Dos SpA	Inmobiliaria Sur Cincuenta y Tres SpA	Inmobiliaria y Constructora Veintisiete SpA	Empresa Inmobiliaria Max S.A	Max S.A	Alcance Servicios De Administración S.A.	Alcance S.A.	Infinito Atacama S.A	Alcance Inversiones SpA	Inmobiliaria Premio Nobel SpA
Tipo de empresa	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad Anónima	Sociedad por acciones	Sociedad por acciones
N° Identificación (RUT)	77.015.038-8	76.899.712-8	76.899.721-7	77.029.495-9	77.029.497-5	77.142.412-0	96.916.350-0	96.854.570-1	76.076.097-8	76.076.098-6	76.284.003-0	76.337.079-8	76.423.695-5
Dirección Legal	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Alonso de Cordova 5.870 Of 724, Las Condes	Cerro el Plomo 5680 OF 1502, Las Condes	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Avenida Santa Maria 2670 of 204A, Providencia	Av. Vitacura 2808 of 602, Las Condes
Teléfono	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800	(56-2) 2674 3800
Audidores Externos	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.	PKF Chile Auditores Consultores Ltda.
Capital suscrito y pagado en miles de \$	\$1.000	\$514.118	\$1.135.265	\$373.000	\$650.000	\$1.000	\$273.553	\$1.539	\$1.000	\$1.000	\$378.164	\$192.892	\$1.200
Porcentaje de Participación (Directa e Indirecta)	55%	30%	50%	30%	30%	39%	20%	25%	32%	32%	22%	16%	48%
Inversión / Total Activos Individuales Sociedad Matriz	35%	44%	36%	25%	36%	64%	619%	239%	0,12%	71%	205%	96%	6%
Objeto social y actividades	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos. La compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Prestación y venta de servicios y asesorías vinculadas al desarrollo inmobiliario y asesorías en general. La realización y desarrollo de proyectos inmobiliarios; la construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de edificaciones ya sea por obra vendida o por administración. La organización, promoción, planificación y venta de loteos, la compraventa, arriendo y explotación bajo cualquier forma de toda clase de bienes, muebles o inmuebles. La inversión en todo tipo de negocios relacionados directa o indirectamente con el objeto social que los socios acuerden. La formación o integración a todo tipo de sociedades.	Comercialización y explotación de bienes raíces, así como también el arrendamiento, subarrendamiento, u otra forma de explotación, loteo, subdivisión, construcción y urbanización de bienes raíces, por cuenta propia o ajena.	Administradora de los Fondos de Inversión Inmobiliaria Privados pertenecientes al Grupo de Empresas Max.	Administración de Fondos de Inversión Privados de aquellos regulados por el Título séptimo de la Ley N°18.815 y demás disposiciones legales y reglamentarias. Asimismo, puede efectuar toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, pudiendo comprar, vender, conservar o administrar dichas inversiones.	Efectuar toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones o derechos en sociedades, bonos, debentures, créditos, efectos de comercio, bienes raíces o cuotas en ellos, pudiendo al efecto comprar, vender. Conservar o administrar tales inversiones; tomar interés o participar como socio en empresas o sociedades de cualquier naturaleza y como aportante en fondos de inversión; crear, financiar, promover y administrar, por cuenta propia o de terceros, cualquier clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones; asumir representaciones, agencias, comisiones y mandatos de todas clases; y realizar todas las actividades conexas o conducentes a los rubros señalados.	Actividad inmobiliaria en general, comprendiendo la compra, venta, adquisición, enajenación, gravamen, arrendamiento, división, loteo, urbanización y explotación de bienes inmuebles, pudiendo celebrar todos los actos, contratos útiles y necesarios al objeto indicado, el desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia, ajena o en asociación con terceros, la participación en todo tipo de sociedades, la elaboración de proyectos, estudios y la presentación de asesorías de materias inmobiliarias y de urbanismo.	Realizar toda clase de inversiones en bienes corporales o incorporeales, muebles y/o inmuebles, administrar dichas inversiones y percibir sus frutos	Desarrollo inmobiliario de proyectos en la República de Chile. El desarrollo inmobiliario comprende la explotación directa o a través de terceros del proyecto en cualquier forma, esto es la adquisición de terrenos para el mismo, la construcción y la percepción de sus frutos; arrendamiento o leasing de bienes raíces; y la renovación, remodelación, construcción y desarrollo de los mismos bienes para sí o para terceros.
Relación Comercial	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada	Asociada
Presidente	No tiene Directorio	-José Antonio Bustamante Correa	- Felipe Andrés Cristi Matté	-Patricio Francisco López Wielandt	-Patricio Francisco López Wielandt	- Rodrigo González Yutronic	- José Pablo Vergara Correa	- Michael Bash Harper	- José Pablo Vergara Correa	- José Pablo Vergara Correa	- Ricardo Balocchi Huerta	- José Pablo Vergara Correa	- Jorge Luis Ramírez Morales
Directorio	No tiene Directorio	"- José Antonio Bustamante Correa - Luis Rodrigo Santa María Martínez - Felipe Andrés Cristi Matté	"- José Antonio Bustamante Correa - Felipe Andrés Cristi Matté - José Joaquín Silva	"- Ramón Huneeus Domínguez - José Antonio Bustamante Correa - Ruperto José Lira Goldenberg - Patricio Francisco López Wielandt"	"- Ramón Huneeus Domínguez - José Antonio Bustamante Correa - Ruperto José Lira Goldenberg - Patricio Francisco López Wielandt"	"- José Antonio Bustamante Correa - Rodrigo González Yutronic - Francisco José Vial Alessandri - Enrique Besa Jocelyn-Holt"	"- Pablo Riso González - José Pablo Vergara Correa - José Joaquín Silva Irrarrázabal - Michael Bash Harper"	"- Pablo Riso González - Enrique Besa Jocelyn-Holt - Michael Bash Harper - Alicia águila Busquets"	"- Pablo Riso González - José Pablo Vergara Correa - José Joaquín Silva Irrarrázabal	"- Pablo Riso González - José Pablo Vergara Correa - José Joaquín Silva Irrarrázabal	"- Ricardo Balocchi Huerta - Pablo Riso González - Mark Ignacio Fjardín Mengod	"- Pablo Riso González - José Pablo Vergara Correa - José Joaquín Silva Irrarrázabal	"- Enrique Besa Jocelyn-Holt - Ricardo Balocchi Huerta - Jorge Luis Ramírez Morales - Jorge Antonio Marza Donoso"
Administración	-Administradores: Nicolás Andrés Del Campo Doren, Héctor Valenzuela Lamb, Patricio Francisco López Wielandt, Hernán Andrés Ramírez Belmar, José Antonio Bustamante Correa, Felipe Andrés Cristi Matté, Nicolás Santa Cruz Marín, Christian Leonardo Fariña Mellafe y Luis Rodrigo Santa María Martínez	- Gerente General: Luis Rodrigo Santa María Martínez	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Ignacio Schönherr Rivas	- Gerente General: Ignacio Schönherr Rivas	- Gerente General: José Antonio Bustamante Correa	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Pablo Riso González	- Gerente General: Jorge Marza Donoso



09

Hechos Esenciales



9. Hechos esenciales

Durante el 2023 Ingevec S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”) y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

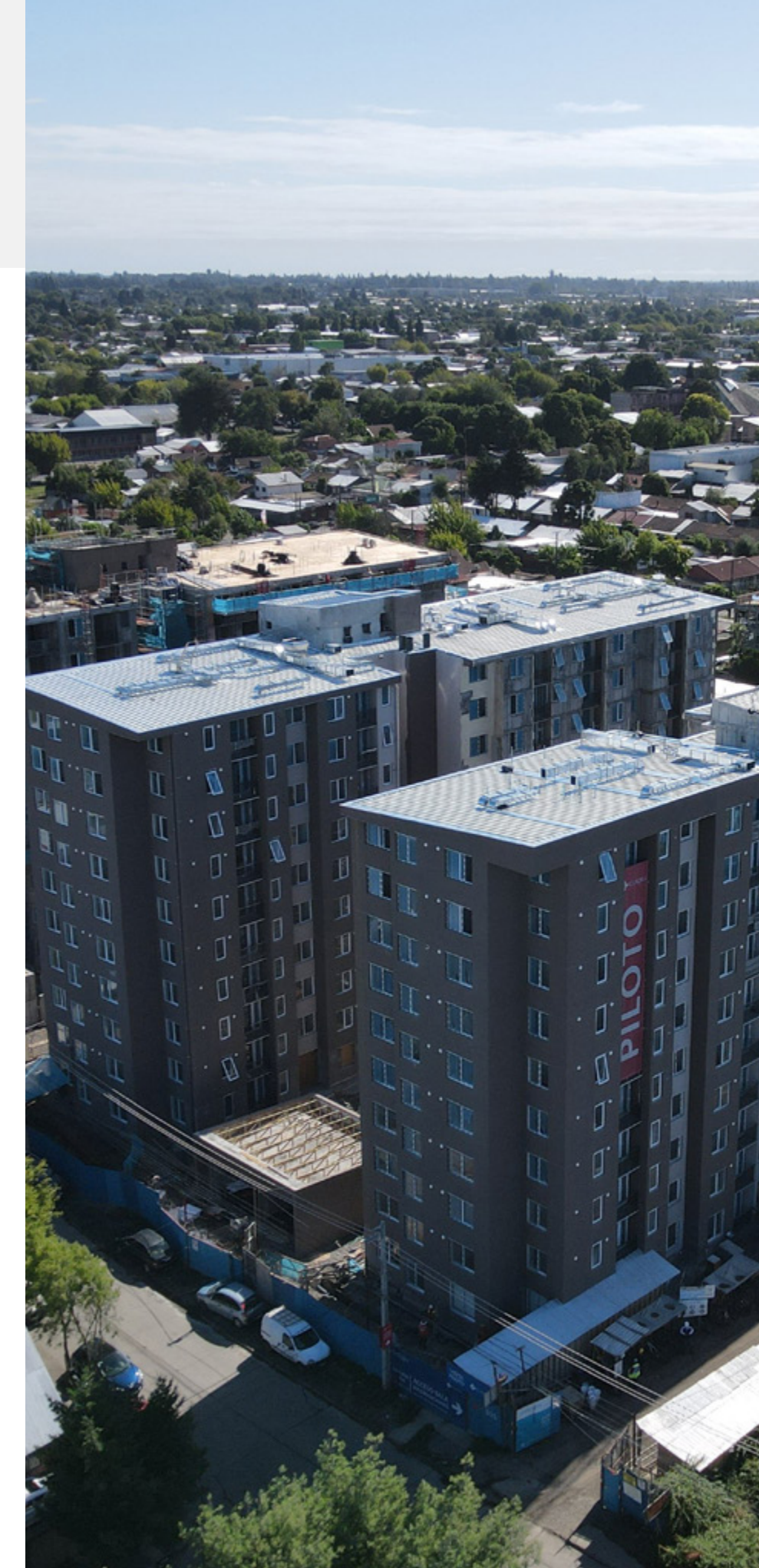
10 de marzo de 2023

“El Directorio de la Sociedad, en sesión celebrada con fecha de hoy, acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 19 de abril de 2023 a las 09:00 horas, a celebrarse en Cerro El Plomo 5.680, piso 14, comuna de Las Condes, Santiago, con el objeto de someter las siguientes materias a la consideración de los accionistas:

- a. El examen de la situación de la Sociedad y del informe de la empresa de auditoría externa, y la aprobación o rechazo de la memoria, balance y estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022.
- b. Distribución de las utilidades del ejercicio y reparto de dividendos.
- c. Informar los gastos del Directorio.
- d. Informar las actividades desarrolladas por el Comité de Directores de la Sociedad, su informe de gestión anual y los gastos incurridos durante el ejercicio 2022.
- e. Fijar la remuneración de los directores.
- f. Fijar la remuneración de los miembros del Comité de Directores y determinación del presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité de Directores y sus asesores.
- g. Cuenta de las oposiciones de directores que se hicieron constar en actas de sesiones de Directorio.
- h. Dar a conocer los acuerdos adoptados por el Directorio para aprobar operaciones con partes relacionadas.
- i. Designación del diario en que deben efectuarse las publicaciones sociales.
- j. Designación de empresa de auditoría externa para el ejercicio 2023.
- k. Designación de empresas clasificadoras de riesgo para el ejercicio 2023.
- l. En general, cualquier materia de interés social que no sea propia de una Junta Extraordinaria de Accionistas.

Con el objeto de facilitar la participación de personas que no se encuentren físicamente en el lugar de celebración de la Junta, los directores acordaron habilitar la utilización de medios tecnológicos que permitan participar en la Junta y votar en ella a distancia a los accionistas de la Sociedad y a las demás personas que por ley y/o por normativa deban asistir a la misma, lo que será oportunamente informado en los avisos de citación a la Junta.

En relación con la distribución de las utilidades del ejercicio 2022, y en cumplimiento a lo dispuesto en la Circular N°660 de la Comisión Para el Mercado Financiero, se hace presente que en la mencionada sesión de Directorio se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución de la cantidad total de \$3.018.686.400, por concepto de dividendo mínimo obligatorio, que representa, aproximadamente, un 30% del total de la utilidad líquida consolidada obtenida por la Sociedad durante el ejercicio 2022, esto es, la suma de \$2.79508 por acción, a ser pagado a los accionistas a través del Depósito Central de Valores S.A. a contar del día 19 de mayo de 2023, en caso de ser aprobada esta propuesta en la referida Junta Ordinaria de Accionistas.”





9. Hechos esenciales

19 de abril de 2023

“En Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha de hoy se acordó, entre otras materias, lo siguiente:

- a. Aprobar la distribución de la cantidad total de \$3.018.686.400, por concepto de dividendo mínimo obligatorio, que representa, aproximadamente, un 30% del total de la utilidad líquida consolidada obtenida por la Sociedad durante el ejercicio 2022, esto es, la suma de \$2,79508 por acción, a ser pagado a los accionistas de la Sociedad, a través del Depósito Central de Valores S.A., a contar del día 19 de mayo de 2023.
- b. Designar el diario Pulso para que en éste se realicen las publicaciones sociales durante el ejercicio 2023, como asimismo cualquier información que la Sociedad deba comunicar al público.
- c. Designar a PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores SpA como empresa de auditoría externa de la Sociedad para el ejercicio 2023 y a Feller-Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y a International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada como empresas clasificadoras de riesgo para el ejercicio 2023.”

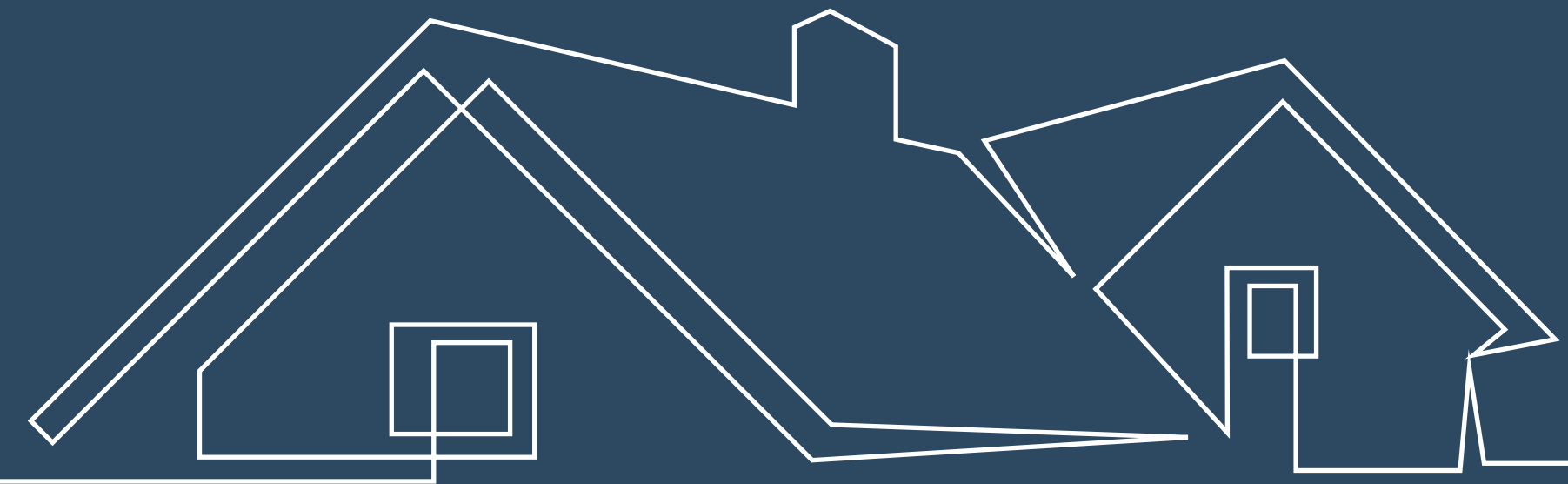
13 de octubre de 2023

“Con esta fecha la Sociedad ha tomado conocimiento de la renuncia al cargo de Director de la Sociedad del señor Roberto Perales González. Agradecemos la colaboración, dedicación y visión de negocios entregados por el señor Perales en el Directorio de Ingevec S.A. y le deseamos el mejor de los éxitos en sus próximos desafíos profesionales.”



10

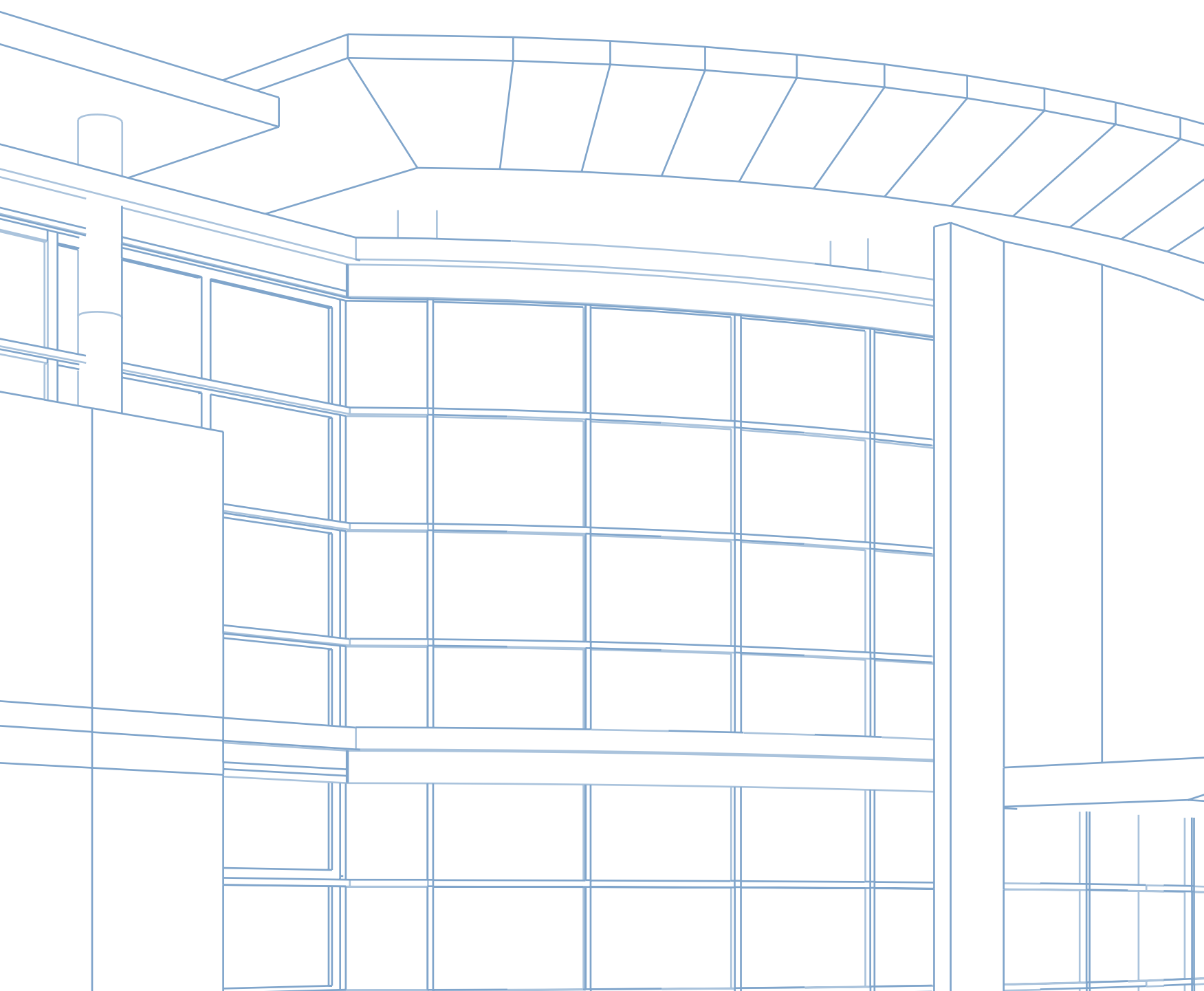
Comentarios de Accionistas y Comité de Directores





10. Comentarios de Accionistas y Comité de Directores

Durante el ejercicio 2023 no hubo comentarios ni proposiciones relativas a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas o por el Comité de Directores de la Sociedad.





11

Estados Financieros Consolidados



11. Estados Financieros Consolidados (IFRS)

Los estados financieros de la Compañía están disponibles en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero, www.cmfchile.cl, y en www.ingevec.cl.

